

## **2. IZVJEŠTAJ UPRAVE O STANJU DRUŠTVA U 2012. GODINI**

### **2.1. UVOD**

Grupa Končar ostvarila je u 2012. godini dobre poslovne rezultate unatoč zahtjevnom poslovnom okruženju. Konsolidirani prihodi ostvareni od prodaje proizvoda i usluga veći su za 3,4% od ostvarenih u prethodnoj godini te na nivou planiranih za 2012. godinu.

Grupa Končar je za 2012. godinu ostvarila pozitivan financijski rezultat. Konsolidirana dobit Grupe prije oporezivanja iznosi 200 milijuna kuna što je 8,7% više od plana za 2012. godinu i 5% manje od ostvarenog za 2011. godinu. Porez na dobit obračunat je u iznosu od 21,7 milijuna kuna, dobit nakon oporezivanja iznosi 178,3 milijuna kuna u čemu nekontrolirajućem interesu pripada 27,8 milijuna kuna a vlasnicima dionica Matice Grupe 150,5 milijuna kuna ili 12,4% više od planiranog i 7,3% manje od ostvarenja u 2011. godini.

Uz dobre financijske rezultate Grupa Končar je u 2012. godini uložila znatna sredstva i kadrovske potencijale u poboljšanje tehničko-tehnološke razine cijele Grupe. U tu svrhu uloženo je 240,9 milijuna kuna ( 50% su vlastita sredstva) i to najveći dio u razvoj i proizvodnju prve domaće vjetroelektrane te samostalnu izgradnju Visokonaponskog laboratorija za ispitivanje srednjih energetske transformatora. Te aktivnosti u kojima je sudjelovao veći broj ovisnih društava utjecale su na povećanje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine. Zbog značajnog angažmana vlastitih novčanih sredstava u financiranje navedenih objekata došlo je do odgovarajućeg smanjenja novca i novčanih ekvivalenata. Valorizacija i efekti uloženi sredstava i sinergije povezanih društava očekuju se u narednom razdoblju povećanjem ukupnih konsolidiranih prihoda.

U 2012. godini prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su u iznosu od 2.441,6 milijuna kuna što je na nivou planiranog i 3,4% više od ostvarenog u 2011. godini. Na domaćem tržištu ostvaren je prihod od prodaje proizvoda i usluga u iznosu od 1.226,5 milijuna kuna što je 12% više od ostvarenog u 2011. godini i 3,8% više od plana za 2012. godinu. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na inozemnom tržištu ostvareni su u iznosu od 1.227,9 milijuna kuna što je 4,8% manje od ostvarenja u 2011. godini i 5% manje od planiranog. Korekcija prihoda za odgođene prihode iznosi 12,8 milijuna kuna. Porasli su prihodi od prodaje proizvoda i usluga Hrvatskoj elektroprivredi za 39% u odnosu na ostvarenje u 2011. godini. Dovršena je isporuka, montaža i puštanje u pogon generatora A (prvi od 4 generatora) za rekonstrukciju HE Zakućac. Činjenica da Končar izvodi revitalizaciju objekta koji je izgrađen prije pedeset godina pokazuje kontinuiranost poslovanja Končara i mogućnosti izvedbe najsloženijih poslova na području energetike. U 2012. godini završena je izgradnja vjetroelektrane Pometeno brdo koja je rezultat vlastitog razvoja i domaće proizvodnje. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga u izvozu ostvareni su u iznosu od 1.227,9 milijuna kuna i čine 50% ukupnih prihoda. Realiziran je cijeli niz objekata na zahtjevnom tržištu Europske unije, u zemljama okruženja a značajan izvoz ostvaren je i u zemlje Afrike i Azije.

Na izvoznim tržištima u kojima Končar plasira najveći dio svojih proizvoda smanjena je potražnja, te je došlo do pada poslovnih aktivnosti na području energetike i transporta te daljnjeg pogoršanja na području programa kućanskih aparata i rasklopne opreme. U cilju smanjenja negativnog utjecaja ekonomsko – financijske krize, osiguranja stabilnog poslovanja te održavanja i jačanja tržišne pozicije, u društvima Grupe Končar poduzeto je više mjera. Prije svega, pojačani su napor u svrhu traženja novih tržišta i pojačanog nuđenja, provedene su mjere za veću sinergiju unutar sustava te su provedene mjere za smanjenje troškova poslovanja. Sve provedene mjere rezultirale su nastavkom profitabilnog poslovanja i financijskom stabilnošću Grupe. Dobri poslovni rezultati ostvareni su i temelje se na vlastitom razvoju proizvoda i proizvodnje, a istraživački projekti su trajna odrednica Končara te se nastavljaju i u slijedećem razdoblju inoviranjem i razvojem koji trebaju rezultirati novim proizvodima i širenjem poslovnih aktivnosti.

U 2012. godini ukupno je ugovoreno 2.435,4 milijuna kuna novih poslova. Stanje ugovorenih poslova (otvorene obveze) na kraju 2012. godine iznosi 2.234,7 milijuna kuna i na nivou je stanja na početku godine.

Zahvaljujući relativno dobroj ugovorenosti, dodatnim naporima koji se ulažu na iznalaženju novih tržišta te najavi većih investicijskih ulaganja u zemlji, očekuje se da će društva Grupe Končar ostvariti zacrtane planove poslovanja za 2013. godinu te nastaviti pozitivan trend poslovanja.

Grupa Končar sustavno potiče i podržava sustav vrijednosti u kojem kultura rada, stvaranja i izvrsnosti dobiva sve značajnije mjesto u našim društvima. Društvena odgovornost u Končaru dio je svakodnevnih radnih procesa u svim segmentima poslovanja te se oslanja na ljudski potencijal kao nositelje razvoja tvrtke. Uz odgovornost prema okruženju u kojem djeluje, Končar je upravljanje okolišem utvrdio kao jedan od poslovnih prioriteta a rezultat je vidljiv u zadovoljstvu kupaca kao i sve većem broju certifikata kojima se dokazuje sukladnost s najvažnijim normama. Tako, osim certifikata ISO 9001, OHSAS 18001 kao i mnogih drugih posebnih ovlaštenja, čak sedamnaest društava Grupe Končar posjeduje i certifikat ISO 14001.

Društveno odgovorno poslovanje pomaže Končaru u izgradnji ugleda te motivira zaposlenike da dugoročno rade na poslovnom razvoju kompanije a sve u cilju ostvarivanja zacrtanih i usvojenih planova Društva.

## 2.2. NAJVAŽNIJI POSLOVNI POKAZATELJI ZA RAZDOBLJE 2009. - 2012.GODINE

U 000 KUNA	2009.	2010.	2011.	2012.	Indeks 4/1	Indeks 4/3
	1	2	3	4	5	6
<b>Ukupni prihodi</b>	2.980.479	2.826.292	2.762.963	2.895.319	97	105
Prihodi od prodaje						
Hrvatska	1.443.484	1.159.597	1.072.365	1.213.648	84	113
Izvoz	1.231.654	1.305.220	1.289.837	1.227.910	100	95
<b>Ukupno</b>	<b>2.675.138</b>	<b>2.464.817</b>	<b>2.362.202</b>	<b>2.441.558</b>	<b>91</b>	<b>103</b>
Ugovoreni poslovi						
Hrvatska	861.708	812.489	1.142.492	1.197.471	139	105
Izvoz	1.199.820	1.287.723	1.338.428	1.237.956	103	92
<b>Ukupno</b>	<b>2.061.528</b>	<b>2.100.212</b>	<b>2.480.920</b>	<b>2.435.427</b>	<b>118</b>	<b>98</b>
Stanje ugovorenih poslova na kraju godine						
Domaće	1.218.166	900.027	970.154	1.004.298	82	104
Izvoz	1.239.963	1.198.922	1.247.513	1.230.384	99	99
<b>Ukupno</b>	<b>2.458.129</b>	<b>2.098.949</b>	<b>2.217.667</b>	<b>2.234.682</b>	<b>91</b>	<b>101</b>
<b>Broj zaposlenih 31.12.</b>	<b>4.110</b>	<b>3.938</b>	<b>3.956</b>	<b>3.898</b>	<b>95</b>	<b>99</b>
<b>Prodaja po zaposlenom</b>	<b>650,9</b>	<b>625,9</b>	<b>597,1</b>	<b>626,4</b>	<b>96</b>	<b>105</b>
Dobit Grupe	145.113	186.036	192.238	178.352	123	93
Manjinski udjeli	32.290	31.060	29.796	27.815	86	93
<b>Dobit koja pripada dioničarima matice</b>	<b>112.823</b>	<b>154.976</b>	<b>162.442</b>	<b>150.537</b>	<b>133</b>	<b>93</b>
Dugotrajna imovina	1.173.484	1.186.101	1.343.732	1.453.053	124	108
Kratkotrajna imovina	2.097.270	2.110.049	2.152.003	2.078.195	99	97
<b>Ukupno imovina</b>	<b>3.270.754</b>	<b>3.296.150</b>	<b>3.495.735</b>	<b>3.531.248</b>	<b>108</b>	<b>101</b>
Upisani kapital	1.028.848	1.028.848	1.028.848	1.028.848	100	100
Rezerve, zadržana dobit, dobit tekuće godine	388.427	550.940	683.884	804.485	207	118
<b>Ukupni kapital</b>	<b>1.417.275</b>	<b>1.579.788</b>	<b>1.712.732</b>	<b>1.833.333</b>	<b>129</b>	<b>107</b>
Nekontrolirajući interes	200.388	214.388	224.477	234.610	117	105
Dugoročna rezerviranja	546.049	578.644	509.286	417.453	76	82
Dugoročne obveze	75.419	81.299	120.208	246.081	326	205
Kratkoročne obveze	933.729	775.540	832.473	677.161	73	81
Krat. vremenska razgraničenja	97.894	66.491	96.559	122.610	125	127
<b>Ukupno obveze</b>	<b>3.270.754</b>	<b>3.296.150</b>	<b>3.495.735</b>	<b>3.531.248</b>	<b>108</b>	<b>101</b>
<b>EBIT</b>	<b>176.714</b>	<b>218.944</b>	<b>230.379</b>	<b>213.420</b>	<b>121</b>	<b>93</b>
<b>Povrat na kapital matice</b>	<b>8,0%</b>	<b>9,8%</b>	<b>9,5%</b>	<b>8,2%</b>	<b>103</b>	<b>87</b>
<b>Povrat na prodaju</b>	<b>4,2%</b>	<b>6,3%</b>	<b>6,9%</b>	<b>6,2%</b>	<b>146</b>	<b>90</b>
<b>Zarada po dionici</b>	<b>43,86</b>	<b>60,25</b>	<b>63,15</b>	<b>58,53</b>	<b>133</b>	<b>93</b>

