

IZVJEŠTAJ ZA I-VI.2016. I IV-VI.2016.– INA GRUPA KONSOLIDIRANO

INA Grupa (ZB: INA-R-A; www.ina.hr) objavila je danas financijske rezultate za I-VI.2016. godine. Ovaj izvještaj sadrži nerevidirane konsolidirane financijske rezultate za razdoblje koje završava 30. lipnja 2016. pripremljene od strane Uprave i iskazane u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvješćivanja (MSFI).

Financijski rezultati INA Grupe (MSFI)

I-III.2016.	IV-VI.2016.	IV-VI.2015.	%	(mil. kn)		I-VI.2015.*	I-VI.2016.	%
2.602	3.693	5.505	(33)		Neto prihod od prodaje	9.303	6.295	(32)
95	358	770	(54)		EBITDA ⁽¹⁾	1.486	453	(70)
263	460	815	(44)		EBITDA bez jednokratnih stavki ⁽²⁾	1.592	723	(55)
379	376	741	(49)		CCS EBITDA bez jednokratnih stavki	1.741	755	(57)
(159)	193	362	(47)		Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti	689	34	(95)
(159)	193	377	(49)		Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki ⁽²⁾	704	34	(95)
(39)	97	277	(65)		CCS Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki	834	58	(93)
84	(58)	(1)	5.700		Neto financijski rezultat	(261)	26	n.a.
(66)	89	278	(68)		Neto dobit/gubitak pripisiva vlasniku kapitala	328	23	(93)
(66)	89	293	(70)		Neto dobit/gubitak bez jednokratnih stavki ⁽²⁾	343	23	(93)
3	360	758	(53)		Neto novac iz poslovnih aktivnosti	54	363	572
					Zarada po dionici			
(6,6)	8,9	27,8	(68)		Osnovna i razrijeđena zarada/(gubitak) po dionici (kuna po dionici)	32,8	2,3	(93)
3.352	3.371	3.691	(9)		Neto dug	3.691	3.371	(9)
24,3	24,2	23,2			Omjer duga i kapitala (%)	23,2	24,2	
342	375	312	20		CAPEX ukupno	549	717	31
292	340	264	29		Hrvatska	453	632	39
50	35	49	(27)		Inozemstvo	96	85	(11)

I-III.2016.	IV-VI.2016.	IV-VI.2015.	%	(mil. USD) ⁽³⁾		I-VI.2015.*	I-VI.2016.	%
376	556	802	(31)		Neto prihod od prodaje	1.360	929	(32)
14	54	112	(52)		EBITDA ⁽¹⁾	217	67	(69)
38	69	119	(42)		EBITDA bez jednokratnih stavki ⁽²⁾	233	107	(54)
55	57	108	(47)		CCS EBITDA bez jednokratnih stavki	255	112	(56)
(23)	29	53	(45)		Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti	101	5	(95)
(23)	29	55	(47)		Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki ⁽²⁾	103	5	(95)
(6)	15	40	(64)		CCS Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki	122	9	(93)
12	(9)	(0)	5.898		Neto financijski rezultat	(38)	4	n.a.
(10)	13	40	(67)		Neto dobit/gubitak pripisiva vlasniku kapitala	48	3	(93)
(10)	13	43	(69)		Neto dobit/gubitak bez jednokratnih stavki ⁽²⁾	50	3	(93)
0	54	110	(51)		Neto novac iz poslovnih aktivnosti	8	54	579
					Zarada po dionici			
(1,0)	1,3	4,0	(67)		Osnovna i razrijeđena zarada/(gubitak) po dionici (kuna po dionici)	4,8	0,3	(93)
504	496	540	(8)		Neto dug	540	496	(8)
49	57	46	24		CAPEX ukupno	80	106	32
42	51	38	33		Hrvatska	66	93	41
7	5	7	(25)		Inozemstvo	14	13	(10)

⁽¹⁾ EBITDA = EBIT + amortizacija + vrijednosno usklađenje + rezerviranja

⁽²⁾ U I-VI. 2016. godine na poslovanje su negativno utjecale jednokratne stavke u iznosu od 270 milijuna kuna, a odnose se na otpremnine.

