

## ***2. IZVJEŠTAJ UPRAVE O STANJU DRUŠTVA U 2011. GODINI***

### ***2.1. UVOD***

Grupa Končar ostvarila je u 2011. godini dobre poslovne rezultate. Izrazito dobri rezultati ostvareni su u izvozu i to na području proizvodnje i prodaje transformatora. Na domaćem tržištu i bližem okruženju uvjeti poslovanja u 2011. godini bili su izrazito nepovoljni. Nastavljen je pad poslovnih aktivnosti na području energetike i transporta te daljnje pogoršanje na području programa kućanskih aparata i rasklopne opreme.

U cilju smanjenja negativnog utjecaja globalne ekonomsko – financijske krize, osiguranja stabilnog poslovanja te održavanja i jačanja tržišne pozicije, u društvima Grupe Končar poduzeto je više mjera. Prije svega, pojačani su napor u svrhu traženja novih tržišta i pojačanog nuđenja, provedene su mjere za veću sinergiju unutar sustava te su provedene mjere za smanjenje troškova poslovanja. Sve provedene mjere rezultirale su nastavkom profitabilnog poslovanja i financijskom stabilnošću Grupe. Dobri poslovni rezultati ostvareni su i temelje se na vlastitom razvoju proizvoda i proizvodnje, a istraživački projekti su trajna odrednica Končara i nastavljaju se i u slijedećem razdoblju inoviranjem i razvojem koji trebaju rezultirati novim proizvodima i širenjem poslovnih aktivnosti.

Grupa Končar je za 2011. godinu ostvarila pozitivan financijski rezultat. Konsolidirana dobit Grupe prije oporezivanja iznosi 210,8 milijuna kuna što je 4,6% više od ostvarenog za 2010. godinu. Porez na dobit obračunat je u iznosu od 18,6 milijuna kuna pa dobit nakon oporezivanja iznosi 192,2 milijuna kuna u čemu nekontrolirajućem interesu pripada 29,8 milijuna kuna a vlasnicima dionica Matice Grupe 162,4 milijuna kuna ili 4,8% više od ostvarenja u 2010. godini.

Uz dobre financijske rezultate Grupa Končar je u 2011. godini uložila znatna sredstva i kadrovske potencijale u poboljšanje tehničko-tehnološke razine cijele Grupe. U tu svrhu uloženo je 235 milijuna kuna (50% su vlastita sredstva) i to najveći dio u razvoj i proizvodnju prve domaće vjetroelektrane te samostalnu izgradnju Visokonaponskog laboratorija za ispitivanje srednjih energetskih transformatora. Te aktivnosti u kojima je sudjelovao veći broj ovisnih društava utjecale su na povećanje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine. Zbog značajnog angažmana vlastitih novčanih sredstava u financiranje navedenih objekata došlo je do odgovarajućeg smanjenja novca i novčanih ekvivalenata. Valorizacija i efekti uloženi sredstava i sinergije povezanih društava očekuju se u narednom razdoblju povećanjem ukupnih konsolidiranih prihoda.

U 2011. godini prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su u iznosu od 2.362,2 milijuna kuna. Na domaćem tržištu ostvaren je prihod od prodaje proizvoda i usluga u iznosu od 1.095,6. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na inozemnom tržištu ostvareni su u iznosu od 1.289,8 milijuna kuna ili 55% ukupnih prihoda. Realiziran je cijeli niz objekata u Hrvatskoj te na zahtjevnom tržištu Europske unije, u zemljama okruženja a značajan izvoz ostvaren je i u zemlje Afrike i Azije.

U 2011. godini ukupno je ugovoreno 2.480,9 milijuna kuna novih poslova. Stanje ugovorenih poslova (otvorene obveze) na kraju 2011. godine iznosi 2.217,7 milijuna kuna i 6 posto je veće u odnosu na početak godine.

Zahvaljujući relativno dobroj ugovorenosti, dodatnim naporima koji se ulažu na iznalaženju novih tržišta te najavi većih investicijskih ulaganja u zemlji, očekuje se da će društva Grupe Končar ostvariti zacrtane planove poslovanja za 2012. godinu te nastaviti pozitivan trend poslovanja.

Grupa Končar sustavno potiče i podržava sustav vrijednosti u kojem kultura rada, stvaranja i izvrsnosti dobiva sve značajnije mjesto u našim društvima. Društvena odgovornost u Končaru dio je svakodnevnih radnih procesa u svim segmentima poslovanja te se oslanja na ljudski potencijal kao nositelje razvoja tvrtke. Uz odgovornost prema okruženju u kojem djeluje, Končar je upravljanje okolišem utvrdio kao jedan od poslovnih prioriteta a rezultat je vidljiv u zadovoljstvu kupaca kao i sve većem broju certifikata kojima se dokazuje sukladnost s najvažnijim normama. Tako, osim certifikata ISO 9001, OHSAS 18001 kao i mnogih drugih posebnih ovlaštenja, čak osamnaest društava Grupe Končar posjeduje i certifikat ISO 14001.

Društveno odgovorno poslovanje pomaže Končaru u izgradnji ugleda te motivira zaposlenike da dugoročno rade na poslovnom razvoju kompanije a sve u cilju ostvarivanja zacrtanih i usvojenih planova Društva.

## 2.2. NAJVAŽNIJI POSLOVNI POKAZATELJI ZA RAZDOBLJE 2008. - 2011.GODINE

U 000 KUNA	2008.	2009.	2010.	2011.	Indeks 4/1	Indeks 4/3
	1	2	3	4	5	6
<b>Ukupni prihodi</b>	3.194.798	2.980.479	2.826.292	2.762.963	86	98
Prihodi od prodaje						
Hrvatska	1.585.953	1.443.484	1.159.597	1.072.365	68	92
Izvoz	1.288.618	1.231.654	1.305.220	1.289.837	100	99
<b>Ukupno</b>	<b>2.874.571</b>	<b>2.675.138</b>	<b>2.464.817</b>	<b>2.362.202</b>	<b>82</b>	<b>96</b>
Ugovoreni poslovi						
Hrvatska	1.359.172	861.708	812.489	1.142.492	84	141
Izvoz	1.157.581	1.199.820	1.287.723	1.338.428	116	104
<b>Ukupno</b>	<b>2.516.753</b>	<b>2.061.528</b>	<b>2.100.212</b>	<b>2.480.920</b>	<b>99</b>	<b>118</b>
Stanje ugovorenih poslova na kraju godine						
Domaće	1.903.316	1.218.166	900.027	970.154	51	108
Izvoz	1.147.246	1.239.963	1.198.922	1.247.513	109	104
<b>Ukupno</b>	<b>3.050.562</b>	<b>2.458.129</b>	<b>2.098.949</b>	<b>2.217.667</b>	<b>73</b>	<b>106</b>
<b>Broj zaposlenih 31.12.</b>	<b>4.274</b>	<b>4.110</b>	<b>3.938</b>	<b>3.956</b>	<b>93</b>	<b>100</b>
<b>Prodaja po zaposlenom</b>	<b>672,6</b>	<b>650,9</b>	<b>625,9</b>	<b>597,1</b>	<b>89</b>	<b>95</b>
Dobit Grupe	129.570	145.113	186.036	192.238	148	103
Manjinski udjeli	25.738	32.290	31.060	29.796	116	96
<b>Neto dobit</b>	<b>103.832</b>	<b>112.823</b>	<b>154.976</b>	<b>162.442</b>	<b>156</b>	<b>105</b>
Dugotrajna imovina	1.111.601	1.173.484	1.186.101	1.343.732	121	113
Kratkotrajna imovina	2.181.882	2.094.426	2.106.501	2.142.292	98	102
<b>Ukupno imovina</b>	<b>3.293.483</b>	<b>3.267.910</b>	<b>3.292.602</b>	<b>3.486.024</b>	<b>106</b>	<b>106</b>
Dugoročne obveze	68.040	75.419	81.299	120.208	177	148
Kratkoročne obveze	1.194.222	933.728	775.539	832.473	70	107
<b>Ukupno obveze</b>	<b>1.262.262</b>	<b>1.009.147</b>	<b>856.838</b>	<b>952.681</b>	<b>75</b>	<b>111</b>
Temeljni kapital	1.028.848	1.028.848	1.028.848	1.028.848	100	100
Ukupno kapital i rezerve	1.295.097	1.417.275	1.577.487	1.712.732	132	109
<b>EBIT</b>	<b>164.153</b>	<b>176.714</b>	<b>218.944</b>	<b>230.379</b>	<b>140</b>	<b>105</b>
<b>Povrat na kapital</b>	<b>8,02%</b>	<b>7,96%</b>	<b>9,82%</b>	<b>9,48%</b>	<b>118</b>	<b>97</b>
<b>Povrat na prodaju</b>	<b>3,61%</b>	<b>4,22%</b>	<b>6,29%</b>	<b>6,88%</b>	<b>190</b>	<b>109</b>
<b>Zarada po dionici</b>	<b>40,37</b>	<b>43,86</b>	<b>60,25</b>	<b>63,15</b>	<b>156</b>	<b>105</b>