### 2.3. ORGANIZACIJA I UPRAVLJANJE

Djelatnost Grupe Končar podijeljena je u poslovna područja:

- Energetika i transport: projektiranje i izgradnja postrojenja za proizvodnju, prijenos i distribuciju električne energije, te pripadajuća oprema, tiristorske lokomotive, elektromotorni vlakovi, tramvaji, te električna oprema za stabilna elektrovučna postrojenja;
- Industrija: elektromotorni pogoni, električna oprema srednjeg i niskog napona i ugostiteljska oprema;
- Trgovina: električni kućanski aparati, serijski proizvodi i električni aparati niskog napona;
- Posebne djelatnosti: istraživanje i razvoj proizvoda i infrastrukturne usluge

Grupu Končar čine KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d. kao matica i 20 ovisnih društava u kojima matica ima prevladavajući utjecaj (više od 50% glasova u Glavnoj skupštini). U djelu društava uz redovne upisane su i povlaštene dionice. Pored toga Matica ima manjinski upravljački utjecaj (49% glasova u Glavnoj skupštini) u jednom društvu (pridruženo društvo).

Društva u okviru Grupe su pravno samostalna društva a Matica ih nadzire, strateški usmjerava i podupire putem nadzornih odbora društava, a sve u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom KONČAR ELEKTROINDUSTRIJE d.d. i Statutima društava. Matica također gospodari djelom imovine koja nije uložena u društva ali je direktno i indirektno u funkciji financijske podrške plasmana, proizvoda i opreme povezanih društava kao kreditno – garantni potencijal.

KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d. kao matica Grupe ovisnim društvima fakturira slijedeće poslove:

- Naknade za korištenje imena tvrtke, robnog i uslužnog žiga,
- Dio troškova organiziranog zajedničkog nastupa na sajmovima,
- Dio troškova predstavništava u inozemstvu,
- Dio troškova zajedničkih marketinških aktivnosti,
- Seminari za managere, te sustav kvalitete i okoliša.

U nastavku se daje pregled ovisnih društava i pridruženog društva s osnovnim podacima.

	<b>u kn</b>	<b>u kn</b>		
<b>OVISNA DRUŠTVA</b>	<b>UPISANI KAPITAL UKUPNO</b>	<b>UPISANI KAPITAL MATICE</b>	<b>% upravljanja MATICE 31.12.2012.</b>	<b>% vlasništva MATICE 31.12.2012.</b>
INŽENJERING ZA ENERGETIKU I TRANSPORT	36.000.000	36.000.000	100,00	100,00
GENERATORI I MOTORI	107.927.700	107.927.700	100,00	100,00
EL VISOKONAPONSKI APARATI	49.751.400	42.000.300	88,02	84,42
ELEKTRIČNI APARATI SREDNJEG NAPONA	19.679.700	8.220.000	69,87	41,77
SKLOPNA POSTROJENJA	36.966.000	16.899.000	66,85	45,71
DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI	76.684.800	39.655.200	67,80	51,71
MJERNI TRANSFORMATORI	18.989.100	8.265.600	72,35	43,53
ELEKTRONIKA i INFORMATIKA	37.126.800	27.857.700	75,03	75,03
METALNE KOSTRUKCIJE	24.645.600	18.486.600	75,01	75,01
ELEKTRIČNA VOZILA	47.026.800	35.288.700	75,04	75,04
OBNOVLJIVI IZVORI	98.516.100	98.516.100	100,00	100,00
MONTAŽNI INŽENJERING	11.827.500	4.552.800	76,51	38,49
MALI ELEKTRIČNI STROJEVI	41.641.800	41.641.800	100,00	100,00
ALATI	49.166.400	49.166.400	100,00	100,00
UGOSTITELJSKA .OPREMA	25.447.800	25.447.800	100,00	100,00
KUĆANSKI APARATI	127.877.500	127.877.500	100,00	100,00
NISKONAP. SKLOPKE i PREKID.	81.466.900	81.466.900	100,00	100,00
INSTITUT za ELEKTROTEHNIKU	40.763.520	40.763.520	100,00	100,00
ENERGETIKA i USLUGE	49.891.600	49.891.600	100,00	100,00
KONES AG	3.122.678	3.122.678	100,00	100,00

#### **PRIDRUŽENO DRUŠTVO**

ENERGETSKI TRANSFORMATORI	72.764.000	35.654.400	49,00	49,00
------------------------------	------------	------------	-------	-------

## ***Uprava***

Predsjednika i članove Uprave imenuje i opoziva Nadzorni odbor. Mandat Predsjednika i članova Uprave traje 5 godine nakon čega mogu biti iznova imenovani. Prema Zakonu o trgovačkim društvima i Statutu Društva Uprava vodi poslove na vlastitu odgovornost, pri čemu je dužna i ovlaštena poduzimati sve radnje i donositi odluke koje smatra potrebnim za uspješno vođenje Društva. Za određene odluke koje su propisane Statutom potrebna je suglasnost Nadzornog odbora.

Tijekom 2012. godine društvom Končar – Elektroindustrija d.d. rukvodila je Uprava o sastavu :

Darinko Bago	Predsjednik Uprave
Marina Kralj Miliša	Članica Uprave, zadužena za Pravne, opće i kadrovske poslove
Jozo Miloloža	Član Uprave, zadužen za Financije
Davor Mladina	Član Uprave, zadužen za poslovna područja Industrije i Trgovine
Miroslav Poljak	Član uprave, zadužen za Korporativni razvoj i ICT

## ***Nadzorni odbor***

Temeljem odredbi Zakona o trgovačkim društvima i Statuta KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJE d.d. Glavna skupština donosi odluke o izboru i opozivu Nadzornog odbora. Nadzorni odbor odgovoran je za imenovanje i opoziv članova Uprave te za nadzor nad vođenjem poslova Društva. Za pojedine velike transakcije (visina transakcija određena je Poslovníkom o radu Nadzornog odbora) i značajnije poslovne odluke potrebna je suglasnost Nadzornog odbora.

Nadzorni odbor ima 9 članova i radio je u sastavu:

### **Članovi Nadzornog odbora Društva od 3. srpnja 2012. godine:**

Nenad Filipović	Predsjednik Nadzornog odbora
Jasminka Belačić	Zamjenica predsjednika Nadzornog odbora
Boris Draženović	Član Nadzornog odbora
Kristina Čelić	Član Nadzornog odbora
Ivan Rujnić	Član Nadzornog odbora
Vicko Ferić	Član Nadzornog odbora
Tomislav Radoš	Član Nadzornog odbora
Petar Vlaić	Član Nadzornog odbora
Dragan Marčinko	Član Nadzornog odbora (od 13.12.2012.)

### **Članovi Nadzornog odbora do 3. srpnja 2012. godine:**

Božidar Piller	Predsjednik Nadzornog odbora
Jasminka Belačić	Zamjenica predsjednika Nadzornog odbora
Đuro Perica	Član Nadzornog odbora
Elvis Kovačević	Član Nadzornog odbora
Kristijan Floričić	Član Nadzornog odbora
Vicko Ferić	Član Nadzornog odbora
Nenad Matić	Član Nadzornog odbora
Ivan Rujnić	Član Nadzornog odbora
Ratko Žabčić	Član Nadzornog odbora

Sukladno zakonu o reviziji (čl. 28 Zakona) i Kodeksu korporativnog upravljanja Nadzorni odbor Društva osnovao je revizijski odbor. Prema odredbama koje su propisane Zakonom o reviziji te Kodeksom korporativnog upravljanja, revizijski odbor prati postupak financijskog izvješćivanja, prati učinkovitost sustava kontrole, nadgleda provođenje revizije godišnjih financijskih izvještaja, prati neovisnost revizora, daje preporuku Nadzornom odboru o odabiru te skupštini o imenovanju revizorskog društva.

Revizijski odbor sastoji se od 4 člana i to:

Jasminka Belačić - Predsjednica Revizijskog odbora  
Boris Draženović – Član  
Ivan Rujnić – Član  
Vicko Ferić – Član

Nadzorni odbor ja na sjednici održanoj 28.09.2012.godine osnovao Odbor za strateški razvoj. Odbor za strateški razvoj dobiva zadatke od Nadzornog odbora radi obrada tema i aktivnosti iz djelatnosti Nadzornog odbora s posebnim osvrtom na dugoročnu opstojnost grupe Končar, procjenu rizika, strateškim prioritetima grupe, potrebu restrukturiranja i na razvoj strateških kadrovskih potencijala unutar grupe Končar.