⁽³⁾ Financijski podaci preračunati su iz kuna u dolare po sljedećem prosječnom deviznom tečaju HNB: za I-III.2016. – 6,9116 kn/USD; IV-VI.2016. – 6,6386 kn/USD; IV-VI.2015. – 6,8657 kn/USD; I-VI.2015. – 6,8411 kn/USD; I-VI.2016. – 6,7740; na dan 31.3.2016. – 6,6481 kn/USD; na dan 30.6.2015. – 6,8294 kn/USD; na dan 30.6.2016. – 6,7915 kn/USD

* Izvršen je ispravak usporedivih razdoblja, vidi str.12

Poslovanje Ine u drugom tromjesečju poboljšano je u odnosu na prvo tromjesečje 2016. Međutim, ukupni rezultat u prvoj polovici 2016. godine ostao je ispod razine 2015. godine, uglavnom zbog pogoršanog vanjskog okruženja. CCS EBITDA bez jednokratnih stavki iznosila je 755 milijuna kuna u prvom polugodištu 2016., što predstavlja pad od 57% u odnosu na isto razdoblje 2015. godine. Inin segment Istraživanja i proizvodnje bio je opterećen s 31% nižom cijenom Brenta u odnosu na prvo polugodište 2015. godine. Smanjenje Brenta utjecalo je i na cijenu plina, dok su opća kretanja na tržištu dodatno smanjila prodaju plina za 6% na polugodišnjoj razini. Ipak, kontinuirani napor za maksimiziranje proizvodnje na postojećoj imovini segmenta Istraživanja i proizvodnje rezultirali su porastom proizvodnje nafte od 12%, pri čemu je porast domaće proizvodnje 16%. S druge strane proizvodnja plina se smanjila za 11%, uglavnom zbog smanjenja proizvodnje u podmorju.

Od pozitivnijih vijesti, INA je potpisala ugovor za istraživanje na bloku Drava-2 tijekom lipnja, dok je dodatni potencijal za budući rast stvoren u srpnju kada je INA stekla dodatnih 33,5% udjela u Energopetrolu. Počevši sa trećim tromjesečjem 2016. Energopetrol će biti potpuno konsolidiran u Inine rezultate.

Poslovanje segmenta Rafinerije i marketing posluje u nešto manje poticajnom okruženju, kako se prosječna rafinerijska marža smanjila za 38%, naglašavajući potrebu za daljnjom optimizacijom i prilagodbom tržišnim uvjetima. Segment Trgovine na malo ostao je stabilan, te će nakon prilagodbe za jednokratne stavke otpremnina imati kompetitivniji model funkcioniranja.

Na cjelokupan rezultat poslovanja utjecale su jednokratne stavke koje se odnose na isplatu otpremnina, u iznosu od 270 milijuna kuna na razini EBITDA, što se primarno odnosi na novi poslovni model Trgovine na malo. Ipak, usprkos padu prihoda od 32% financijska pozicija Kompanije ostaje stabilna, s 9% nižim neto dugom, u iznosu od 3.371 milijuna kuna i omjerom duga i kapitala od 24,2.

Kapitalna ulaganja iznose 717 milijuna kuna, u usporedbi sa istim razdobljem prošle godine porasla su za 31% unatoč izazovnom tržišnom okruženju.

- ▶ **Istraživanje i proizvodnja:** U prvom polugodištu 2016., EBITDA bez jednokratnih stavki iznosila je 1.047 milijuna kuna predstavljajući smanjenje od 615 milijuna kuna u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Negativan utjecaj u prvom redu bio je potaknut manjom cijenom Brenta i prirodnog plina. Cijene plina smanjene su zbog smanjenih cijena za kućanstava, ali i jačanja tržišne konkurencije koja dodatno spušta cijene.
- ▶ **Rafinerije i marketing (uključujući Trgovinu na malo):** U prvom polugodištu 2016. CCS EBITDA bez jednokratnih stavki iznosila je (338) milijuna kuna. Na rezultat je utjecalo vanjsko okruženje, zajedno sa manjom razinom prerade, kao i manjom prodajom i smanjenim prodajnim maržama, uglavnom na izvoznim tržištima. Smanjenje bruto rafinerijskih marži djelomično je ublaženo pozitivnim poslovanjem Trgovine na malo uključujući proširenje segmenta ne-goriva.
- ▶ **Korporativno i ostalo¹:** EBITDA segmenta, bez jednokratnih stavaka, iznosila je (101) milijun kuna, što predstavlja smanjenje za 129 milijuna kuna u odnosu na prvo polugodište 2015. godine. Niža EBITDA uglavnom je posljedica smanjenog doprinosa Crosca, uslijed manjeg angažmana platformi za bušenje zbog nepovoljnog vanjskog okruženja.

Zoltán Áldott, predsjednik Uprave, komentirao je rezultate:

Prva polovica 2016. godine obilježena je okruženjem niske cijene Brenta od oko 40 dolara za barel, značajno nižim cijenama plina, kao i slabijim rafinerijskim maržama. Posljedično, CSS EBITDA bez jednokratnih stavki u prvih šest mjeseci iznosila je 723 milijuna kuna, što je slabiji rezultat u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Unatoč tome, u prvih šest mjeseci 2016. INA je nastavila snažno ulagati uz realizaciju od 717 milijuna kuna, što je gotovo na razini EBITDA bez jednokratnih stavki.