### **2.3. ORGANIZACIJA I UPRAVLJANJE**

Djelatnost Grupe Končar podijeljena je u poslovna područja:

- Energetika i transport: projektiranje i izgradnja postrojenja za proizvodnju, prijenos i distribuciju električne energije, te pripadajuća oprema, tiristorske lokomotive, elektromotorni vlakovi, tramvaji, te električna oprema za stabilna elektrovučna postrojenja;
- Industrija: elektromotorni pogoni, električna oprema srednjeg i niskog napona i ugostiteljska oprema;
- Trgovina: električni kućanski aparati, serijski proizvodi i električni aparati niskog napona;
- Posebne djelatnosti: istraživanje i razvoj proizvoda i infrastrukturne usluge

Grupu Končar čine KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d. kao matica i 20 ovisnih društava u kojima matica ima prevladavajući utjecaj (više od 50% glasova u Glavnoj skupštini). U djelu društava uz redovne upisane su i povlaštene dionice. Pored toga Matica ima manjinski upravljački utjecaj (49% glasova u Glavnoj skupštini) u jednom društvu (pridruženo društvo).

Društva u okviru Grupe su pravno samostalna društva a Matica ih nadzire, strateški usmjerava i podupire putem nadzornih odbora društava, a sve u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom KONČAR ELEKTROINDUSTRIJE d.d. i Statutima društava. Matica također gospodari djelom imovine koja nije uložena u društva ali je direktno i indirektno u funkciji financijske podrške plasmana, proizvoda i opreme povezanih društava kao kreditno – garantni potencijal.

KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJA d.d. kao matica Grupe ovisnim društvima fakturira slijedeće poslove:

- Naknade za korištenje imena tvrtke, robnog i uslužnog žiga,
- Dio troškova organiziranog zajedničkog nastupa na sajmovima,
- Dio troškova predstavništava u inozemstvu,
- Dio troškova zajedničkih marketinških aktivnosti,
- Seminari za managere, te sustav kvalitete i okoliša.

U nastavku se daje pregled ovisnih društava i pridruženog društva s osnovnim podacima.

OVISNA DRUŠTVA	u kn	u kn	%	%
	UPISANI KAPITAL UKUPNO	UPISANI KAPITAL MATICE	upravljani a MATICE 31.12.2010.	vlasništva MATICE 31.12.2010 .
INŽ. za ENERGET. I TRANSPORT	36.000.000	36.000.000	100,00	100,00
GENERATORI I MOTORI	107.927.70 0	107.927.70 0	100,00	100,00
EL VISOKONAPONSKI APARATI	49.751.400	42.000.300	88,02	84,42
EL. APARATI SREDNJEG NAPONA	19.679.700	8.220.000	69,87	41,77
SKLOPNA POSTROJENJA	36.966.000	16.899.000	66,85	45,71
DIST. I SPEC. TRANSFORMATORI	76.684.800	39.655.200	67,80	51,71
MJERNI TRANSFORMATORI	18.989.100	8.265.600	72,35	43,53
ELEKTRONIKA i INFORMATIKA	37.126.800	27.857.700	75,03	75,03
METALNE KOSTRUKCIJE	24.645.600	18.486.600	75,01	75,01
ELEKTRIČNA VOZILA	47.026.800	35.288.700	75,04	75,04
OBNOVLJIVI IZVORI	87.681.700	87.681.700	100,00	100,00
MONTAŽNI INŽENJERING	11.827.500	4.552.800	76,51	38,49
MALI ELEKTRIČNI STROJEVI	41.641.800	41.641.800	100,00	100,00
ALATI	49.166.400	49.166.400	100,00	100,00
UGOSTITELJSKA .OPREMA	25.447.800	25.447.800	100,00	100,00
KUĆANSKI APARATI	127.877.50 0	127.877.50 0	100,00	100,00
NISKONAP. SKLOPKE i PREKID.	81.466.900	81.466.900	100,00	100,00
INSTITUT za ELEKTROTEHNIKU	40.763.520	40.763.520	100,00	100,00
ENERGETIKA i USLUGE	49.891.600	49.891.600	100,00	100,00
KONES AG	3.097.414	3.097.414	100,00	100,00

## PRIDRUŽENO DRUŠTVO

ENERGETSKI TRANSFORMATORI	72.764.000	35.654.400	49,00	49,00
---------------------------	------------	------------	-------	-------

***Uprava***

Predsjednika i članove Uprave imenuje i opoziva Nadzorni odbor. Mandat Predsjednika i članova Uprave traje 5 godine nakon čega mogu biti iznova imenovani. Prema Zakonu o trgovačkim društvima i Statutu Društva Uprava vodi poslove na vlastitu odgovornost, pri čemu je dužna i ovlaštena poduzimati sve radnje i donositi odluke koje smatra potrebnim za uspješno vođenje Društva. Za određene odluke koje su propisane Statutom potrebna je suglasnost Nadzornog odbora.

Tijekom 2011. godine društvom Končar – Elektroindustrija d.d. rukovodila je Uprava o sastavu :

Darinko Bago	Predsjednik Uprave
Marina Kralj Miliša	Članica Uprave, zadužena za Pravne, opće i kadrovske poslove
Jozo Miloloža	Član Uprave, zadužen za Financije
Davor Mladina	Član Uprave, zadužen za poslovna područja Industrije i Trgovine
Miroslav Poljak	Član uprave, zadužen za Korporativni razvoj i ICT

***Nadzorni odbor***

Temeljem odredbi Zakona o trgovačkim društvima i Statuta KONČAR – ELEKTROINDUSTRIJE d.d. Glavna skupština donosi odluke o izboru i opozivu Nadzornog odbora. Nadzorni odbor odgovoran je za imenovanje i opoziv članova Uprave te za nadzor nad vođenjem poslova Društva. Za pojedine velike transakcije (visina transakcija određena statutom Društva) i značajnije poslovne odluke potrebna je suglasnost Nadzornog odbora.

Nadzorni odbor ima 9 članova i od 28. srpnja 2011. godine radio je u sastavu:

Božidar Piller	Predsjednik nadzornog odbora
Jasminka Belačić	Zamjenica predsjednika nadzornog odbora
ĐuroPerica	Član
Elvis Kovačević	Član
Kristijan Floričić	Član
Vicko Ferić	Član
Nenad Matić	Član
Ivan Rujnić	Član
Ratko Žabčić	Član

Do 28.7.2011. godine članovi Nadzornog odbora su bili:

Igor Lučić	Predsjednik nadzornog odbora
Jasminka Belačić	Zamjenica predsjednika nadzornog odbora
Ante Babić	Član
Kristijan Floričić	Član
Ruđer Friganović	Član
Zdenka Matković	Članica
Nenad Matić	Član
ĐuroPerica	Član
Ivan Rujnić	Član

Sukladno zakonu o reviziji (čl. 28 Zakona) i Kodeksu korporativnog upravljanja Nadzorni odbor Društva osnovao je revizijski odbor. Prema odredbama koje su propisane Zakonom o reviziji te Kodeksom korporativnog upravljanja, revizijski odbor prati postupak financijskog izvješćivanja, prati učinkovitost sustava kontrole, nadgleda provođenje revizije godišnjih financijskih izvještaja, prati neovisnost revizora, daje preporuku Nadzornom odboru o odabiru te skupštini o imenovanju revizorskog društva.