Odbor strateški razvoj sastoji se od 4 člana i to:

Nenad Filipović – Predsjednik Odbora za strateški razvoj  
Kristina Čelić - član  
Tomislav Radoš – član  
Petar Vlaić - član

## **2.4. PRIMJENA NAČELA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA**

Načela korporativnog upravljanja u Končaru temelje se na pozitivnim propisima Republike Hrvatske i usvojenim međunarodnim standardima. Načela su javno dostupna na web stranicama društva ([www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)) te na službenim stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)).

Propisani upitnik s odgovorima na pitanja o tome koje odredbe Kodeksa Zagrebačke burze Društvo primjenjuje, dostupan je na službenim stranicama Zagrebačke burze.

Usvojena Načela korporativnog upravljanja temelje se na odgovornom upravljanju, definiranju procedure korporativnog upravljanja utemeljene na prepoznatljivim usvojenim međunarodnim standardima, kao i nadzorom nad vođenjem poslova, a sve u svrhu uspostave visokih standarda korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja kao osnove za zaštitu dioničara, investitora i drugih nositelja interesa, te brige za radnike, održivi razvoj i zaštitu okoliša.

## **2.5. TRŽIŠNA POZICIJA**

Proizvodni program društava unutar Grupe Končar usmjeren je na osnovnu djelatnost energetike i transporta. Proizvodni kapaciteti kontinuirano se proširuju investicijama u moderne proizvodne tehnologije pri čemu je važno napomenuti da pojedinačni proizvodi prilagođeni zahtjevima kupaca («tailor made») čine stratešku odrednicu Grupe.

U 2012. godini ukupno je ugovoreno 2.435,4 milijuna kuna novih poslova od čega 1.197,5 milijuna kuna na domaćem tržištu (49 %) i 1.237,9 milijuna kuna za realizaciju u izvozu (51 %). Stanje ugovorenih poslova (otvorene obveze) na kraju 2012. godine iznosi 2.234,7 milijuna kuna što je na nivou stanja na početku godine.

Konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su u iznosu od 2.441,5 milijuna kuna što je za 79,3 milijuna kuna ili 3,4% više od ostvarenja u 2011. godini. Na domaćem tržištu ostvaren je prihod od prodaje u iznosu od 1.226,5 milijuna kuna (50 posto) ili 12% više u odnosu na prethodnu godinu. U izvozu je ostvaren prihod od prodaje proizvoda i usluga u iznosu od 1.227,9 milijuna kuna (50 posto ukupne prodaje) ili 4,8% manje u odnosu na izvoz ostvaren 2011. godine. Korekcija prihoda za odgođene prihode u 2012. godini iznosi 12,9 milijuna kuna.

U strukturi prihoda od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu, prihodi od prodaje proizvoda i usluga HEP-u iznose 655,3 milijuna kuna ili 53,4 posto od ukupno ostvarenog iznosa na domaćem tržištu, društvima s područja industrije i brodogradnje iznose 167,8 milijuna kuna ili 13,7 posto od ukupnih prihoda od prodaje proizvoda u Hrvatskoj, trgovačkim kućama isporučeno je proizvoda u iznosu od 182,8 milijuna kuna, ZET-u 74,6 milijuna kuna, Hrvatskim željeznicama 43,6 milijuna kuna a preostali iznos od 102,4 milijuna kuna odnosi se na Hrvatske autoceste, Državnu i lokalnu upravu te ostala Javna poduzeća (Plinacro, INA...).

Na inozemnom tržištu u razdoblju 1-12.2012. godine, prihodi od prodaje roba i usluga iznose 1.227,9 milijuna kuna ili 4,8% manje od ostvarenja u istom razdoblju prošle godine. Najznačajniji izvoz ostvaren je u Njemačku i to u iznosu od 135,9 milijuna kuna, Švedsku 107,2 milijuna kuna, Češku 100,4 milijuna kuna, BiH 75,9 milijuna kuna, Finsku 65,3 milijuna kuna, Tursku 51,6 milijuna kuna i Srbiju 51,1 milijuna kuna. Prema tržištima najveći izvoz ostvaren je u zemljama Europske unije i to u iznosu 713,8 milijuna kuna (58,1% ukupnog izvoza), u zemlje okruženja (BiH, Srbija, Makedonija, Kosovo, Albanija) izvezeno je roba i usluga u iznosu od 222,1 milijuna kuna (18,1%), u Afriku i Aziju izvezeno je 84,5 milijuna kuna a u ostale zemlje 207,5 milijuna kuna.

Uz dobre financijske rezultate u 2012. godini realiziran je i ugovoren cijeli niz objekata u Hrvatskoj i inozemstvu.



Najvažniji realizirani objekti i proizvodi:

U izvozu:

- završena montaža i ispitivanje, te puštanje u pogon postrojenja na HE Toro3 (2X30MVA) u Costa Rici i puštanje u pogon drugog agregata na HE Zlatoličje (85MVA) u Sloveniji
- u završnoj fazi su ispitivanja na HE Bhavani Khatalai Barage III u Indiji
- završena demontaža opreme prvog agregata na HE Rama (2X100MVA) u BIH, rehabilitacija u tijeku
- završen projekt izgradnje pogona napajanja ispitne stanice za tvornicu transformatora SMIT Transformtoren B.V. u Nizozemskoj
- završeni svi radovi na projektu rekonstrukcije TS 220/110/35 kV Tirana 1, Fier i Elbasan 1 u Albaniji
- završeni radovi na projektu rekonstrukcije TS 220/110 kV Prizren 2 na Kosovu
- dovršene preostale isporuke za sve generatore za HE Binga, Filipini (ukupno 4 ugovorena, a 2 montirana i uspješno pustena u pogon, snaga 37 MVA)
- isporučeni i montiran prvi stator za HE Pyhakoski, Finska (od 2 ugovorena), uspješno pušten u pogon, snaga 58 MVA)
- isporučeni mjerni transformatori (Rusija, Australija, Poljska, Estonija, Mađarska, Litva, Mijamar i Srbija)
- isporučeni suhi i mali specijalni transformatori u 17 Europskih zemalja
- isporučena i puštena u pogon četiri sustava uzbude ta TE Afšin Elbistan A (3 x 382,533MVA i 1 x 372,2MVA)

Na domaćem tržištu:

- dovršena isporuka, montaža i puštanje u pogon Generators A, snage 160 MVA (prvi od 4 ugovorena generatora) za rekonstrukciju HE Zakučac
- završeni projekti izgradnje / dogradnje / rekonstrukcije / revitalizacije za TS 110/10(20) kV Dugopolje, TS 110/20 kV Funtana, TS 35/10 (20) kV Bjelovar I, TS 35/10(20) kV Seline, TS 110/20(10) kV Glina, TS 110/20(10) kV Benkovac, TS 35/10 kV Brod1, TS 35/10(20) kV Špišić Bukovica, TS 35/10(20) kV Otok, TS 110/35/10 kV Križevci
- u završnoj je fazi izgradnja elektroenergetskog postrojenja za napajanje VN laboratorija i izgradnja VN laboratorija tvornice KONČAR – D&ST
- završena izgradnja vjetroelektrane Pometeno brdo (17,5 MW)
- isporučena oprema za TS za tunel Učka, BINA – Istra
- izgrađeni / dograđeni / rekonstruirani sustavi zaštite, upravljanja i automatike: procesnih stanica i ostale potrebne opreme za uspostavu procesnih komunikacijskih čvorova – PKČ, TS 110/35 kV Stari Grad, TS 35/10 kV Čiovo, TS 400 kV postrojenje TS Melina i u TS 380/220/110kV Konjsko
- realiziran redundantni sustav daljinskog nadzora i upravljanja plinskim transportnim sustavom, te izvršena integracija informatičkih resursa Plinacro – KSCADA
- završena I faza projekta ISEV: realizirane 3 elektrovučne podstanice, 5 postrojenja za sekcioniranje, daljinsko upravljanje i CDU u Rijeci

Ugovoreni novi projekti tijekom 2012. godine:

U izvozu:

- isporuka rezervnih dijelova za HE Kamburu u Keniji
- izvođenje garantnih ispitivanja na HE Mostarsko blato u BIH
- isporuka rasklopne opreme i transformatora u Iraku
- proširenje TS 400/110/10 kV TS Zemblak u Albaniji

- nadgradnja SCADA programske opreme sistema daljinskog vođenja DCV Elektro Primorska u Sloveniji
- zamjena telemetrijskih uređaja u transformatorskim stanicama TS 110/10 kV Sarajevo 5, TS 110/10 kV Sarajevo 13 i TS 110/10 kV Sarajevo 14 DCU ED Sarajevo, povezivanje TS Pecigrad i TS Zitoprerađa u SCADA sistem DCU ED Bihac, isporuka lokalnog sustava automatike za plinovod Zenica – Travnik u BiH
- ugovorene SCADA licence ZA 33/11KV u Nigeriji
- povećanje snage generatora 2 za HE Borgforsen u Švedskoj, snaga 19 MVA
- povećanje snage generatora za HE Pamilo u Finskoj, snaga 34 MVA
- povećanje snage generatora 3 i 4 za HE Imatra u Finskoj, snaga 34 MVA
- demontaža postojećih sustava uzbude, projektiranje, izrada, isporuka, montaža i puštanje u pogon novih statičkih sustava uzbude na TE Soma (6 blokova od 194,12 MVA) za Tursku elektroprivredu.