Smanjenje cijene Brenta i cijena plina snažno su utjecali na poslovanje Istraživanja i proizvodnje, no kontinuirana kampanja remonta i projekti usmjereni na održavanje, zajedno s EOR projektom, uspjeli su povećati domaću proizvodnju nafte za 16%. Potpis ugovora o istraživanju za blok Drava-2, što je prva istražna koncesija nakon nekoliko godina, donosi dodatni potencijal za budući rast.

Na rafinerijsko poslovanje utjecale su manje povoljne rafinerijske marže, kao i nepovoljni veleprodajni uvjeti, ali su ulaganja više nego udvostručena u usporedbi s 2015., primarno uslijed remonta Rafinerije nafte Rijeka i razvoja logistike. Trgovina na malo ojačana je kupnjom Energopetrolovih dionica u srpnju, čime je INA postala većinski vlasnik kompanije. Ovom transakcijom INA se dodatno pozicionirala kao najveći pojedinačni distributer naftnih proizvoda u Bosni i Hercegovini, s ciljem daljnjeg jačanja regionalne pozicije.

2016. je bila i bit će obilježena nepovoljnim vanjskim okruženjem, ne samo za Inu, već za naftne i plinske kompanije općenito. Kako bi se suočila s ovim izazovom, Kompanija iznova procjenjuje sve projekte i procese kako bi osigurala stabilnu aktualnu poziciju i budući rast.

¹ Include Corporate Functions and subsidiaries providing technical services, accounting services, corporate support and other services.

Izjava posloводства Istraživanje i proizvodnja*

I-III.2016.	IV-VI.2016.	IV-VI.2015.	%	Segment MSFI rezultati (mil. kn)	I-VI.2015.**	I-VI.2016.	%
933	926	1.385	(33)	Prihodi	2.622	1.859	(29)
539	487	765	(36)	EBITDA	1.635	1.026	(37)
547	500	767	(35)	EBITDA bez jednokratnih stavki	1.662	1.047	(37)
251	332	466	(29)	Dobit iz osnovne djelatnosti	1.167	583	(50)
251	332	466	(29)	Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki	1.167	583	(50)
165	206	187	10	CAPEX sa one-off	335	371	11

*Istraživanje i proizvodnja odnosi se na INA, d.d. segment Istraživanje i proizvodnja nafte i plina i sljedeća ovisna društva: Adriagas S.r.l. Milano, Croplin d.o.o.

** Izvršen je ispravak usporedivih razdoblja, vidi str.12

*** U I-VI.2016. godine na poslovanje su negativno utjecale jednokratne stavke u iznosu od 21 milijun kuna, a odnose se na otpremnine.

I-III.2016.	IV-VI.2016.	IV-VI.2015.	%	Proizvodnja ugljikovodika*	I-VI.2015.	I-VI.2016.	%
15.110	15.449	13.549	14	Proizvodnja nafte (boe/dan)	13.636	15.280	12
11.749	12.149	10.193	19	Hrvatska	10.329	11.949	16
2.235	2.212	2.098	5	Egipat	2.075	2.224	7
1.125	1.088	1.257	(13)	Angola	1.232	1.107	(10)
23.119	22.005	24.892	(12)	Proizvodnja prirodnog plina (boe/dan)	25.447	22.562	(11)
10.461	8.995	11.958	(25)	Hrvatska - podmorje	12.470	9.728	(22)
12.658	13.011	12.934	1	Hrvatska - kopno	12.976	12.834	(1)
1.906	2.019	1.915	5	Kondenzat (boe/dan)	1.949	1.962	1
40.135	39.473	40.356	(2)	Ukupna proizvodnja ugljikovodika (boe dan)	41.032	39.804	(3)

I-III.2016.	IV-VI.2016.	IV-VI.2015.	%	Prosječna ostvarena cijena ugljikovodika	I-VI.2015.	I-VI.2016.	%
36	36	53	(33)	Ukupna cijena ugljikovodika (USD/boe)*	51	36	(29)

I-III.2016.	IV-VI.2016.	IV-VI.2015.	%	Trgovina prirodnim plinom - mil. m3	I-VI.2015.	I-VI.2016.	%
281	267	292	(9)	Ukupna prodaja prirodnog plina na domaćem tržištu	580	548	(6)

*Izračunato na temelju ukupnih prihoda eksterne prodaje uključujući i prodajnu cijenu plina

Prvo polugodište 2016. u odnosu na prvo polugodište 2015.