Revizijski odbor sastoji se od 3 člana i to:

Jasminka Belačić - Predsjednica Revizijskog odbora

Vladimir Plečko – Član

Ivan Rujnić - Član

#### ***2.4. PRIMJENA NAČELA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA***

Načela korporativnog upravljanja u Končaru temelje se na pozitivnim propisima Republike Hrvatske i usvojenim međunarodnim standardima. Načela su javno dostupna na web stranicama društva ([www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)) te na službenim stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)).

Propisani upitnik s odgovorima na pitanja o tome koje odredbe Kodeksa Zagrebačke burze Društvo primjenjuje, dostupan je na službenim stranicama Zagrebačke burze.

Usvojena Načela korporativnog upravljanja temelje se na odgovornom upravljanju, definiranju procedure korporativnog upravljanja utemeljene na prepoznatljivim usvojenim međunarodnim standardima, kao i nadzorom nad vođenjem poslova, a sve u svrhu uspostave visokih standarda korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja kao osnove za zaštitu dioničara, investitora i drugih nositelja interesa, te brige za radnike, održivi razvoj i zaštitu okoliša.

#### ***2.5. TRŽIŠNA POZICIJA***

Proizvodni program društava unutar Grupe Končar usmjeren je na osnovnu djelatnost energetike i transporta. Proizvodni kapaciteti kontinuirano se proširuju investicijama u moderne proizvodne tehnologije pri čemu je važno napomenuti da pojedinačni proizvodi prilagođeni zahtjevima kupaca («tailor made») čine stratešku odrednicu Grupe.

U 2011. godini ukupno je ugovoreno 2.480,9 milijuna kuna novih poslova od čega 1.142,5 milijuna kuna na domaćem tržištu (46 %) i 1.338,4 milijuna kuna za realizaciju u izvozu (54 %). Stanje ugovorenih poslova (otvorene obveze) na kraju 2011. godine iznosi 2.217,7 milijuna kuna što je 6% više od stanja na početku godine.

Konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su u iznosu od 2.362,2 milijuna kuna. Na domaćem tržištu ostvaren je prihod od prodaje u iznosu od 1.072,4 milijuna

kuna (45 posto) ili 7,5% manje u odnosu na prethodnu godinu a u izvozu 1.289,8 milijuna kuna (55 posto ukupne prodaje) ili 1,2% manje u odnosu na izvoz ostvaren 2010. godine.

U konsolidiranim prihodima od prodaje, društva poslovnog područja Energetike i transporta ostvarila su prodaju u iznosu od 1.994,6 milijuna kuna ili 84% od ukupne prodaje Grupe, društva poslovnog područja Trgovine ostvarila su prodaju u iznosu 181,8 milijuna kuna ili 8 posto, društva poslovnog područja Industrije 110,3 milijuna kuna ili 5 posto, a tri društva unutar Posebnih djelatnosti 75,5 milijuna kuna ili 3 posto ukupne prodaje Grupe.

U strukturi prihoda od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu, prihodi od prodaje proizvoda i usluga HEP-u iznose 470,9 milijuna kuna ili 44 posto od ukupno ostvarenog iznosa na domaćem tržištu, društvima s područja industrije i brodogradnje iznose 199,7 milijuna kuna ili 18,6 posto od ukupnih prihoda od prodaje proizvoda u Hrvatskoj, trgovačkim kućama isporučeno je proizvoda u iznosu od 150,8 milijuna kuna, poduzećima s područja graditeljstva 88,4 milijuna kuna, ZET-u 59,5 milijuna kuna, Hrvatskim željeznicama 49,5 milijuna kuna a preostali iznos od 53,5 milijuna kuna odnosi se na Hrvatske autoceste, Državnu i lokalnu upravu te ostala Javna poduzeća ( Plinacro, INA...).

Na inozemnom tržištu u razdoblju 1-12.2011. godine, prihodi od prodaje roba i usluga iznose 1.289,8 milijuna kuna ili 1,2% manje od ostvarenja u istom razdoblju prošle godine. Najznačajniji izvoz ostvaren je u Njemačku i to u iznosu od 161,1 milijuna kuna, BiH 95,2 milijuna kuna, Nigeriju 81,1 milijuna kuna, Švedsku 79,8 milijuna kuna, Albaniju 63,1 milijuna kuna, Cipar 56,9 milijuna kuna i Finsku 56,2 milijuna kuna. Prema tržištima najveći izvoz ostvaren je u zemljama Europske unije i to u iznosu 637,4 milijuna kuna (49% ukupnog izvoza), u zemlje okruženja (BiH, Srbija, Makedonija, Kosovo, Albanija) izvezeno je roba i usluga u iznosu od 244,4 milijuna kuna (19%), u Afriku i Aziju izvezeno je 209,9 milijuna kuna a u ostale zemlje 198,1 milijun kuna.

Uz dobre financijske rezultate u 2011. godini realiziran je i ugovoren cijeli niz objekata u Hrvatskoj i inozemstvu.

Na domaćem tržištu:

- Završetak izgradnje 1. faze VE Pometeno brdo (6MW),
- Završena izgradnja, dogradnja i rekonstrukcija: TS Dugopolje, Bjelovar i Glina,
- Nabava informacijskog sustava za organiziranje tržišta el. energije HROTE,
- Završena izgradnja /revitalizacija sustava zaštite/ daljinskog vođenja TS Postira, Gospić, Međurić, Željezara,
- Regionalni i prigradski niskopodni elektromotorni vlakovi proizvedeni za Hrvatske željeznice krenuo u redovni promet,
- Izgradnja pogona napajanja ispitne stanice za Končar- Energetski transformatori,
- Isporuca metalom oklopljenog, plinom SF6 izoliranog postrojenja za proširenje postojećeg postrojenja 123 kV u trafostanici 110/10 (20) kV Sušak u Rijeci,
- Predstavljanje i isporuka dva hibridna sustava napajanja baznih stanica iz obnovljivih izvora energije,
- Isporuca opreme i sustava za brodogradnju
- Pogon napajanja ispitne stanice energetskih transformatora.

U izvozu je realiziran cijeli niz objekata od kojih ističemo neke i to :



- Isporučena oprema za HE Toro 3 (Costa Rica),
- Isporučka opreme za HE Dobljar (Slovenija),
- U završnoj fazi ispitivanja za HE BKB II i BKB III (Indija),
- Isporučeni rezervni djelovi za HE Haditha (Irak),
- Isporučka opreme i radovi za više TS u Albaniji,
- Isporučka opreme za TS Prizren (Kosovo),
- Isporučena i puštena u pogon transformatorska zaštita za TS Pristhina 1, Pristhina 2, Klina i Istog (Kosovo),
- Isporučena mjerna telemetrijska oprema za TS Bihać (BIH),
- U završnoj fazi izgradnja pogona napajanja ispitne stanice tvornice transformatora SMIT – Transformatoren Nizozemska,
- Isporučka mjernih transformatora u Rusiju, Indiju, Australiju i Poljsku
- Isporučka distributivnih i energetskih transformatora u Švedku, Nigeriju , Cipar, Ujedinjene Arapske Emirate
- Izgradnja 400 kV sabirničkog sustava TS Bicske, Gonyu i Szolnok (Mađarska),
- Isporučeni generatori za HE Binga (Filipini),
- Isporučka generatora za HE Maalismaa, HE Pahkakoski, HE Pyhakoski (Finska),
- Nova tržišta za distributivne i mjerne transformatore - Indija, Bjelorusija, Estonija, Gana, Južna Afrika