Na domaćem tržištu:

- rekonstrukcija blok transformatora (3kom) 60MVA sa pripadajućom perifernom opremom na TE-TO Zagreb
- izgradnja, dogradnja, rekonstrukcija ili revitalizacija: 4TS 110/20 kV Sesvete, TS 110(35)/20/10 kV Hrvatska Kostajnica, TS 35/20(10) kV Čaglin, TS Imotski
- EOR projekt izgradnje postrojenja za komprimiranje, ukapljivanje i transport CO<sub>2</sub> na procesnom postrojenju Etan, CPS Molve III, membranskom separatoru na KS Žutica, tehnološkim cjevovodima i utisnim bušotinama naftnih polja Ivanić i Žutica za INA – Industrija nafte d.d.
- rekonstrukcija ATC Trešnjevka i izgradnja novog data centra Selska 122 za Hrvatski Telekom d.d.
- isporuka VN opreme za TS 110 kV Funtana, TS 110 kV Kneginec, nabava opreme za opremanje vodnih polja u TS Meterize i TS Sinj prema TS Dugopolje, zamjena sklopne opreme 220 kV i 110 kV postrojenja U TS Bilice
- isporuka opreme i radovi na uvođenju sustava indikacije kvara u sustav daljinskog vođenja Elektre Zagreb korištenjem GPRS komunikacije
- izgradnja / dogradnja / rekonstrukcija sustava zaštite, upravljanja i automatike: lokalni sustav automatike od PČ Benkovac do PČ Dugopolje – Plinacro, TS 400/110/30 kV Tumbri, TS26 V. Gorica, TS 110/35/10 kV Vinkovci, TS 35/10 kV BROD 2, TS 29 Sopot, TS kV Turnić, TS 110/10(20) kV Sušak, TS 9 EL-TO, HE Orlovac, TS 35/10 kV Hvar, TS 35/10 kV Poliestar
- sustav podrške procesu upravljanja količinama prirodnog plina – GPZ-izvođenje radova na izgradnji povezivanja CS-NUS – Vukovar
- revitalizacija SCADA sustava u dispečerskim centrima Elektra Slavonski Brod i Elektra Šibenik, Elektra Bjelovar, Elektra Zadar, Elektrojug Dubrovnik i Elektrolika Gospić
- povećanje snage generatora A i B na HE Dubrovnik (Aneks ugovoru - Kupac HEP)

## **2.6. POSLOVNI REZULTAT I FINANCIJSKO STANJE (BILANCA) DRUŠTVA**

Grupa Končar je za 2012. godinu ostvarila pozitivan financijski rezultat. Obveze prema kupcima, dobavljačima, zaposlenima, državi, bankama i drugim ugovornim stranama su uredno izvršavane. Zahvaljujući relativno dobrom nivou ugovorenih poslova u prethodnoj i tekućoj godini, u većini Končarevih društava ostvareni su pozitivni poslovni rezultati.

Ukupno ostvareni konsolidirani prihodi iznose 2.895,3 milijuna kuna što je 4,8% više od ostvarenja u 2011. godini. Nekonsolidirani prihodi (podaci uključuju i prihode ostvarene između povezanih društava) iznose 3.467,4 milijuna kuna ili 5,1% više od ostvarenja prethodne godine.

Konsolidirana dobit Grupe prije oporezivanja iznosi 200 milijuna kuna ili 5,1% manje od ostvarenog za 2011. godinu. Porez na dobit obračunat je u iznosu od 21,7 milijuna kuna, dobit nakon oporezivanja iznosi 178,3 milijuna kuna u čemu nekontrolirajućem interesu (manjinskim udjelima) pripada 27,8 milijuna kuna a vlasnicima dionica Matice Grupe 150,5 milijuna kuna. Ostvarena dobit je 12,4% veća od planirane i 7,3% manja od ostvarene za 2011. godinu.

Stanje ukupnih konsolidiranih sredstava i izvora sredstava na dan 31.12.2012. godine iznosi 3.531,2 milijuna kuna što je u odnosu na 31.12.2011. godine povećanje za 35,5 milijuna kuna ili 1,1%.

U strukturi sredstava u odnosu na stanje 31.12.2011. godine dugotrajna imovina povećana je za 109,3 milijuna kuna, a smanjena je kratkotrajna imovina za 69,9 milijuna kuna te plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda (aktivna vremenska razgraničenja) za 3,9 milijuna kuna.

U strukturi dugotrajne imovine u odnosu na stanje 31.12.2011. godine, veća je materijalna imovina i to za iznos od 107,8 milijuna kuna, nematerijalna imovina za 8,4 milijuna kuna, financijska imovina za 8,2 milijuna kuna a potraživanja su manja za 15,1 milijuna kuna.

Značajnije promjene u stanju dugotrajne materijalne imovine u odnosu na stanje 31.12.2011. godine nastale su u društvima Končar – Obnovljivi izvori i to povećanje za iznos 91,8 milijuna kuna, povećanje u društvu Končar – Distributivni i specijalni transformatori za 71,7 milijuna kuna te prijenosom na kratkotrajnu materijalnu imovinu u društvu Končar – Kućanski aparati za 46,6 milijuna kuna. Prema odlukama Uprave i Nadzornog odbora nekretnine na lokacijama Žitnjak, Osijek i Zagreb /Ilica/ namjenjene su prodaji ( iznos od 33,6 milijuna kuna ) a za lokaciju Žitnjak Društvo je sklopilo ugovor o kuporodaji sa matičnim društvom.

Na dan 31.12.2012. godine kratkotrajna imovina je manja za 69,9 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2011. godine pri čemu je došlo do slijedećih promjena:

- Ukupne zalihe povećane su za 20,7 milijuna kuna
- Ukupna kratkotrajna potraživanja veća su za 5,9 milijuna kuna
- Financijska imovina ( depoziti, kamate, novac i novčani ekvivalenti) smanjena je za 89 milijuna kuna pri čemu su depoziti smanjeni za 180,5 milijuna kuna, krediti i kamate za 0,8 milijuna kuna te je povećan iznos stanja novca i novčanih ekvivalenata za 92,2 milijuna kuna.

U izvorima sredstava na dan 31.12.2012. godine došlo je do slijedećih promjena:

- Kapital, rezerve, zadržana dobit i dobit tekuće godine iznose 1.833,3 milijuna kuna što je za 120,6 milijuna kuna ili 7% više u odnosu na stanje 31.12.2011. godine.
- Nekontrolirajući ( manjinski interes ) iznosi 234,6 milijuna kuna i veći je za 10,1 milijun kuna ili 4,5% u odnosu na stanje 31.12.2011.godine.
- Dugoročna rezerviranja iznose 417,5 milijuna kuna i manja su za 91,8 milijuna kuna. Najznačajniji dio smanjenja dugoročnih rezerviranja ( 63,2 milijuna kuna ) odnosi se na raspuštanje rezerviranja Matice vezanih uz tužbeni zahtjev Centralne banke Sirije iz 2004. godine te raspuštanja dugoročnih rezerviranja koji se odnosi na dio ranije formiranih rezerviranja za potencijalne obveze po garancijama za povrat avansa za ugovore koji su zaključeni s Iračkim državnim institucijama prije 1990. godine. Dio objekata za koje su 1990.godine nastale potencijalne obveze po garancijama te formirana dugoročna rezerviranja završeni su od strane drugih izvođača.
- Dugoročne obveze iznose 246,1 milijuna kuna od čega se na obveze po kreditima odnosi iznos od 245,9 milijuna kuna. Dugoročne obveze veće su za 125,9 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2011. godine i to najvećim djelom zbog povećanja stanja dugoročnih kredita u društvima Končar – Distributivni i specijalni transformatori ( povećanje 52 milijuna kuna ), Končar – Obnovljivi izvori ( 60,9 milijuna kuna ) i Končar – Električna vozila ( 22,8 milijuna kuna).
- Kratkoročne obveze iznose 677,2 milijuna kuna i manje su za 155,3 milijuna kuna ili 18,7% u odnosu na stanje 31.12.2011. godine. U strukturi kratkoročnih obveza najveći dio smanjenja u odnosu na stanje 31.12.2011. godine odnosi se na obveze po predujmovima koje su manje za 72,8 milijuna

kuna, obveze prema dobavljačima koje su smanjene za 58,2 milijuna kuna te obveze po kratkoročnim kreditima koje su manje za 35,1 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2011. godine.

U strukturi izvora sredstava, upisani kapital, rezerve, zadržana dobit, dobit tekuće godine i nekontrolirajući interes iznose od 2.067,9 milijuna kuna što je 130,7 milijuna kuna više u odnosu na stanje 31.12.2011. godine i čini 58,5% ukupnih izvora. Dugoročna rezerviranja iznose 417,5 milijuna kuna i manja su za 91,8 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2011. godine te čine 11,9% ukupnih izvora. Dugoročne i kratkoročne obveze iznose 923,2 milijuna kuna što je 29,4 milijuna kuna manje od stanja na kraju 2011. godine i čine 26% ukupnih izvora. U kratkoročnim obvezama, obveze prema dobavljačima iznose 350 milijuna kuna (58,2 milijuna kuna manje u odnosu na stanje na kraju 2011. godine) i čine 10% ukupnih izvora. Ukupni krediti (dugoročni i kratkoročni) iznose 347,4 milijuna kuna, veći su za 90,8 milijuna kuna u odnosu na stanje 31.12.2011. godine i čine 9,8% ukupnih izvora.