U prvom polugodištu 2016. godine EBITDA segmenta, bez jednokratnih stavki, dosegla je 1.047 milijuna kuna, što predstavlja pad od 37% u usporedbi sa istim razdobljem prošle godine najviše zbog pada cijene Brenta i cijena prirodnog plina. Osim manjih prihoda, na operativnu dobit segmenta u iznosu od 583 milijuna kuna, negativno je utjecalo (41) milijuna kuna umanjena egipatskih potraživanja. Ukupna proizvodnja ugljikovodika dosegla 39,8 mboe po danu, što je smanjenje od 1,2 mboe dnevno u usporedbi s prvim polugodištem 2015., zbog manje proizvodnje prirodnog plina. Pad je djelomično ublažen većom domaćom proizvodnjom nafte te optimizacijom i remontom bušotina te većom proizvodnjom u Egiptu.

U odnosu na isto razdoblje prošle godine, cijena Brenta u ovom polugodištu 2016. bila je 31% niža, a imala je negativan utjecaj na prodaju sirove nafte u iznosu od (291) milijuna kuna. Niže realizirane cijene prirodnog plina, kao posljedica daljnjeg smanjenja regulirane cijene plina iz travnja 2016. i nepovoljnog tržišnog okruženja (novi ugovori od četvrtog tromjesečja 2015.) imale su dodatan negativni učinak u iznosu od (322) milijuna kuna u odnosu na prethodnu godinu, od čega se (60) milijuna kuna odnosi na smanjenje reguliranih cijena plina. Tijekom prvog polugodišta 2016., INA i Petrokemija dogovorile su naplatu dospjelih potraživanja Petrokemije, kao i nastavak isporuke prirodnog plina od 1. travnja 2016.

Proizvodnja sirove nafte u prvom polugodištu 2016. porasla je za 12% u usporedbi s istim razdobljem prošle godine kao rezultat:

- Domaća proizvodnja sirove nafte porasla je za 16% kao rezultat remonta i optimizacije bušotina
- Proizvodnja nafte veća je za 7% u Egiptu što je rezultat boljeg rada koncesija North Bahariya i East Yidma dok je 10% pada proizvodnje u Angoli rezultat lošije proizvodnje na Bloku 3/05 uslijed prirodnog pada proizvodnje.

Ukupna proizvodnja prirodnog plina prvom polugodištu 2016. godine iznosila je 11% manje nego u prvom polugodištu 2015. uglavnom zbog:

- Pada proizvodnje prirodnog plina na Jadranu (22%) uslijed prirodnog pada proizvodnje i povećanog udjela vode u iscrpku.
- Proizvodnja na kopnu ostala je stabilna.

Nešto veća proizvodnja domaćeg **kondenzata** (1%) potaknuta je nadzorom bušotina i optimizacijom koja je provedena prošle godine.

Drugo tromjesečje 2016. u odnosu na drugo tromjesečje 2015.

U drugom tromjesečju 2016., EBITDA bez jednokratnih stavki bila je 35% niža u odnosu na isto razdoblje prošle godine, uglavnom kao posljedica smanjenja cijena Brenta od 28% što je, zajedno s nižim cijenama prirodnog plina, dovelo do 33% nižih ukupnih ostvarenih cijena ugljikovodika. Domaća proizvodnja plina smanjena je u odnosu na drugo tromjesečje 2015. prvenstveno zbog niže proizvodnje prirodnog plina u podmorju uslijed prirodnog pada proizvodnje i povećanog udjela vode u iscrpku. Ovaj negativni učinak djelomično je ublažen većom domaćom proizvodnjom sirove nafte, kao rezultat optimizacije bušotina, remontnih radova i utjecaju EOR-a, kao i većom proizvodnjom nafte u Egiptu na koncesijama North Bahariya i East Yidma sljedeći bušačke aktivnosti koje su izvedene u 2015. i 2016. godini.

Drugo tromjesečje 2016. u odnosu na prvo tromjesečje 2016. godine

U drugom tromjesečju 2016., EBITDA bez jednokratnih stavki bila je 8% niža u odnosu na prvo tromjesečje 2016. kao rezultat nižih cijena plina s obzirom na dodatno smanjenje reguliranih cijena plina od travnja 2016., te također nižih cijena prema Petrokemiji.

KAPITALNA ULAGANJA

Kapitalna ulaganja segmenta u prvom polugodištu 2016. iznosila su 371,5 milijuna kuna. Kapitalna ulaganja u Hrvatskoj iznosila su 326,6 milijuna kuna, dok su ulaganja u inozemstvu iznosila 44,9 milijuna kuna. U usporedbi sa prvim polugodištem 2015. godine kapitalna ulaganja veća su za 36,4 milijuna kuna ili 11%. Veća razina ulaganja uglavnom je rezultat većih ulaganja u razradu i u aktivnosti održavanja u Hrvatskoj.