Ugovoreni novi objekti i postrojenja tijekom 2011. godine su:

na domaćem tržištu:

- Rekonstrukcija RS TE Sisak,
- Izgradnja/dogradnja/rekonstrukcija TS Srđ, Ferenčica, Funtana, Brod, Valpovo, Seline, Benkovac, Konjsko,
- Izgradnja/revitalizacija sustava upravljanja u TS Imotski i Stari Grad, Bedekovčina, Bilje, Dobovac,
- Revitalizacija RS HE Zakućac,
- Rekonstrukcija generatora, uzbude i procesno informacijskog sustava HE Dubrovnik i Zakućac,
- SCADA sustav odvodnje i vodovoda u Karlovcu i Ogulinu.

u izvozu:

- Opremanje RHE Koyna (Indija),
- Rekonstrukcija HE Rama (BiH),
- Izgradnja/revitalizacija TS Pristhina 2 i Pristhina 3 (Kosovo),
- Rekonstrukcija SCADA sustava DCU ED Tuzla (BiH),
- Povezivanje procesnih sustava Elektro Slovenija,
- Izgradnja 400 kV sabirničkih sustava za TS MAVIR (Mađarska).

Uz izuzetne napore na području nuđenja i ugovaranja u 2011. godini postignuta je dobra razina ugovorenosti za 2011. godinu. Stanje ugovorenih poslova (otvorene obveze) na kraju 2011. godine iznosi 2.217,7 milijuna kuna što je 6% više od stanja na početku 2011. godine.

## **2.6. POSLOVNI REZULTAT I FINACIJSKO STANJE (BILANCA) DRUŠTVA**

Grupa Končar je za 2011. godinu ostvarila pozitivan finacijski rezultat .

Obveze prema kupcima, dobavljačima, zaposlenima, državi, bankama i drugim ugovornim stranama su uredno izvršavane. Zahvaljujući relativno dobrom nivou ugovorenih poslova u prethodnoj i tekućoj godini, u većini Končarevih društava ostvareni su pozitivni poslovni rezultati.

Ukupno ostvareni konsolidirani prihodi iznose 2.762,9 milijuna kuna što je 2,2% manje od ostvarenja u 2010. godini. Nekonsolidirani prihodi ( podaci uključuju i prihode ostvarene između povezanih društava) iznose 3.299,7 milijuna kuna ili 3,6% više od ostvarenja prethodne godine.

Konsolidirana dobit Grupe prije oporezivanja iznosi 210,8 milijuna kuna ili 4,6% više od ostvarenog za 2010. godinu. Porez na dobit obračunat je u iznosu od 18,6 milijuna kuna pa dobit nakon oporezivanja iznosi 192,2 milijuna kuna u čemu nekontrolirajućem interesu (manjinskim udjelima) pripada 29,8 milijun kuna a neto dobit Grupe iznosi 162,4 milijuna kuna ili 4,8% više od ostvarenja u 2010. godini godine.

Stanje ukupnih konsolidiranih sredstava i izvora sredstava na dan 31.12.2011. godine iznosi 3.495,7 milijun kuna što je u odnosu na isti dan prethodne godine povećanje za 199,6 milijuna kuna ili za 0,8% više.

U strukturi sredstava u odnosu na stanje 31.12.2010. godine dugotrajna imovina povećana je za 157,6 milijuna kuna. Najveći dio povećanja dugotrajne materijalne imovine odnosi se na ulaganje u Pometeno brdo (obnovljivi izvori) u iznosu od 128,6 milijuna kuna te ulaganje u VN laboratorij u Distributivnim i specijalnim transformatorima u iznosu od 24,1 milijun kuna. U strukturi dugotrajne materijalne imovine, nematerijalna imovina je veća za 21 milijun kuna, materijalna imovina je veća za 112,1 milijun kuna, finacijska imovina je veća za 39,1 milijun kuna a potraživanja su manja za 14,6 milijuna kuna.

Kratkotrajna imovina veća je za 35,8 milijuna kuna kod čega su zalihe veće za 17,9 milijuna kuna, ukupna potraživanja su veća za 56 milijuna kuna, finacijska imovina je veća za 222,8 milijuna kuna a novac i novčani ekvivalenti smanjeni za 260,9 milijuna kuna. Značajno smanjenje iznosa novca i novčanih ekvivalenata rezultat je značajnog angažmana vlastitih sredstava prije svega u projekt Vjetroelektrane Pometeno brdo te izgradnju Visokonaponskog laboratorija za ispitivanje srednjih energetske transformatora. U ukupnim potraživanjima povećani su predujmovi za iznos od 22,9 milijuna kuna, potraživanja od kupaca povećana su za 108,6 milijuna kuna a ostala potraživanja manja su za 75,5 milijuna kuna.

U strukturi izvora sredstava, upisani kapital, rezerve, zadržana dobit, dobit tekuće godine, nekontrolirajući interes iznosi 1.937,2 milijuna kuna što je 143 milijuna kuna više u odnosu na stanje 31.12.2010. godine i čine 55% ukupnih izvora. Dugoročna rezerviranja iznose 509,3 milijuna kuna i manja su za 69,4 milijuna u odnosu na stanje 31.12.2010. godine. Na smanjenje dugoročnih rezerviranja u najvećem djelu utjecalo je ukidanje

rezerviranja namjenjenih za sudski spor Končar – Elektroindustrije d.d. s Cairo Phoenix Trade Centrom koji je tijekom 2011. godine završen arbitražnim postupkom. Dugoročne i kratkoročne obveze iznose 952,7 milijuna kuna što je 95,8 milijuna kuna više od stanja na kraju prethodne godine. U kratkoročnim obvezama, obveze prema dobavljačima iznose 408,2 milijuna kuna (49,7 milijuna kuna više u odnosu na prethodnu godinu) i čine 11,7% ukupnih izvora. Ukupni krediti (dugoročni i kratkoročni) iznose 256,5 milijuna kuna, veći su za 27,1 milijun kuna u odnosu na stanje 31.12.2010. godine i čine 7,3% ukupnih izvora.

Dugoročni izvori sredstava (kapital, dugoročna rezerviranja i dugoročne obveze) veći su za 736,1 milijuna kuna od dugotrajne imovine i prosječnog stanja zaliha što ukazuje na dobru ročnu strukturu izvora sredstava. Kratkorajna imovina je u odnosu na kratkoročne obveze 2,6 puta veća, što ukazuje na dobru likvidnost sustava. Struktura konsolidirane bilance ukazuje na dobru financijsku stabilnost Grupe Končar .

U 2011. godini u konsolidiranu dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu uložen je iznos od 202,7 milijuna kuna. Najznačajniji dio navedenog iznosa investiran je u: nastavak ulaganja u projekt vjetroelektrane Pometeno brdo, opremanje hale „A“ za integriranje i ispitivanje gondole vjetroagregata, izgradnju nove ispitne stanice u društvu Končar – Distributivni i specijalni transformatori, razvoj nove generacije prekidača za naponski nivo 123 kV, razvoj hibridnog autonomnog sustava napajanja iz obnovljivih izvora energije (Končar – Institut za elektrotehniku) te zamjena oprema na postojećim trafostanicama na lokaciji Sesevski Kraljevec.

Odnos izvoza i uvoza je pozitivan. Izvezeno je proizvoda i usluga u vrijednosti od 1.289,8 milijuna kuna dok je uvoz sirovina i materijala ostvaren u iznosu od 667,3 milijuna kuna te je koeficijent pokriva uvoza izvozom 1,9.