Dugoročni izvori sredstava (kapital, dugoročna rezerviranja i dugoročne obveze) veći su za 536,2 milijuna kuna od dugotrajne imovine i prosječnog stanja zaliha što ukazuje na dobru ročnu strukturu izvora sredstava. Kratkorajna imovina u odnosu na kratkoročne obveze veća je 3,1 puta, što ukazuje na dobru likvidnost sustava. Struktura konsolidirane bilance ukazuje na dobru financijsku stabilnost Grupe Končar .

Pregled rezultata poslovanja za 1-12.2012. godinu po društvima Grupe KONČAR ( u kn )

	Stanje	UKUPNI PRIHODI				Indeks	Indeks	UKUPNI RASHODI			Indeks	Indeks
	broja uposlenih	Ostvareno	Plan	Ostvareno	4/2	4/3	Ostvareno	Plan	Ostvareno	9/7	9/8	
	31.12.2012.	1-12.2011.	2012.	1-12.2012.			1-12.2011.	2012.	1-12.2012.			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
INŽ. za ENERGET. I TRANSPORT	267	631.126.001	673.872.135	745.109.050	118,1	110,6	609.029.824	659.972.135	730.529.877	119,9	110,7	
GENERATORI I MOTORI	508	230.009.309	272.927.910	302.856.072	131,7	111,0	224.966.524	268.349.860	288.628.982	128,3	107,6	
EL. VISOKONAPONSKI APARATI	147	71.234.833	65.348.581	61.457.656	86,3	94,0	71.182.373	64.594.681	80.344.468	112,9	124,4	
EL. APARATI SREDNJEG NAPONA	79	52.132.394	58.350.000	61.535.611	118,0	105,5	43.057.819	50.190.000	52.659.166	122,3	104,9	
SKLOPNA POSTROJENJA	120	53.830.691	65.250.000	46.972.815	87,3	72,0	61.398.009	64.950.000	52.789.106	86,0	81,3	
DIST. I SPEC.TRANSFORMATORI	450	686.880.331	707.700.000	699.210.841	101,8	98,8	649.860.547	670.700.000	663.566.209	102,1	98,9	
MJERNI TRANSFORMATORI	246	212.053.807	196.455.000	198.390.276	93,6	101,0	191.842.618	177.855.000	177.150.049	92,3	99,6	
ELEKTRONIKA i INFORMATIKA	274	142.169.867	137.805.000	150.983.004	106,2	109,6	140.277.826	136.188.000	148.949.744	106,2	109,4	
METALNE KOSTRUKCIJE	248	194.537.719	195.925.000	186.577.385	95,9	95,2	186.392.517	187.640.000	180.854.493	97,0	96,4	
ELEKTRIČNA VOZILA	243	137.241.826	126.500.000	194.627.952	141,8	153,9	130.785.233	121.710.000	190.401.990	145,6	156,4	
OBNOVLJIVI IZVORI	5	1.410.284	8.510.900	5.030.059	356,7	59,1	1.303.711	8.416.705	4.738.868	363,5	56,3	
MONTAŽNI INŽENJERING	119	80.410.422	71.406.000	86.030.442	107,0	120,5	78.920.308	69.066.000	85.489.172	108,3	123,8	
MALI ELEKTRIČNI STROJEVI	190	73.534.593	71.804.600	81.160.036	110,4	113,0	68.623.306	68.025.000	74.174.878	108,1	109,0	
ALATI	69	28.374.761	35.060.000	25.228.838	88,9	72,0	31.491.654	33.955.000	25.085.746	79,7	73,9	
UGOSTITELJSKA .OPREMA	72	23.791.918	23.000.000	16.608.433	69,8	72,2	24.810.200	22.782.759	20.551.605	82,8	90,2	
KUĆANSKI APARATI	279	138.574.887	152.900.000	120.992.666	87,3	79,1	151.928.866	156.689.000	158.344.002	104,2	101,1	
NISKONAP. SKLOPKE i PREKID.	210	57.534.704	56.874.000	58.258.173	101,3	102,4	60.180.519	56.316.000	57.785.896	96,0	102,6	
INSTITUT za ELEKTROTEHNIKU	169	92.727.509	97.900.000	84.700.255	91,3	86,5	85.854.344	91.227.350	78.820.701	91,8	86,4	
ENERGETIKA i USLUGE	150	60.149.150	58.190.336	59.945.115	99,7	103,0	58.466.611	56.923.315	57.385.549	98,2	100,8	
KONES AG	1	14.987.108	23.710.000	30.087.819	200,8	126,9	15.688.322	23.620.000	29.678.249	189,2	125,6	
<b>UKUPNO OVISNA DRUŠTVA</b>	<b>3.846</b>	<b>2.982.712.114</b>	<b>3.099.489.462</b>	<b>3.215.762.498</b>	<b>107,8</b>	<b>103,8</b>	<b>2.886.061.131</b>	<b>2.989.170.805</b>	<b>3.157.928.750</b>	<b>109,4</b>	<b>105,6</b>	
KONČAR D.D.	52	316.993.755	145.266.000	251.657.579	79,4	173,2	246.345.537	79.338.000	137.414.195	55,8	173,2	
<b>UKUPNO MATICA I OVISNA DRUŠTVA</b>	<b>3.898</b>	<b>3.299.705.869</b>	<b>3.244.755.462</b>	<b>3.467.420.077</b>	<b>105,1</b>	<b>106,9</b>	<b>3.132.406.668</b>	<b>3.068.508.805</b>	<b>3.295.342.945</b>	<b>105,2</b>	<b>107,4</b>	
umanjenje za dio prihoda ovisnih društava i Kdd-a nastalih iz internih odnosa i neusklađena stanja između povezanih društava												
ENERGETSKI TRANSFORMATORI*	517	1.346.661.119	1.311.081.999	1.036.128.314	76,9	79,0	1.065.901.407	1.115.876.349	839.806.655	78,8	75,3	
Elkakon d.o.o.(DIST 50% udjela u kapitalu)		70.209.000		79.765.000	113,6		69.188.000		78.106.117	112,9		
TBEA**(Mjerni trans. 27% udjela u kapitalu)		88.638.000		96.493.000	108,9		100.079.000		88.221.512	88,2		
<b>Neto dobit Grupe KONČAR</b>												
Napomena: * Ostvareni rezultat poslovanja za 1.10.2011.-30.09.2012.godine												
** Kapital preračunat po srednjem tečaju EUR-a 31.12.2012.												

Pregled rezultata poslovanja za 1-12.2012.godine po društvima Grupe KONČAR ( u kn)											
	DOBIT/ GUBITAK PRIJE POREZA	POREZ NA DOBIT	DOBIT/GUBITAK NAKON POREZA			Indeks 16/14	Indeks 16/15	UPISANI KAPITAL UKUPNO	UPISANI KAPITAL MATICE	% VLASNIŠTVA MATICE 31.12.2012.	Dio DOBITI/ GUBITKA koji pripada dioničarima matice
			Ostvareno 1-12.2011.	Plan 2012.	Ostvareno 1-12.2012.						
			12	13	14						
INŽ. za ENERGET. I TRANSPORT	14.579.173	0	16.930.312	12.225.200	14.579.173	86,1	119,3	36.000.000	36.000.000	100,0000	14.579.173
GENERATORI I MOTORI	14.227.090	3.621.383	5.042.785	4.578.050	10.605.707	210,3	231,7	107.927.700	107.927.700	100,0000	10.605.707
EL VISOKONAPONSKI APARATI	-18.886.812		52.460	753.900	-18.886.812			49.751.400	42.000.300	84,4203	-15.944.311
EL. APARATI SREDNJEG NAPONA	8.876.445	1.828.399	7.243.316	6.500.000	7.048.046	97,3	108,4	19.679.700	8.220.000	41,7689	2.943.893
SKLOPNA POSTROJENJA	-5.816.291		-7.567.320	300.000	-5.816.291	76,9		36.966.000	16.899.000	45,7150	-2.658.916
DIST. I SPEC.TRANSFORMATORI	35.644.632	2.353.472	33.651.983	29.600.000	33.291.160	98,9	112,5	76.684.800	39.655.200	51,7119	17.215.506
MJERNI TRANSFORMATORI	21.240.227	4.463.259	16.237.619	15.000.000	16.776.968	103,3	111,8	18.989.100	8.265.600	43,5281	7.302.700
ELEKTRONIKA i INFORMATIKA	2.033.260		1.820.699	1.517.000	2.033.260	111,7	134,0	37.126.800	27.857.700	75,0339	1.525.635
METALNE KOSTRUKCIJE	5.722.892	1.191.345	6.450.446	6.628.000	4.531.547	70,3	68,4	24.645.600	18.486.600	75,0097	3.399.102
ELEKTRIČNA VOZILA	4.225.962	601.427	5.808.770	3.530.230	3.624.535	62,4	102,7	47.026.800	35.288.700	75,0396	2.719.835
OBNOVLJIVI IZVORI	291.191		106.573	94.195	291.191	273,2	309,1	98.516.100	98.516.100	100,0000	291.191
MONTAŽNI INŽENJERING	541.270	310.929	1.008.262	1.800.000	230.341	22,8	12,8	11.827.500	4.552.800	38,4933	88.666
MALI ELEKTRIČNI STROJEVI	6.985.158	1.594.332	3.951.844	2.969.600	5.390.826	136,4	181,5	41.641.800	41.641.800	100,0000	5.390.826
ALATI	143.092		-3.116.893	1.105.000	143.092		12,9	49.166.400	49.166.400	100,0000	143.092
UGOSTITELJSKA OPREMA	-3.943.172		-1.018.282	217.241	-3.943.172	387,2	-1.815,1	25.447.800	25.447.800	100,0000	-3.943.172
KUĆANSKI APARATI	-37.351.336		-13.353.979	-3.789.000	-37.351.336	279,7	985,8	127.877.500	127.877.500	100,0000	-37.351.336
NISKONAP. SKLOPKE i PREKID.	472.277		-2.645.815	558.000	472.277		84,6	81.466.900	81.466.900	100,0000	472.277
INSTITUT za ELEKTROTEHNIKU	5.879.554		6.873.165	6.672.650	5.879.554	85,5	88,1	40.763.520	40.763.520	100,0000	5.879.554
ENERGETIKA i USLUGE	2.559.566	614.884	1.294.176	986.765	1.944.682	150,3	197,1	49.891.600	49.891.600	100,0000	1.944.682
KONES AG	409.570		-701.214	90.000	409.570		455,1	3.122.678	3.122.678	100,0000	409.570
<b>UKUPNO OVISNA DRUŠTVA</b>	<b>57.833.748</b>	<b>16.579.430</b>	<b>78.068.907</b>	<b>91.336.831</b>	<b>41.254.318</b>	<b>52,8</b>	<b>45,2</b>	<b>984.519.698</b>	<b>863.047.898</b>		<b>15.013.674</b>
KONČAR D.D.	114.243.384	5.087.802	70.648.218	65.928.000	109.155.582	154,5	165,6	1.028.847.600		100,0000	109.155.582
<b>UKUPNO MATICA I OVISNA DRUŠTVA</b>	<b>172.077.132</b>	<b>21.667.232</b>	<b>148.717.125</b>	<b>157.264.831</b>	<b>150.409.900</b>	<b>101,1</b>	<b>95,6</b>	<b>2.013.367.298</b>	<b>863.047.898</b>		<b>124.169.256</b>
	umanjenje za dio prihoda ovisnih društava i Kdd-a nastalih iz internih odnosa i neusklađena stanja između povezanih društava										-53.439.457
ENERGETSKI TRANSFORMATORI*	196.321.659	39.338.409	271.976.650	174.348.515	156.983.250	57,7	90,0	72.764.000	35.654.400	49,00005	<b>76.921.879</b>
Elkakon d.o.o.(DIST 50% udjela u kapitalu)	1.658.883	332.000	804.000		1.326.883	165,0		3.092.000	799.466	25,85559	<b>663.442</b>
TBEA**(Mjerni trans. 27% udjela u kapitalu)	8.271.488	45.315	-10.534.000		8.226.173			40.869.289	4.803.199	11,75250	<b>2.221.067</b>
<b>Neto dobit Grupe KONČAR</b>											<b>150.536.187</b>