E&P CAPEX H1 2016 mil kn)	Hrvatska	Egipat	Angola
Istraživanje	4.6	-	-
Razrada	262.8	34.0	10.9
Ostalo	59.2	-	-
Ukupno	326.6	34.0	10.9

OPIS KAPITALNIH ULAGANJA

Hrvatska - Istraživanje

Drava-02 – Za dobiveni blok 10. lipnja potpisan je Ugovor o podjeli proizvodnje

Bušotina Bunjani-2 jug – U prvom polugodištu 2016. dovršeno je testiranje bušotine i ispitivanje metodom porasta tlaka. Analiza mjerena tlaka pokazala je vrlo nisku propusnost ležišta i visoku viskoznost nafte, te je donesena odluka o privremenom napuštanju bušotine. Pripremljen je prijedlog za stimulaciju bušotine, te se prije donošenja konačne odluke u 2017. godini planira testiranje bušotine.

U tijeku je izrada Studija za procjenu ugljikovodika za područja **Sava i Mura** (panonski bazen), očekuje se da će početak sljedećeg natječaja za istražne licence na kopnu biti u drugoj polovici 2016. godine.

Hrvatska – Razrada - Jadran

Ivana K aktivnosti - U tijeku je ishođenje uporabne dozvole za vrijeme trajanja probne eksploatacije booster kompresora

Ika JZ - Probna proizvodnja je u tijeku (produžetak), ishođenje koncesije je u tijeku.

Hrvatska – Razrada - kopno

Projekt Međimurje – U tijeku su završni radovi na poljima Vučkovec i Zebanec, a početak proizvodnje očekuje se u srpnju. Početak proizvodnje polja Vukanovec odgođen je za siječanj 2017. zbog problematike ishođenja lokacijske dozvole.

EOR projekt – U tijeku je pokusno utiskivanje CO₂

Bušotina Selec-3 – Bušenje je dovršeno u ožujku, ali zbog nemogućnosti ishođenja neophodnih dozvola početak proizvodnje očekuje se tijekom 2018.

Kapitalni remontni bušotina – Planirano je izvođenje 32 remonta, a do sada ih je dovršeno 22.

Bušotina Mol-35R – Re-entry bušotina izbušena s ciljem ubrzanja dinamike proizvodnje ugljikovodika na polju Molve. Bušotina je započela s proizvodnjom u lipnju.

Egipat

North Bahariya – Izbušene su dvije nove bušotine i jedna je konvertirana u utisnu bušotinu na vodu. Dvršeni su remontni radovi na četiri bušotine.

Ras Qattara and West Abu El Gharadig – Izvedene su aktivnosti u sklopu planiranih malih projekata kao i remontni radovi.

Sidi Rahman - Program radova za 2016. sveden je na minimum aktivnosti potrebnih za održavanje proizvodnje. U prvom polugodištu nije bilo aktivnosti.

Angola

Block 3/05 - Početak proizvodnje bušotine Bufalo-113 i utisne bušotine na vodu Bufalo-110; izvedeno je perforiranje bušotina/kiselinske obrade na nekoliko polja, izrada modela ležišta Cobo-Pambi, pilot projekt ugradnje električnih uronjenih pumpi u dvije bušotine na polju Palanca; održavanje postrojenja na poljima PAL, PAC I COB

Block 3/05A - U tijeku je izrada studija nakon bušenja bušotine Gazela-101 ST-1. Razradno područje Caco-Gazela: Konačna investicijska odluka svih partnera odgođena je za iduće tromjesečje. Razradno područje Punja: Čeka se odgovor Nacionalnog Koncesionara na prijedlog Grupe Kontraktora za fiskalna poboljšanja kako bi se poboljšala ekonomika projekta. Konačna investicijska odluka svih partnera odgođena je za iduće tromjesečje

Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu na malo*

I-III.2016.	IV-VI.2016.	IV-VI.2015.	%	Segment MSFI rezultati (mil. kn)	I-VI.2015.**	I-VI.2016.	%
1.904	3.109	4.453	(30)	Prihodi	7.029	5.013	(29)
(344)	6	104	(94)	EBITDA	(172)	(338)	97
(196)	58	138	(58)	EBITDA bez jednokratnih stavki	(115)	(138)	20
(80)	(26)	64	n.a.	CCS -DS dobit/gubitak iz EBITDA bez jednokratnih stavki	34	(106)	n.a.
(302)	4	23	(83)	Dobit/(Gubitak) iz osnovne djelatnosti	(403)	(298)	(26)
(302)	4	23	(83)	Dobit/(Gubitak) iz osnovne djelatnosti bez jed.stavki	(403)	(298)	(26)
(182)	(92)	(77)	19	CCS -DS gubitak iz osnovne djelatnosti	(273)	(274)	0
172	161	99	63	CAPEX i ulaganja (bez stjecanja)	137	333	143