**Pregled rezultata poslovanja za 2011. godinu po društvima Grupe KONČAR ( u kn )**

	Stanje broja uposlenih 31.12.2011.	UKUPNI PRIHODI			Indeks	Indeks	UKUPNI RASHODI			Indeks	Indeks
		Ostvareno 2010.	Plan 2011.	Ostvareno 2011.	4/2	4/3	Ostvareno 2010.	Plan 2011.	Ostvareno 2011.	9/7	9/8
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
INŽ. za ENERGET. I TRANSPORT	260	517.499.679	587.795.196	631.126.001	122,0	107,4	495.941.547	576.902.572	609.029.824	122,8	105,6
GENERATORI I MOTORI	481	191.049.525	191.222.922	230.009.309	120,4	120,3	190.638.303	190.978.090	224.966.524	118,0	117,8
EL. VISOKONAPONSKI APARATI	152	63.636.011	53.733.999	71.234.833	111,9	132,6	61.793.074	51.886.929	71.182.373	115,2	137,2
EL. APARATI SREDNJEG NAPONA	81	54.553.621	54.280.000	52.132.394	95,6	96,0	43.758.754	44.880.000	43.057.819	98,4	95,9
SKLOPNA POSTROJENJA	121	43.663.916	60.215.000	53.830.690	123,3	89,4	54.436.444	63.015.000	61.398.010	112,8	97,4
DIST. I SPEC.TRANSFORMATORI	428	702.828.317	687.000.000	686.880.331	97,7	100,0	663.891.396	651.000.000	649.860.547	97,9	99,8
MJERNI TRANSFORMATORI	244	162.490.806	162.836.000	212.053.807	130,5	130,2	149.907.367	148.236.000	191.842.618	128,0	129,4
ELEKTRONIKA i INFORMATIKA	289	137.170.943	135.715.000	142.169.867	103,6	104,8	133.462.295	132.505.000	140.277.826	105,1	105,9
METALNE KOSTRUKCIJE	248	173.913.996	182.095.000	194.537.719	111,9	106,8	163.457.317	174.580.000	186.392.517	114,0	106,8
ELEKTRIČNA VOZILA	278	339.782.862	142.464.051	137.241.826	40,4	96,3	329.896.089	134.441.630	130.785.233	39,6	97,3
OBNOVLJIVI IZVORI	3	767.912	1.807.500	1.410.284	183,7	78,0	2.691.978	1.771.500	1.303.711	48,4	73,6
MONTAŽNI INŽENJERING	116	66.974.042	60.770.000	80.410.422	120,1	132,3	66.459.421	59.120.000	78.920.308	118,7	133,5
MALI ELEKTRIČNI STROJEVI	183	69.503.648	64.823.000	73.534.593	105,8	113,4	65.530.623	61.824.500	68.623.306	104,7	111,0
ALATI	89	31.969.554	37.383.905	28.374.761	88,8	75,9	34.807.507	36.843.905	31.491.654	90,5	85,5
UGOSTITELJSKA .OPREMA	74	20.802.542	21.120.000	23.791.918	114,4	112,7	23.800.837	21.047.783	24.810.200	104,2	117,9
KUĆANSKI APARATI	309	137.460.606	153.600.000	138.574.887	100,8	90,2	152.004.307	157.200.000	151.928.866	100,0	96,6
NISKONAP. SKLOPKE i PREKID.	223	48.163.015	52.991.000	57.534.704	119,5	108,6	60.058.324	52.288.000	60.180.519	100,2	115,1
INSTITUT za ELEKTROTEHNIKU	173	92.490.570	79.376.000	92.727.509	100,3	116,8	85.695.492	74.761.303	85.854.344	100,2	114,8
ENERGETIKA i USLUGE	154	57.270.982	56.466.865	60.149.150	105,0	106,5	54.982.018	55.615.712	58.466.611	106,3	105,1
KONES AG	1	36.929.357	33.505.300	14.987.108	40,6	44,7	36.883.717	33.422.800	15.688.322	42,5	46,9
KONČAR D.D.	49	234.587.768	144.410.000	316.993.755	135,1	219,5	173.072.679	75.033.000	246.345.537	142,3	328,3
<b>UKUPNO MATICA I OVISNA DRUŠTVA</b>	<b>3.956</b>	<b>3.183.509.672</b>	<b>2.963.610.738</b>	<b>3.299.705.868</b>	<b>103,6</b>	<b>111,3</b>	<b>3.043.169.489</b>	<b>2.797.353.724</b>	<b>3.132.406.669</b>	<b>102,9</b>	<b>112,0</b>
umanjenje za dio prihoda ovisnih društava i Kdd-a nastalih iz internih odnosa i neuskладena stanja između povezanih društava											
ENERGETSKI TRANSFORMATORI*		1.272.071.256	1.275.842.456	1.346.661.119	105,9	105,6	978.769.104	1.064.330.459	1.065.901.407	108,9	100,1
<b>Neto dobit Grupe KONČAR</b>											
* Napomena.: Rezultat 1.10.2010. - 30.09.2011. godine						<b>12</b>					

**Pregled rezultata poslovanja za 2011. godinu po društvima Grupe KONČAR ( u kn )**

	DOBIT/	POREZ	DOBIT/GUBITAK NAKON POREZA			Indeks	Indeks	UPISANI	UPISANI	% VLASNIŠTVA	Dio DOBITI/
	GUBITAK	NA DOBIT	Ostvareno	Plan	Ostvareno	16/14	16/15	KAPITAL	KAPITAL	MATICE	GUBITKA
	PRIJE POREZA		2010.	2011.	2011.			UKUPNO	MATICE	31.12.2011.	koji pripada
	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
INŽ. za ENERGET. I TRANSPORT	22.096.177	5.165.865	16.320.468	9.992.624	16.930.312	103,7	169,4	36.000.000	36.000.000	100,0000	16.930.312
GENERATORI I MOTORI	5.042.785		411.222	244.832	5.042.785			107.927.700	107.927.700	100,0000	5.042.785
EL. VISOKONAPONSKI APARATI	52.460		1.842.937	1.847.070	52.460	2,8	2,8	49.751.400	42.000.300	84,4203	44.287
EL. APARATI SREDNJEG NAPONA	9.074.575	1.831.259	8.582.824	7.500.000	7.243.316	84,4	96,6	19.679.700	8.220.000	41,7689	3.025.456
SKLOPNA POSTROJENJA	-7.567.320		-10.772.528	-2.800.000	-7.567.320	70,2	270,3	36.966.000	16.899.000	45,7150	-3.459.399
DIST. I SPEC.TRANSFORMATORI	37.019.784	3.367.801	37.118.065	28.800.000	33.651.983	90,7	116,8	76.684.800	39.655.200	51,7119	17.402.094
MJERNI TRANSFORMATORI	20.211.189	3.973.570	10.200.488	12.500.000	16.237.619	159,2	129,9	18.989.100	8.265.600	43,5281	7.067.932
ELEKTRONIKA i INFORMATIKA	1.892.041	71.342	3.640.305	3.052.900	1.820.699	50,0	59,6	37.126.800	27.857.700	75,0339	1.366.142
METALNE KOSTRUKCIJE	8.145.202	1.694.756	8.947.487	6.012.000	6.450.446	72,1	107,3	24.645.600	18.486.600	75,0097	4.838.463
ELEKTRIČNA VOZILA	6.456.593	647.823	9.234.711	5.912.524	5.808.770	62,9	98,2	47.026.800	35.288.700	75,0396	4.358.875
OBNOVLJIVI IZVORI	106.573		-1.924.066	36.000	106.573		296,0	87.681.700	87.681.700	100,0000	106.573
MONTAŽNI INŽENJERING	1.490.114	481.852	159.028	1.270.000	1.008.262	634,0	79,4	11.827.500	4.552.800	38,4933	388.114
MALI ELEKTRIČNI STROJEVI	4.911.287	959.443	3.106.858	2.368.500	3.951.844	127,2	166,9	41.641.800	41.641.800	100,0000	3.951.844
ALATI	-3.116.893		-2.837.953	540.000	-3.116.893	109,8		49.166.400	49.166.400	100,0000	-3.116.893
UGOSTITELJSKA .OPREMA	-1.018.282		-2.998.295	30.770	-1.018.282	34,0		25.447.800	25.447.800	100,0000	-1.018.282
KUČANSKI APARATI	-13.353.979		-14.543.701	-3.600.000	-13.353.979	91,8	370,9	127.877.500	127.877.500	100,0000	-13.353.979
NISKONAP. SKLOPKE i PREKID.	-2.645.815		-11.895.309	703.000	-2.645.815	22,2		81.466.900	81.466.900	100,0000	-2.645.815
INSTITUT za ELEKTROTEHNIKU	6.873.165		6.795.078	4.614.697	6.873.165	101,1	148,9	40.763.520	40.763.520	100,0000	6.873.165
ENERGETIKA i USLUGE	1.682.539	388.363	1.782.662	677.517	1.294.176	72,6	191,0	49.891.600	49.891.600	100,0000	1.294.176
KONES AG	-701.214		45.640	82.500	-701.214			3.097.414	3.097.414	100,0000	-701.214
KONČAR D.D.	70.648.218		61.515.089	69.377.000	70.648.218	114,8	101,8	1.028.847.600	0	100,0000	70.648.218
<b>UKUPNO MATICA I OVISNA DRUŠTVA</b>	<b>167.299.199</b>	<b>18.582.074</b>	<b>124.731.010</b>	<b>149.161.934</b>	<b>148.717.125</b>	<b>119,2</b>	<b>99,7</b>	<b>2.002.507.634</b>	<b>852.188.234</b>		<b>119.042.853</b>
	umanjenje za dio prihoda ovisnih društava i Kdd-a nastalih iz internih odnosa i neusklađena stanja između povezanih društava										89.869.852
ENERGETSKI TRANSFORMATORI*	280.759.712	8.783.062	122.850.454	131.266.197	271.976.650	221,4	207,1947	72.764.000	35.654.400	49,00005	<b>133.268.708</b>
<b>Neto dobit Grupe KONČAR</b>											<b>162.441.709</b>
	* Napomena.: Rezultat 1.10.2010. - 30.09.2011. godine										