## 2.7. IZLOŽENOST RIZICIMA

Društva Grupe Končar izložena su raznim tržišnim i financijskim rizicima. Rizik poslovnog okruženja određen je političkim, ekonomskim i socijalnim uvjetima na tržištima na kojima Društva posluju. Financijski rizici povezani su s valutnim, kamatnim, kreditnim i rizikom likvidnosti.

Društva Grupe prate navedene rizike i nastoje umanjiti njihov potencijalni utjecaj na financijsku stabilnost.

U svim društvima Grupe redovno se prati i upravlja likvidnošću, određuju mjere za sprečavanje ili uklanjanje uzroka nelikvidnosti, poduzimaju se potrebne mjere da društva raspolažu sa dovoljno dugoročnih izvora financiranja s obzirom na opseg i vrstu poslovne djelatnosti te redovito prati da li je ostvarena adekvatnost kapitala.

Na nivou cijele Grupe dugoročni izvori sredstava (kapital, dugoročna rezerviranja i dugoročne obveze) veći su od dugotrajne imovine i prosječnog stanja zaliha što ukazuje na dobru ročnu strukturu izvora sredstava. Kratkorojna imovina u odnosu na kratkoročne obveze veća je 3,1 puta, što ukazuje na dobru likvidnost sustava. Struktura konsolidirane bilance ukazuje na dobru financijsku stabilnost Grupe Končar .

- *Tržišni rizik*

Tržišni rizik nastaje kao posljedica mogućih gubitaka koji proizlaze iz nepovoljnih ekonomskih uvjeta te smanjenom potražnjom na tržištu.

Društva Grupe Končar posluju na hrvatskom i na međunarodnim tržištima. Osnovna djelatnost Grupe vezana je za područje energetike i transporta koje u velikoj mjeri ovisi o investicijama na tom području. Pod utjecajem krize i recesije u svijetu pojavljuje se i rizik zatvaranja nekih tržišta te poticanje davanja poslova domicilnim poduzećima. Nadalje na konkurentnost proizvoda i usluga naših društava utječu i promjene uvjeta u kojima posluju društva Grupe ali i uvjeta u kojima posluju naši kupci. Uprave Društava samostalno utvrđuju cijene svojih proizvoda .

Službena valuta Grupe je hrvatska kuna. Međutim, određene transakcije u stranim valutama preračunavaju se u hrvatske kune primjenom valutnih tečajeva koji su važeći na datum bilance. Nastale tečajne razlike knjiže se u korist ili na teret računa dobiti i gubitka.

Od valutnih rizika Društva se štite ugovaranjem prodaje i nabave u istoj valuti i usklađivanjem dinamike priliva i odliva te terminskom kupovinom valuta u skladu s planom priliva i odliva novčanih sredstava. Manji dio društva koristi derivatne financijske instrumente za zaštitu od izloženosti financijskom riziku.

Grupa je izložena i kamatnom riziku jer je dio kredita ugovorenih po promjenjivim kamatnim stopama dok je većina imovine nekamatonosna. Pojedina društva Grupe ugovaraju zaštitu od izloženosti riziku promjene kamatnih stopa izraženih u stranim valutama plaćanja.

- *Kreditni rizik*

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa neće izvršiti svoje obveze te će time uzrokovati nastajanje financijskog gubitka drugoj strani. Grupa je prihvatila politiku poslovanja samo s kreditno sposobnim društvima čime umanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neispunjenih obveza. Društva Grupe služe se podacima i mišljenjima prikupljenim od specijaliziranih bonitetnih kuća, Gospodarske komore kao i javno objavljenim informacijama o financijskom položaju društava i koristi svoju bazu podataka kako bi rangirala značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Grupu kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno je praćen. U principu poslovi se ugovaraju s kreditno sposobnim partnerima te se pribavljaju odgovarajući instrumenti osiguranja plaćanja.



Na izloženost kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca. Grupa ima kreditnu politiku po kojoj se bonitet svakog kupca analizira na individualnoj osnovi prije određivanja uvjeta plaćanja i uvjeta isporuke za kupca. Društva Grupe utvrđuju ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca kao procjenu očekivanih gubitaka od potraživanja i ulaganja.

- *Rizik likvidnosti*

Rizik likvidnosti je rizik da društva Grupe neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprava društava Grupe. Grupa upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni novčani tijek uspoređujući i usklađujući ga s realnim novčanim prilivom i odlivom. Grupa kao cjelina nije značajnije izložena riziku likvidnosti. Pojedina društva Grupe imaju problema s nelikvidnošću i rješavaju se u okviru potencijala Grupe.

## **2.8. DIONICE**

Dionica Končar – Elektroindustrije d.d., nalazi se na kotaciji Službenog tržišta Zagrebačke burze. Dionicu označava simbol KOEI-R-A. Društvo skladno pozitivnim propisima osigurava redovan pristup informacijama o svom radu i djelovanju kao i podatke o činjenicama i okolnostima koje mogu utjecati na cijenu dionica (cjenovno osjetljive informacije).

Temeljni kapital društva iznosi 1.028.847.600,00 kuna i sastoji se od 2.572.119 redovnih dionica nominalne vrijednosti 400,00 kuna.

Društvo postupa na jednak način i pod jednakim uvjetima prema svim dioničarima neovisno o broju dionica kojima raspolažu, zemlji njihova podrijetla, te njihovim drugim svojstvima. Pravo glasa obuhvaća sve dioničare Društva na način da je broj glasova koji im pripadaju u Glavnoj skupštini jednak broju njihovih dionica.

U 2012. godini kretanje cijena dionice Končar Elektroindustrije pratilo je trend ukupnog tržišta. Najviša cijena dionice postignuta je u 12. mj. 2012.godine (650 kuna), najniža krajem 1. mjeseca (475 kuna) da bi na kraju 2012. godine prosječna cijena dionice iznosila 638,63 kune.

Ukupan promet ostvaren trgovanjem Končarevih dionica iznosi 118,9 milijuna kuna što je 35,5% manje od prometa ostvarenog u 2011. godini a količina dionica kojom se trgovalo iznosi 132.819 dionica (43% manje u odnosu na 2011.godinu)

Ovisna društva KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori i KONČAR – Sklopna postrojenja, izvršena su u kotaciju Redovitog tržišta Zagrebačke burze. Cijena redovnih i povlaštenih dionica KONČAR – Distributivnih i specijalnih transformatora kretala se u rasponu od 900 do 1.150 kuna. Dionicama društva KONČAR – Sklopna postrojenja nije se trgovalo u 2012. godini. Dionice društva Končar – Mjerni transformatori d.d. i Končar – Električni aparati srednjeg napona uvrštene su Multilateralnu trgovinsku platformu (MTP-om) Zagrebačke burze. U 2012.godini cijena dionica društva Končar – Mjerni transformatori kretala se u rasponu od 930 do 1.400 kuna a društva Končar – Električni aparati srednjeg napona u rasponu od 810 do 1.100 kuna.