*Odnosi se na segment Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu na malo INA, d.d. i slijedeća ovisna društva: INA-Maziva Zagreb, Polybit Rijeka (likvidirano u X-XII.2015.), InterINA Ljubljana, INA BH Sarajevo, HoldINA Sarajevo, INA -Crna Gora, INA Beograd, INA Kosovo, Osijek Petrol (pripojen INA-i d.d. u X-XII.2015., Petrol Rijeka

** Izvršen je ispravak usporedivih razdoblja, vidi str.12

*** U I-VI.2016. godine na poslovanje su negativno utjecale jednokratne stavke u iznosu od 200 milijuna kuna, a odnose se na otpremnine.

I-III.2016.	IV-VI.2016.	IV-VI.2015.	%	Rafinerijska prerada (000 t)	I-VI.2015.	I-VI.2016.	%
121	61	173	(65)	Domaća nafta	248	182	(27)
179	758	691	10	Uvozna nafta	958	937	(2)
21	15	28	(47)	Kondenzat	36	36	1
24	172	155	11	Ostala sirovina	339	196	(42)
345	1.006	1.047	(4)	Ukupno rafinerijska prerada	1.581	1.352	(14)
I-III.2016.	IV-VI.2016.	IV-VI.2015.	%	Rafinerijska proizvodnja (000 t)	I-VI.2015.	I-VI.2016.	%
14	56	74	(24)	UNP	102	71	(31)
89	258	285	(10)	Motorni benzini	430	347	(19)
96	340	361	(6)	Dizel	492	437	(11)
30	25	32	(21)	Plinska ulja	68	55	(19)
8	35	36	(2)	Petroleji	47	42	(10)
6	25	15	70	Primarni benzin	24	31	26
37	129	110	18	Lož ulja	155	167	8
-	-	-	n.a.	Bitumen	-	-	n.a.
11	29	2	1.307	Ostali proizvodi*	65	40	(39)
291	898	914	(2)	Ukupno	1.383	1.189	(14)
4	11	9	28	Rafinerijski gubitak	16	15	(6)
51	97	124	(22)	Vlastita potrošnja	182	148	(19)
345	1.006	1.047	(4)	Ukupna rafinerijska proizvodnja	1.581	1.352	(14)
I-III.2016.	IV-VI.2016.	IV-VI.2015.	%	Prodaja rafinerijskih proizvoda po zemljama (000 t)	I-VI.2015.	I-VI.2016.	%
362	429	417	3	Hrvatska	779	791	2
114	127	131	(3)	BiH	243	241	(1)
10	74	59	27	Slovenija	69	84	21
92	320	386	(17)	Ostala tržišta	487	412	(15)
578	950	992	(4)	Ukupno	1.577	1.528	(3)
I-III.2016.	IV-VI.2016.	IV-VI.2015.	%	Prodaja rafinerijskih proizvoda po proizvodima (000 t)	I-VI.2015.	I-VI.2016.	%
37	70	79	(11)	UNP	118	107	(10)
130	209	298	(30)	Motorni benzini	440	339	(23)
283	380	369	3	Dizel	643	662	3
59	29	26	11	Plinska ulja	75	88	17
14	39	36	6	Petroleji	50	53	6
6	27	18	51	Primarni benzin	24	32	35
15	127	113	12	Lož ulja	144	141	(1)
5	13	10	22	Bitumen	16	18	14
29	58	42	37	Ostali proizvodi*	68	87	28
578	950	992	(4)	Ukupno	1.577	1.528	(3)
191	243	246	(1)	od čega: prodaja prema Trgovini na malo	443	433	(2)

* Ostali proizvodi = benzen-rich cut, tekući sumpor, koks, motorna ulja, industrijska maziva, bazna ulja, vrentenski superrafinat, plinsko ulje „M“, atmosferski ostatak, ostalo.

Prvo polugodište 2016. godine u odnosu na prvo polugodište 2015.

U prvom polugodištu 2016., CCS EBITDA bez jednokratnih stavki segmenta Rafinerije i marketing (uključujući i Trgovinu na malo) iznosila je (106) milijuna kuna, što je 140 milijuna kuna manje u odnosu na prvo polugodište 2015.