## **2.7. IZLOŽENOST RIZICIMA**

Društva Grupe Končar izložena su raznim tržišnim i financijskim rizicima. Rizik poslovnog okruženja određen je političkim, ekonomskim i socijalnim uvjetima na tržištima na kojima Društva posluju. Financijski rizici povezani su s valutnim, kamatnim, kreditnim i rizikom likvidnosti. Društva Grupe prate navedene rizike i nastoje umanjiti njihov potencijalni utjecaj na financijsku stabilnost.

### *a) Tržišni rizik*

Tržišni rizik nastaje kao posljedica mogućih gubitaka koji proizlaze iz nepovoljnih ekonomskih uvjeta te smanjenom potražnjom na tržištu.

Društva Grupe Končar posluju na hrvatskom i na međunarodnim tržištima. Osnovna djelatnost Grupe vezana je za područje energetike i transporta koje u velikoj mjeri ovisi o investicijama na tom području. Pod utjecajem krize i recesije u svijetu pojavljuje se i rizik zatvaranja nekih tržišta te poticanje davanja poslova domicilnim poduzećima. Nadalje na konkurentnost proizvoda i usluga naših društava utječu i promjene uvjeta u kojima posluju društva Grupe ali i uvjeta u kojima posluju naši kupci. Uprave Društava samostalno utvrđuju cijene svojih proizvoda .

### *b) Kamatni rizik*

Kamatni rizik je rizik od promjene vrijednosti financijskog instrumenta uslijed promjena tržišnih stopa u odnosu na kamatne stope koje se primjenjuju na financijski instrument. Rizik novčanog toka je rizik od moguće promjene kamatnog troška određenog instrumenta tijekom vremena. Grupa nije značajnije izložena kamatnom riziku.

### *c) Kreditni rizik*

Financijska imovina koja potencijalno može izložiti Grupu kreditnom riziku sastoji se uglavnom od gotovine i potraživanja od kupaca. Potraživanja od kupaca usklađena su za iznos rezerviranja za sumnjiva i sporna potraživanja.

Od kreditnog rizika društva Grupe se štite instrumentima osiguranja plaćanja te procjenom boniteta kupaca u suradnji sa vanjskim agencijama za ocjenu boniteta i kreditne sposobnosti.

### *d) Valutni rizik*

Službena valuta Grupe je hrvatska kuna. Međutim, određene transakcije u stranim valutama preračunavaju se u hrvatske kune primjenom valutnih tečajeva koji su važeći na datum bilance. Nastale tečajne razlike knjiže se u korist ili na teret računa dobiti i gubitka.

Od valutnih rizika Društva se štite ugovaranjem prodaje i nabave u istoj valuti i usklađivanjem dinamike priliva i odliva te terminskom kupovinom valuta u skladu s planom priliva i odliva novčanih sredstava. Manji dio društva koristi derivatne financijske instrumente za zaštitu od izloženosti financijskom riziku.

## 2.8. DIONICE

Dionica Končar – Elektroindustrije d.d., nalazi se na kotaciji Službenog tržišta Zagrebačke burze. Dionicu označava simbol KOEI-R-A. Društvo skladno pozitivnim propisima osigurava redovan pristup informacijama o svom radu i djelovanju kao i podatke o činjenicama i okolnostima koje mogu utjecati na cijenu dionica (cjenovno osjetljive informacije).

Temeljni kapital društva iznosi 1.028.847.600,00 kuna i sastoji se od 2.572.119 redovnih dionica nominalne vrijednosti 400,00 kuna.

Društvo postupa na jednak način i pod jednakim uvjetima prema svim dioničarima neovisno o broju dionica kojima raspolažu, zemlji njihova podrijetla, te njihovim drugim svojstvima. Pravo glasa obuhvaća sve dioničare Društva na način da je broj glasova koji im pripadaju u Glavnoj skupštini jednak broju njihovih dionica.

Vlasnička struktura Društva je, kako slijedi:

Dioničar	31. prosinca 2011.		31. prosinca 2010.	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu	Broj dionica	Udio u vlasništvu
HPB d.d. (Kapitalni fond d.d.)	724.515	28,17%	724.515	28,17%
AUDIO / HZMO	384.628	14,95%	384.628	14,95%
AUDIO / RH	260.280	10,12%	260.280	10,12%
LINTEUM SAVJETOVANJE d.o.o.	190.491	7,41%	189.744	7,38%
Societe Generale - Splitska banka d.d./ Erste Plavi obvezni mirovinski fond	172.199	6,69%	167.784	6,52%
Hypo-Alpe-Adria-Bank d.d. / PBZ Croatia Osiguranje OMF	107.159	4,17%	75.497	2,94%
SOCIETE GENERALE / AZ OMF	104.676	4,07%	69.694	2,71%
FLORIČIĆ KRISTIJAN	85.714	3,33%	85.714	3,33%
HYPO ALPE ADRIA BANK / RBA OMF	35.250	1,37%	37.000	1,44%
PBZ d.d / skrbnični zbirni račun klijenata	33.074	1,29%	36.829	1,43%
Ostali dioničari	464.519	18,06%	540.434	21,01%
KONČAR d.d. (trezorske dionice)	9.614	0,37%	-	-
	<b>2.572.119</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.572.119</b>	<b>100,00%</b>

U 2011. godini kretanje cijena dionice Končar Elektroindustrije pratilo je trend ukupnog tržišta. Najviša cijena dionice postignuta je u 6. mj. 2011.godine (699,48 kuna), najniža krajem 11. mjeseca (480 kuna) da bi na kraju 2011. godine cijena iznosila 514,00 kuna.

Ukupan promet ostvaren trgovanjem Končarevih dionica iznosi 118,9 milijuna kuna što je 8% više od prometa ostvarenog u 2010. godini a količina dionica kojom se trgovalo iznosi 213.445 dionica

Ovisna društva KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori i KONČAR – Sklopna postrojenja, uvrštena su u kotaciju Redovitog tržišta Zagrebačke burze. Cijena redovnih i povlaštenih dionica KONČAR – Distributivnih i specijalnih transformatora kretala se u rasponu od 973 do 1.450 kuna.