Tijekom 2012. godine društvo je steklo 5.610 komada vlastitih dionica. Tijekom 12. mjeseca 2012.godine društvo je otpustilo 14.560 komada vlastitih dionica u svrhu realizacije ostvarenog opcijskog prava na kupnju dionica predsjednika i članova Uprave temeljenog na Ugovoru o pravima, obvezama i plaći za 2006.godinu.



Na dan 31.12.2012. godine Društvo ima 664 komada vlastitih dionica što čini 0,03% kapitala društva.

Vlasnička struktura Društva je, kako slijedi:

Dioničar	<u>31.prosinca 2012.</u>		<u>31.prosinca 2011.</u>	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu %	Broj dionica	Udio u vlasništvu %
1. HPB d.d. (Kapitalni fond d.d.)	724.515	28,17	724.515	28,17
2. AUDIO /HZMO	384.628	14,95	384.628	14,95
3. AUDIO/RH	260.280	10,12	260.280	10,12
5. Societe Generale - Splitska banka d.d./ Erste Plavi obvezni mirovinski fond	184.189	7,16	172.199	6,69
6. Hypo-Alpe-Adria-Bank d.d./ PBZ Croatia Osiguranje	164.777	6,41	107.159	4,17
4. LINTEUM SAVJETOVANJE	139.791	5,43	190.491	7,41
7. SOCIETE GENERALE/ AZ OMF	106.438	4,14	104.676	4,07
8. FLORIČIĆ KRISTIЈAN	85.714	3,33	85.714	3,33
9. HYPO ALPE ADRIA ANK/RBA OMF	35.250	1,37	35.250	1,37
10. PBZ d.d. /skrbnički zbirni račun klijenata	32.124	1,25	33.074	1,29
11. Ostali dioničari	453.749	17,64	464.519	18,06
12. KONČAR d.d. (trezorske dionice)	664	0,03	9.614	0,37
	<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>	<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>

## 2.9. RAZVOJ PROIZVODA I PROIZVODNJE

Sastavni dio dugoročne poslovne politike društva uvijek je bio oslanjanje na proizvode nastale kao rezultat vlastitog razvoja. U cilju usmjeravanja i koordinacije razvoja novih i inoviranja postojećih proizvoda i usklađivanja s razvojnim ciljevima Grupe KONČAR, Uprava Končar Elektroindustrije je početkom 2012 godine donijela zaključak o upravljanju razvojem u strateškim područjima. Sva su društva potpisala Sporazum o upravljanju razvojem u strateškom području u Grupi Končar, a društva zainteresirana za određena područja s društvima nositeljima Sporazum o međusobnoj suradnji i razmjeni poslovnih i tehničkih podataka u strateškom području.

Sukladno Sporazumu Uprava Končar Elektroindustrije je utvrdila šest područja od strateškog interesa za Grupi Končar, imenovala društva nositelje razvoja i koordinateure strateških područja. U skladu s usvojenim postupkom tijekom 2012. godine pokrenuta su tri strateška projekta, koja se nalaze u različitim fazama realizacije:

1. Razvoj plinom SF6 izoliranih i metalom oklopljenih sklopnih postrojenja do 145 kV
2. Digitalna tarfostanica DigiTran
3. Upravljanje znanjem u Grupi Končar

Pored aktivnosti na definiranju razvojnih politika, 2012. godina donosi i veći broj pojedinačnih razvojnih rezultata. Najznačajniji su:

- Razvoj vjetroagregata 2,5 MVA
- Integrirani pretvarač glavnog pogona s pretvaračem pomoćnih napajanja PGPN/DMV za dizel električni motorni vlak
- Razvoj novog SF6 visokonaponskog prekidača za naponski nivo 123 kV
- Razvoj naprednih senzora za zaštitu namota i mjerenje zračnog rasporeda asinhronih i sinhronih motora i generatora
- Inoviranje sustava monitoringa elektroenergetske opreme (na temelju vlastitog razvoja modularnih programskih i sklopovskih platformi)
- Nova inačica više puta nagrađivanog autonomnog sustava napajanja KONČAR Hybrid Box s dizel generatorom .
- Razvoj visokonaponskog energetskeg transformatora napona do 362 kV i nazivnih snaga do 100 kVA VPT-362
- Razvoj izolacijskih sustava izrađenim u tehnologiji vakuum tlačne impregnacije (VPI)
- Završen projekt upravljanja slivom rijeke Cetine CSRCE
- Razvoj aplikacija za organizaciju tržišta energije i modul SUKOP sustav za komercijalno upravljanje plinom

Pored ulaganja u razvoj proizvoda dio investicija je utrošen na razvoj proizvodnje i infrastrukture:

- Izgrađena je i opremljena nova ispitna stanica u društvu Končar – Distributivni i specijalni transformatori,
- Na lokaciji Jankomir napravljena su nova rasklopišta i temeljito je obnovljen elektroenergetski sustav.
- U zadnjem kvartalu 2012. završeni su radovi obnove cjelokupnog krova najvećeg objekta lokacije Sesevski Kraljevac – hale 1.

## **2.10. ZAPOSLENI**

Polazeći od strateške odrednice KONČARA da su zaposleni temeljni kapital kompanije, te da cjelokupno poslovanje ovisi o angažmanu svakog zaposlenika, održavanje konkurentne sposobnosti KONČARA temelji se na iskustvu, znanju i inovativnosti zaposlenih.

KONČAR je 2012. godinu završio sa ukupno zaposlenih 3898 radnika, od kojih je visokoobrazovanih 989, od čega je oko 70% tehničkih struka, 23% su diplomirani ekonomisti i pravnici, a preostalih 7% su drugih struka.

U 2012. godini u KONČAR-u je bilo zaposleno 23 doktora znanosti i 64 magistara znanosti .

Prosječna dob ukupno zaposlenih radnika u KONČAR-u u 2012. je 44 godine kao i 2011.godine.Prosječna dob novozaposlenih u 2012. godini je 30 godina,dok je u 2011.godini bila 29 godina.

Dominiralo je zapošljavanje mlađih visokoobrazovanih radnika sa završenim Fakultetom elektrotehnike i računarstva.

KONČAR tradicionalno osigurava svoj visokoobrazovani kadar i stipendiranjem studenata na raznim fakultetima /Fakultet elektrotehnike i računarstva, Fakultet strojarstva i brodogradnje/. Na doktorskom studiju je 51 visokoobrazovani radnik, na poslijediplomskim studijima usavršava se za magistre znanosti 16 visokoobrazovanih radnika ,a za sveučilišnog specijalistu 23 radnika.

Budući da je cjeloživotno obrazovanje jamstvo poslovnog uspjeha stalno ulaganje u znanje svojih zaposlenih prioritet je KONČAR-a. Upravo zato izražen je rast broja zaposlenih koji sudjeluju u različitim oblicima edukacije, a usporedno s time rastu i ukupna prosječna ulaganja u obrazovanje.

KONČAR posebnu pozornost daje izboru svojih menadžera odnosno prepoznavanju na vrijeme svojih menadžerskih potencijala, te ulaganju u njihov razvoj i stvaranje prostora za daljnje napredovanje.

U 2012. godini nastavljena je edukacija po jedinstvenom 3. Obrazovnom ciklusu sa 13 modula. Programi obrazovanja u Končaru su u pravilu „tailor made programi“ koji pored edukacije usmjerene na stjecanje stručnih znanja obuhvaćaju i razvoj općih i managerskih kompetencija, učenje stranih jezika, poboljšanje informatičkih znanja, te nekih „soft“ vještina kao što su motivacija zaposlenika, vještine vođenja ljudi, timski rad, komunikacijske vještine, etičke vrijednosti.

I u 2012. godini nastavljena je uspješna suradnja i s nizom znanstvenih i obrazovnih institucija, koja omogućava prepoznavanje, definiranje i implementaciju niza projekata u kojima strane sudjeluju kao ravnopravni partneri, na način da svaka unosi svoju ekspertizu i potiče suradnju znanstvenog/obrazovnog i gospodarskog sektora.

## **2.11. KVALITETA I OKOLIŠ**

Sastavni dio poslovne politike Končara je postizanje zadovoljstva kupaca isporukom kvalitetnih i pouzdanih proizvoda, zaštita okoliša, te zaštita zdravlja i sigurnost zaposlenih na radnom mjestu. Ova se politika u svim Društvima ostvaruje primjenom i certifikacijom sustava upravljanja prema zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001 za upravljanje kvalitetom, ISO 14001 za upravljanje okolišem i OHSAS 18001 za upravljanje zdravljem i sigurnošću na radu.

Certificiran sustav upravljanja kvalitetom prema ISO 9001 posjeduje 17 Društva. Osnovna je svrha ovog sustava upravljanje ključnim procesima koji utječu na kvalitetu proizvoda ili usluga u cilju povećanje zadovoljstva kupaca. Certifikat ISO 9001 koji su izdale ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža kupcima određenu razinu povjerenja u sposobnost organizacije da zadovolji njegove zahtjeva. No sve češće, posebno kad se radi o pred-kvalifikacijama za ugovaranje određenih proizvoda, kupci provode „audit druge strane“ odnosno izravno u Društvu provjeravaju funkcioniranje sustava upravljanja kvalitetom kako bi se uvjerali u sposobnost da je Društvo sposobno ispuniti njihove zahtjeve i očekivanja.