Poslovanje segmenta Rafinerije i Marketing

Rezultati poslovanja uglavnom su odraz vanjskih čimbenika, uključujući 1) nižu cijenu Brenta koja utječe na manju vrijednost zaliha, 2) nepovoljnije rafinerijske marže s nižom razinom obrade, 3) veleprodajni tržišni uvjeti, domaći i izvozni, uključujući smanjenje prodajne marže. Na trend su dodatno utjecali 4) jednokratni troškovi vezani uz sudske sporove iz prethodnih godina. Negativan trend djelomično je umanjn nižim operativnim troškovima uslijed nižih troškova energije i kontinuiranih napora u učinkovitosti operativnih troškova.

Poslovanje segmenta Trgovina na malo

Ukupna prodaja segmenta u prvom polugodištu 2016. godine iznosila je 433 kt, smanjenje od 2% u usporedbi sa istim razdobljem prošle godine. Na rezultat je najviše utjecalo smanjenje prodaje motornih benzina, manje za 4% (5kt), kao i dizela i lož ulja koji su smanjeni za 1% (4kt).

Promet po benzinskoj postaji u prvom polugodištu bio je u skladu s prvim polugodištem 2015. godine. Prihod od marže robe široke potrošnje povećan je uslijed kontinuiranog povećanja ponude robe široke potrošnje i razvoja novih dodatnih usluga.

Na dan 30. lipnja 2016. INA Grupa upravljala je mrežom od 439 maloprodajnih mjesta (387 u Hrvatskoj, 45 u Bosni i Hercegovini, 6 u Sloveniji i 1 u Crnoj Gori), od kojih je 60 prodajnih mjesta u Hrvatskoj uključeno u model poduzetništva. U odnosu na prvo polugodište 2015. godine, četiri prodajna mjesta su zatvorena a dva su otvorena.

Drugo tromjesečje 2016. u odnosu na drugo tromjesečje 2015.

U drugom tromjesečju 2016. CCS EBITDA segmenta bila je manja za (90) milijuna kuna u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Na rezultat je najviše negativno utjecalo 1) smanjena prerada i 2) smanjenje prihoda od izvoza. Rezultat poslovanja je djelomično ublažen 1) smanjenjem cijene Brent sirove nafte sa 62 USD/bbl na 46 USD/bbl, što rezultira nižim troškovima energije i 2) većom prodajom motornih goriva u Hrvatskoj i 3) nižim fiksnim operativnim troškovima.

Drugo tromjesečje 2016. u odnosu na prvo tromjesečje 2015.

U drugom tromjesečju 2016. segment Rafinerije i marketing (uključujući Trgovinu na malo) ostvario je veći CCS EBITDA rezultat za 54 milijuna kuna u odnosu na prethodno tromjesečje.

Rezultat je uglavnom pod utjecajem 1) višom razinom prerade u drugom tromjesečju uglavnom zbog remonta Rafinerije nafte Rijeka u prvom tromjesečju 2016. i 2) većih prodajnih količina, uglavnom na izvoznim tržištima. Rezultat je djelomično ublažen 1) nižim rafinerijskim maržama zbog nepovoljnijeg vanjskog okruženja (porast Brenta sa 34 USD/bbl na 46 USD/bbl) i 2) visokih operativnih troškova prvenstveno zbog povećanih jednokratnih troškova osoblja i troškova održavanja.

KAPITALNA ULAGANJA

Ukupna kapitalna ulaganja iznosila su 333 milijuna kuna u prvom polugodištu 2016., 196 milijuna kuna više u odnosu na prvo polugodište 2015. Kapitalna ulaganja Rafinerija i marketinga dosegla su 265 milijuna kuna, prvenstveno zbog održavanja, usklađenosti i tipskih investicijskih projekata implementiranih u prvom polugodištu 2016. tijekom remonta Rafinerije nafte Rijeka zajedno s nastavkom investicijskih aktivnosti u logističke razvojne projekte. Ulaganja segmenta Trgovina na malo iznosila su 68 milijuna kuna, što je 31 milijun kuna više u odnosu na isto razdoblje 2015. godine. Segment Trgovina na malo u Hrvatskoj i Bosni i Hercegovini završio je šest rekonstrukcija, 14 modernizacija, započela je prva faza modernizacije caffè barova na 10 lokacija, tri modernizacije auto-praonica i dva projekta zamijene spremnika. Unaprjeđenje koncepta "Fresh corner" robe široke potrošnje, izgradnja dva nova Greenfield projekta na autocestama u Bosni i Hercegovini i rekonstrukcija, također su u tijeku.