Dionicama društva KONČAR – Sklopna postrojenja nije se trgovalo u 2011. godini.

Tijekom 2011. godine društvo je steklo 27.046 vlastitih dionica. Tijekom 9. i 11. mjeseca 2011.godine društvo je otpustilo 17.432 vlastite dionice u svrhu realizacije ostvarenog opcijskog prava na kupnju dionica predsjednika i članova Uprave temeljenog na Ugovoru o pravima, obvezama i plaći za razdoblje od 2005. godine do 2006. godine. Jedan član Uprave je zbog odlaska u mirovinu opcijsko pravo na kupnju dionica ostvario za razdoblje od 2005. godine do 2010. godine.

Na dan 31.12.2011. godine Društvo ima 9.614 vlastitih dionica što čini 0,37% kapitala društva.

## ***2.9. RAZVOJ PROIZVODA I PROIZVODNJE***

Sastavni dio dugoročne poslovne politike društva uvijek je bio oslanjanje na proizvode nastale kao rezultat vlastitog razvoja. Sukladno tome u 2011. godini a i u narednom razdoblju planira se nastavak i intenziviranje razvoja proizvoda vlastitim snagama.

Razvoj u Institutu za elektrotehniku i razvojnim odjelima tvornica, vezan je i uz stalnu suradnju sa obrazovnim i znanstvenim institucijama i kontinuirano stručno usavršavanje i obrazovanje zaposlenih u svim segmentima proizvodnog procesa

Ulaganje u nematerijalnu i materijalnu imovinu u 2011. godini iznosi 235 milijuna kuna.

Navedeni iznos investiran je u najvećem djelu u:

- nastavak ulaganja u projekt vjetroelektrane Pometeno brdo,
- opremanje hale „A“ za integriranje i ispitivanje gondole vjetroagregata,
- izgradnju nove ispitne stanice u društvu Končar – Distributivni i specijalni transformatori,
- razvoj nove generacije prekidača za naponski nivo 123 kV,
- razvoj hibridnog autonomnog sustava napajanja iz obnovljivih izvora energije,
- zamjena oprema na postojećim trafostanicama na lokaciji Sesevski Kraljevec

U 2012. godini planira se investirati cca 277 milijuna kuna; najveći dio planiranih investicija odnosi se na daljnje ulaganje u projekt vjetroelektrane Pometeno brdo, na investiciju u društvu Končar – Distributivni i specijalni transformatori d.d. za izgradnju nove ispitne stanice te na razvoj trolinno metalom oklopljeno postrojenje izolirano plinom SF6 u društvu Končar – Električni visokonaponski aparati d.d. Za financiranje navedenih investicija koristit će se vlastita sredstva i krediti poslovnih banaka (omjer 50:50).



## **2.10. ZAPOSLENI**

Polazeći od strateške odrednice Končara da su zaposleni temeljni kapital kompanije, te da cjelokupno poslovanje ovisi o angažmanu svakog zaposlenika, održavanje konkurentne sposobnosti Končara temelji se na iskustvu, znanju i inovativnosti zaposlenih.

Končar je 2011. godinu završio sa ukupno zaposlenih 3.956 radnika, od kojih je 953 visokoobrazovanih. U odnosu na 2010. godinu /broj zaposlenih 3.938/ u 2011. godini bilježi se blagi porast ukupnog broja zaposlenih.

Dok je prosječna dob ukupno zaposlenih radnika u Končaru u 2010. bila 46 godina, u 2011. godini je 44 godine. Prosječna dob novozaposlenih ostala je ista kao i u 2010. godini - 30 godina.

Dominiralo je zapošljavanje mlađih visokoobrazovanih radnika sa završenim Fakultetom elektrotehnike i računarstva.

Analizirajući kretanje broja radnika u proizvodnim zanimanjima, u Končaru u proteklom razdoblju značajno je porastao ukupan broj strojobravora, strojara energetskih postrojenja, montera, elektrotehničara, električara, bravara, elektromontera, elektronamatača, kovinoglođača, bravara i tehničara.

Končar tradicionalno osigurava svoj visokoobrazovani kadar i stipendiranjem studenata na raznim fakultetima /Fakultet elektrotehnike i računarstva, Fakultet strojarstva i brodogradnje/.

U 2011. godini u Končaru je bilo zaposleno 19 doktora znanosti, 66 magistara znanosti. Na poslijediplomskim studijima usavršava se trenutno 80-ak visokoobrazovanih djelatnika.

Budući da je cjeloživotno obrazovanje jamstvo poslovnog uspjeha stalno ulaganje u znanje svojih zaposlenih prioritet je Končara. Upravo zato izražen je rast broja zaposlenih koji sudjeluju u različitim oblicima edukacije, a usporedno s time rastu i ukupna prosječna ulaganja u obrazovanje.

Končar posebnu pozornost daje izboru svojih menadžera odnosno prepoznavanju na vrijeme svojih menadžerskih potencijala, te ulaganju u njihov razvoj i stvaranje prostora za daljnje napredovanje.

U 2011. godini nastavljena je edukacija po jedinstvenom 2. i 3.Obrazovnom ciklusu sa 13 modula. Programi obrazovanja u Končaru su u pravilu „tailor made programi“ koji pored edukacije usmjerene na stjecanje stručnih znanja obuhvaćaju i razvoj općih i managerskih kompetencija, učenje stranih jezika, poboljšanje informatičkih znanja, te nekih „soft“ vještina kao što su motivacija zaposlenika, vještine vođenja ljudi, timski rad, komunikacijske vještine, etičke vrijednosti.

U 2011. godini nastavljena je uspješna suradnja i s nizom znanstvenih i obrazovnih institucija, koja omogućava prepoznavanje, definiranje i implementaciju niza projekata u kojima strane sudjeluju kao ravnopravni partneri, na način da svaka unosi svoju ekspertizu i potiče suradnju znanstvenog/obrazovnog i gospodarskog sektora.

## ***2.11. KVALITETA I OKOLIŠ***

Sastavni dio poslovne politike Končara je postizanje zadovoljstva kupaca isporukom kvalitetnih i pouzdanih proizvoda te briga za okoliš proizvodnih pogona društava Končar kao i postrojenja u koja se oprema Končara ugrađuje.

U skladu sa Politikom održivog razvoja u Grupi Končar primjenjuju se standardi ISO 9001:2000 Sustav upravljanja kvalitetom, ISO14001:2004 Sustav upravljanja okolišem i OHSAS 18001 Sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnošću na radu.

Najbolji dokaz sukladnosti s najvišim standardima i zahtjevima je činjenica da 18 društava u Grupi Končar posjeduju certifikate ISO 14001.

## ***2.12. DRUŠTVENA ODGOVORNOST***

Končar je i 2011. godine osmišljavao, provodio i unapređivao društveno odgovorno djelovanje kao sastavni dio poslovne politike i svakodnevnih aktivnosti prema svim dionicima vezanim uz Končar: kako u poslovnim i proizvodnim aktivnostima, tako i položaju i zaštiti zaposlenih, te suradnji s društvenom zajednicom i svima ostalima koji su na bilo koji način uključeni u poslovanje Grupe.

Budući da se uspjeh i razvoj Končara baziraju na vještinama, znanju, iskustvu i predanosti zaposlenih- oni su zasigurno vrlo važan segment društveno odgovornog poslovanja. Osim redovnih primanja i ostalih zakonskih obaveza koji su neupitni, provodi se čitav niz aktivnosti na osposobljavanju i stalnom usavršavanju zaposlenih, poboljšanju uvjeta rada (posebno u proizvodnim, ali i svim ostalim prostorima), zdravstvenih preventiva i pregleda, rekreacije i slobodnog vremena, kao i drugih aktivnosti kojima se pridonosi većoj motivaciji i zadovoljstvu zaposlenih.