Sustav upravljanja okolišem prema ISO 14001 certificiran je u 18 Društava. Kroz primjenu ovog sustava Društva kontinuirano prate i analiziraju aspekte okoliša pri obavljanju svoje djelatnosti, izvođenju svojih procesa, utjecaju isporučenih proizvoda i usluga na okoliš, te poduzimaju mjere za smanjenje negativnih utjecaja. Certifikat ISO 14001 izdaju ovlaštene neovisne certifikacijske ustanove pruža povjerenje svim zainteresiranim stranama, od države do lokalne zajednice, da se Društvo odgovorno odnosi prema zaštiti okoliša.

## **2.12. DRUŠTVENA ODGOVORNOST**

Društveno odgovorno poslovanje dio je poslovne politike i svakodnevnih aktivnosti prema svim dionicima u poslovnim i proizvodnim aktivnostima, položaju i zaštiti zaposlenih, suradnji s društvenom zajednicom i svima ostalima koji su na bilo koji način uključeni u poslovanje Grupe.

Očuvanje okoliša, kako u proizvodnim prostorima tako i okruženju gdje se instalira oprema i proizvodi, jedan su od prioriteta Končara. Obzirom da je većina opreme namijenjena proizvodnji, prijenosu i distribuciji električne energije, industrijskim postrojenjima ili prijevozu ljudi i roba, maksimalna sigurnost i smanjenje utjecaja na okoliš prioriteta su u cjelokupnom proizvodnom procesu: od kontrole kvalitete ulaznih sirovina, komponenti, proizvodnih procesa, kao i gotovih proizvoda i postrojenja.

Tijekom 2012. bilo je nekoliko značajnih projekata kojima su poboljšani uvjeti proizvodnje i utrošak energenata. Najznačajnije aktivnosti u tom segmentu su bile: racionalizacija potrošnje tehnološke vode na lokaciji Fallerovo, poboljšanje kvalitete opskrbe komprimiranog zraka, sanacija sustava odvodnje na lokaciji Fallerovo, obnova toplovoda na lokaciji Sesevski Kraljevac, čišćenje podzemnog spremnika za zamjensko gorivo, poboljšanje izolacija proizvodnih objekata na više lokacija i drugi radovi koji su omogućili učinkovitiji utrošak energije i smanjenje utjecaja na okoliš.

Znanje, vještine, iskustvo i predanost zaposlenih čini ih najznačajnijim faktorom uspješnog poslovanja tvrtke. Redovna primanja i podmirivanje svih zakonskih obaveza su neupitni, a uz to se provodi se niz aktivnosti na osposobljavanju i stalnom usavršavanju zaposlenih, poboljšanju uvjeta rada (posebno u proizvodnim, ali i svim ostalim prostorima), akcije zdravstvene preventive i pregleda, rekreacije i slobodnog vremena. Za one koji su završili svoj radni vijek organiziran je Klub umirovljenika KONČAR u kojem se okupljaju umirovljenici na kulturnim, rekreativnim, obrazovnim, socijalnim i drugim aktivnostima

Zbog složenosti naših proizvoda ili njihovih dijelova potrebno je neprekidno poboljšanje i kontinuirano prilagođavanje najvišim svjetskim standardima. Rezultat je vidljiv u zadovoljstvu

kupaca na najzahtjevnijim tržištima, na svim kontinentima i u raznim klimatološkim, seizmološkim i drugim uvjetima. Dokaz za to je sve veći broj certifikata kojima se dokazuje sukladnost s najvišim zahtjevima. Tako, osim certifikata ISO 9001, OHSAS 18001 kao i mnogih drugih posebnih certifikata i standarda, sedamnaest društava Grupe Končar posjeduje i certifikat ISO 14001.

Razvojne aktivnosti i projekti na području primjene novih tehnologija stalno su prisutni u svim segmentima proizvodnih cjelina. Posebno mjesto zauzima projekt razvoja obnovljivih izvora energije. Končar je razvio prvi hrvatski vjetroagregat snage 1 i 2,5 MW, a u probnom je radu vjetroelektrana Pometeno brdo ( 17,5 MW). Končar – Institut za elektrotehniku d.d. tijekom 2012. nastavio je aktivnosti na obnovljivim izvorima, te nakon autonomnog sustava napajanja razvija u suradnji s društvima, fakultetima ili samostalno i druge projekte.

Stvaralaštvo, obrazovanje, sport i rekreaciju i druge aktivnosti, prije svega djece i omladine, kao i socijalno-humanitarna podrška onima kojima je najpotrebnija- osnova su suradnje s društvenom zajednicom. U sklopu obilježavanja Dana Končara, tradicionalno su donirana sredstava za humanitarne namjene,-ove godine Klinici za dječje bolesti Zagreb za nabavku potrebne opreme. Povodom Dana KONČARA nagrađuju se i najbolji studenti Tehničkog veleučilišta Zagreb s kojim Končar surađuje niz godina. Tijekom godine daje se potpora mnogim drugim aktivnostima, prije svega namijenjenih djeci i mladima ili onima koje imaju socijalno-humanitarni karakter.

Končar je uključen u mrežu Global Compacta (UN-ova Svjetskog sporazuma), najveću svjetsku inicijativu na području društveno odgovornog poslovanja. Končar priprema i objavljuje Izvješća o društvenoj odgovornosti prema načelima Global Compacta (GC) i prema smjernicama Global Reporting Initiative (GRI 3). Time se Končar uvrstio u malobrojnu grupu hrvatskih kompanija koje imaju takve izvještaje.

Izvješća o društvenoj odgovornosti objavljena su i na službenim stranicama Global Reporting Initiative i Global Compacta, što je potvrda uspješnosti napora koje Grupa ulaže u ovo područje djelovanja, ali i dokaz da je Končar i prema svjetski definiranim standardima društveno odgovorna kompanija.

### ***2.13. PLAN POSLOVANJA ZA 2013. GODINU***

Prema usvojenom Planu poslovanja za 2013.godinu konsolidirana dobit Grupe prije oporezivanja iznosi 174,9 milijuna kuna, porez na dobit u iznosu 22,7 milijuna kuna, dobit nakon oporezivanja planira se u iznosu od 152,2 milijuna kuna, udio manjinskih interesa u iznosu od 34,4 milijun kuna a udio vlasnika Matice u dobiti Grupe planira se u iznosu od 117,8 milijuna kuna

Konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga planiraju se u iznosu od 2,7 milijarde kuna. Na domaćem tržištu planira se prihod u iznosu od 1,4 milijarde kuna, u izvozu 1,3 milijarde kuna U 2013. godini planira se povećanje prihoda od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu u odnosu na 2012. godinu od 20% ( cca 230 milijuna kuna više ). Udio domaćeg tržišta u ukupnim prihodima od prodaje penje se na 52% u 2013.godini. Rast ugovorenosti za INU, Hrvatske vode, broj raspisanih natječaja u HEP-u te najava investicija u Hrvatskim željeznicama daju realnu osnovu za znatno povećanje novougovorenih poslova u 2013. godini

### ***2.14. STRATEGIJA BUDUĆEG RAZVOJA***

Društva Grupe Končar trajno su usmjerena na istraživanje, razvoj i inovacije proizvoda kako bi ušla na nova tržišta s novim proizvodima i bila u mogućnosti oduprijeti se vrlo promjenjivim i nestabilnim tržišnim uvjetima. Značajan iskorak u tom smjeru napravljen je u proteklim godinama razvojem i proizvodnjom niskopodnog tramvaja te prototipa niskopodnog elektromotornog vlaka kao i ulaganjem u obnovljive izvore energije.

Cilj i opredjeljenje je poslovati u skladu s pravilima struke i svjetskim priznatim standardima te osigurati mjesto kako na domaćem tako i na svjetskim tržištima.

Uprava Končar – Elektroindustrije d.d. je donijela odluku o konceptu upravljanja razvojem u strateškom području u Grupi Končar, definirala strateška područja te imenovala Savjet za strateški razvoj, odredila društava nositelja koordinacijskih aktivnosti te koordinate područja. Sve donesene odluke su u skladu s dugoročnim razvojnim ciljevima Grupe Končar, potrebama za razvojem novih proizvoda Društava Grupe, razvojem tehnike i tehnologije, te raspoloživih resursa.

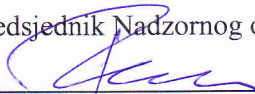
Utvrđena su slijedeća strateška područja razvoja:

- Područje trafostanica
- Područje proizvodnje električne energije
- Područje obnovljivih izvora
- Područje naprednih mreža i računalnih komunikacija
- Područje tračničkih vozila
- Područje informacijskih tehnologija


#### **Završna napomena:**

Nakon proteka poslovne 2012. godine a do izrade ovog izvješća nije bilo značajnijih poslovnih događaja koji bi značajnije mijenjali sliku poslovanja i stanja Društva prikazanu u ovom izvještaju. Stabilan nivo ugovorenih poslova na početku 2013. godine te najave većih investicijskih ulaganja u zemlji daju realnu osnovu da će se ostvariti plan tekuće poslovne godine.

Predsjednik Nadzornog odbora

  
\_\_\_\_\_  
Nenad Filipović

Predsjednik Uprave

  
\_\_\_\_\_  
Darinko Bago

U Zagrebu, 02.04.2013.godine

»KONČAR« d.d. ZAGREB  
FALLEROVO ŠETALIŠTE