Očuvanje okoliša, kako u proizvodnim prostorima tako i okruženju gdje se instalira oprema i proizvodi, jedan su od prioriteta Končara. Obzirom da je većina opreme namijenjena proizvodnji, prijenosu i distribuciji električne energije, industrijskim postrojenjima ili prijevozu ljudi i roba, maksimalna sigurnost i smanjenje utjecaja na okoliš prioriteta su u cjelokupnom proizvodnom procesu: od kontrole kvalitete ulaznih sirovina, komponenti, proizvodnih procesa kao i gotovih proizvoda i postrojenja.

Zbog složenosti proizvoda ili njihovih dijelova potrebno je neprekidno poboljšanje i kontinuirano prilagođavanje najvišim svjetskim standardima. Rezultat je vidljiv u zadovoljstvu kupaca na najzahtjevnijim tržištima na svim kontinentima i u raznim uvjetima, kao i sve većem broju certifikata kojima se dokazuje sukladnost s najvišim zahtjevima. Tako, osim certifikata ISO 9001, OHSAS 18001 kao i mnogih drugih posebnih certifikata i standarda, čak osamnaest društava Grupe Končar posjeduju i certifikat ISO 14001.

Končar dokazuje svoje društveno odgovorno poslovanje kontinuiranim razvojnim aktivnostima i projektima na području primjene novih tehnologija, gdje posebno mjesto zauzimaju obnovljivi izvori energije. Končar je razvio prvi hrvatski vjetroagregat, a kasnije krenuo u izgradnju vjetroelektrane Pometeno brdo, a u Končar – Institutu za elektrotehniku d.d. tijekom 2011. razvijen je autonomni sustav napajanja, razvijen je i proizveden prototip regionalnog i gradsko-prigradskog elektromotornog niskopodnog vlaka, a razvijaju se i drugi proizvodi i postrojenja koji će poboljšati učinkovitost u energetici i transportu.

Suradnja s užom i širom društvenom zajednicom zasnovana je na temeljnim korporacijskim vrijednostima koji podržavaju stvaralaštvo, obrazovanje, sport i rekreaciju i druge aktivnosti prije svega djece i omladine, kao i socijalno-humanitarnu podršku onima kojima je o najpotrebnije. U sklopu obilježavanja Dana Končara, pa tako i u godini kad s obilježavala 90 godišnjica djelovanja Končara, dio sredstava izdvojen je u humanitarne namjene, te je tako povodom obilježavanja Dana Končara doniran iznos za akciju „Korak u život“ kojim se osigurava školovanje djece bez roditeljske skrbi.

Tom prilikom se nagrađuju i najbolji studenti Tehničkog veleučilišta s kojim Končar surađuje niz godina, ali to je samo jedna od aktivnosti koje doprinose kvalitetnijem i suvremenijem procesu obrazovanja djece i mladih i povezanosti s gospodarstvom.

Društvo KONČAR – Institut za elektrotehniku treću je godinu zaredom dobitnik nagrade „Indeks DOP-a“, priznanja koje Hrvatska gospodarska komora dodjeljuje najboljim tvrtkama na području društveno odgovornog poslovanja.

Končar je uključen u mrežu Global Compacta (UN-ova Svjetskog sporazuma), najveću svjetsku inicijativu na području društveno odgovornog poslovanja. Već četvrtu godinu Končar radi Izvješća o društvenoj odgovornosti prema načelima Global Compacta (GC) te prema smjernicama Global Reporting Initiative (GRI 3). Time se Končar uvrstio u malobrojnu grupu hrvatskih kompanija koje imaju takve izvještaje.

Izvješća o društvenoj odgovornosti objavljena su i na službenim stranicama Global Reporting Initiative i Global Compacta, što je potvrda uspješnosti napora koje Grupa ulaže u ovo područje djelovanja, ali i dokaz da je Končar i prema svjetski definiranim standardima društveno odgovorna kompanija.

### ***2.13. PLAN POSLOVANJA ZA 2012. GODINU***

Planira se konsolidirana dobit Grupe prije oporezivanja u iznosu od 183,9 milijuna kuna, porez na dobit u iznosu 18,9 milijuna kuna, dobit nakon oporezivanja u iznosu od 165 milijun kuna, udio manjinskih interesa u iznosu od 31,1 milijun kuna a udio vlasnika Matice u dobiti Grupe planira se u iznosu od 133,9 milijuna kuna

Nekonsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga (uključeni prihodi od prodaje proizvoda i usluga između povezanih društava) planiraju se u iznosu od 3 milijarde kuna ili 7% više od procjene ostvarenja za 2011. godinu. Konsolidirani prihodi od prodaje proizvoda i usluga planiraju se u iznosu od 2,5 milijarde kuna (6% više u odnosu na procjenu ostvarenja za 2011. godinu). Na domaćem tržištu planira se prihod u iznosu od 1,2 milijarde kuna, u izvozu 1,3 milijarde kuna; planirani udio izvoza u ukupnim prihodima od prodaje proizvoda i usluga je 52%. U 2012. godini planira se ugovoriti novih poslova u iznosu od 2,9 milijardi kuna od čega 1,2 milijarde kuna na domaćem tržištu i 1,7 milijardi kuna u izvozu. Planirano stanje ugovorenih poslova na kraju 2012. godine iznosilo bi 2,7 milijarde kuna što je 21% više u odnosu na stanje na kraju ove godine. Planira se da će zaposlenih u 2012. godini biti 3.975 radnika (1% više u odnosu na 2011. godinu).

### ***2.14. STRATEGIJA BUDUĆEG RAZVOJA***

Društva Grupe Končar trajno su usmjerena na istraživanje, razvoj i inovacije proizvoda kako bi ušla na nova tržišta s novim proizvodima i bila u mogućnosti oduprijeti se vrlo promjenjivim i nestabilnim tržišnim uvjetima. Značajan iskorak u tom smjeru napravljen je u proteklim godinama razvojem i proizvodnjom niskopodnog tramvaja te prototipa niskopodnog elektromotornog vlaka kao i ulaganjem u obnovljive izvore energije.

Cilj i opredjeljenje je poslovati u skladu s pravilima struke i svjetskim priznatim standardima te osigurati mjesto kako na domaćem tako i na svjetskim tržištima.

U 2011. godini Uprava Končar – Elektroindustrije d.d. je donijela odluku o konceptu upravljanja razvojem u strateškom području u Grupi Končar, definirala strateška područja te imenovala Savjet za strateški razvoj, odredila društava nositelja koordinacijskih aktivnosti te koordinate područja. Sve donesene odluke su u skladu s dugoročnim razvojnim ciljevima Grupe Končar, potrebama za razvojem novih proizvoda Društava Grupe, razvojem tehnike i tehnologije, te raspoloživih resursa.

Utvrđena su slijedeća strateška područja razvoja:

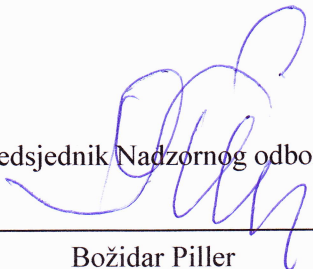
- Područje trafostanica
- Područje proizvodnje električne energije
- Područje obnovljivih izvora
- Područje naprednih mreža i računalnih komunikacija
- Područje tračničkih vozila
- Područje informacijskih tehnologija

## Završna napomena:

Nakon proteka poslovne 2011. godine a do izrade ovog izvješća nije bilo značajnijih poslovnih događaja koji bi značajnije mijenjali sliku poslovanja i stanja Društva prikazanu u ovom izvještaju.

Povećani nivo ugovorenih poslova na početku 2012. godine te najave većih investicijskih ulaganja u zemlji daju realnu osnovu da će se ostvariti plan tekuće poslovne godine.

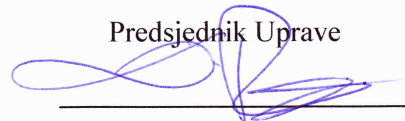
Predsjednik Nadzornog odbora



---

Božidar Piller

Predsjednik Uprave



---

Darinko Bago

U Zagrebu, 30.03.2012. godine

»KONČAR« d.d. ZAGREB  
FALLEROVO ŠETALIŠTE 22  
8