Konsolidirani račun dobiti i gubitka INA GRUPE
Za razdoblje završeno na dan 30. lipnja 2015. i 2016.
(u milijunima kuna)

I-III.2016.	IV-VI.2016.	IV-VI.2015.	%	Note	I-VI.2015.	I-VI.2016.	%
1.839	2.232	2.899	(23)				
763	1.461	2.606	(44)				
2.602	3.693	5.505	(33)		9.303	6.295	(32)
103	106	88	20		154	209	36
35	75	51	47		185	110	(41)
2.740	3.874	5.644	(31)		9.642	6.614	(31)
115	205	(59)	n.a.		259	320	24
(624)	(2.085)	(2.812)	(26)	2	(4.033)	(2.709)	(33)
(394)	(419)	(415)	1	4	(828)	(813)	(2)
(457)	(502)	(715)	(30)	4	(1.285)	(959)	(25)
(151)	(198)	(152)	30	4	(333)	(349)	5
(637)	(570)	(633)	(10)	5	(1.226)	(1.207)	(2)
(891)	(366)	(503)	(27)	3	(1.538)	(1.257)	(18)
(85)	11	(109)	n.a.	4	(117)	(74)	(37)
225	243	116	109	4	148	468	216
(2.899)	(3.681)	(5.282)	(30)		(8.953)	(6.580)	(27)
(159)	193	362	(47)		689	34	(95)
183	(27)	(8)	238		134	156	16
(99)	(31)	7	n.a.		(395)	(130)	(67)
84	(58)	(1)	5.700	7	(261)	26	n.a.
(75)	135	361	(63)		428	60	(86)
9	(46)	(83)	(45)	6	(100)	(37)	(63)
(66)	89	278	(68)		328	23	(93)
(66)	89	278	(68)		328	23	(93)
-	-	0	n.a.		0	-	n.a.
(66)	89	278	(68)		328	23	(93)
(6,6)	8,9	27,8	(68)		32,8	2,3	(93)

Sažeti konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti INA Grupe
Za razdoblje završeno na dan 30. lipnja 2015. i 2016.
(u milijunima kuna)

I-III.2016.	IV-VI.2016.	IV-VI.2015.	%		I-VI.2015.	I-VI.2016.	%
(66)	89	278	(68)	Dobit/(Gubitak) razdoblja	328	23	(93)
-	-	-	n.a.	Ostala sveobuhvatna dobit umanjena za porez na dobit:	-	-	n.a.
-	3	31	(90)	Sadašnja vrijednost obveza po definiranim naknadama	21	3	(86)
(80)	18	(140)	n.a.	Tečajne razlike iz preračunavanja inozemnih dijelova			
-	10	47	(79)	poslovanja	264	(62)	n.a.
(80)	31	(62)	n.a.	Dobit/(gubitak) od financijske imovine raspoložive za prodaju	75	10	(87)
(146)	120	216	(44)	Dobit/(gubitak) umanjena za porez na dobit	360	(49)	n.a.
				Ukupna sveobuhvatna dobit/(gubitak) razdoblja	688	(26)	n.a.
(146)	120	216	(44)	Pripisivo:	688	(26)	n.a.
-	-	0	n.a.	Vlasnicima Društva	0	-	n.a.
				Vlasnicima nekontrolirajućih udjela			

Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju INA GRUPE
Na dan 30. lipnja 2015. i 2016.
(u milijunima kuna)

	Note	31.12.2015.	30.06.2016.	%
Aktiva				
Dugotrajna imovina				
Nematerijalna imovina	9	388	372	(4)
Nekretnine, postrojenja i oprema	10	12.730	12.393	(3)
Goodwill		152	153	0
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja		22	22	(2)
Ostala ulaganja		14	13	(8)
Dugoročna potraživanja		144	237	65
Derivatni financijski instrumenti		-	-	n.a.
Odgođeni porezi		2.094	2.087	(0)
Imovina i uložni raspoloživi za prodaju		581	593	2
Ukupno dugotrajna imovina		16.125	15.869	(2)
Kratkotrajna imovina				
Zalihe	12	1.820	2.124	17
Potraživanja od kupaca, neto	13	1.724	1.556	(10)
Ostala potraživanja		136	199	46
Potraživanja za pretplaćeni porez na dobit		23	-	n.a.
Derivatni financijski instrumenti		-	-	n.a.
Ostala kratkotrajna imovina		224	213	(5)
Plaćeni troškovi bud. razdoblja i nedospjela naplata prihoda		54	130	141
Novac i novčani ekvivalenti		275	262	(5)
Kratkotrajna imovina		4.256	4.484	5
Imovina i uložni namijenjeni prodaji		1	155	15.405
Ukupno kratkotrajna imovina		4.257	4.639	9
Ukupna aktiva	8	20.382	20.508	1
Pasiva				
Kapital i pričuve				
Upisani kapital	11	9.000	9.000	0
Zakonske rezerve		330	20	(94)
Revalorizacijske rezerve		216	226	5
Ostale rezerve		1.641	1.582	(4)
Zadržana dobit ili preneseni gubitak		(602)	(269)	(55)
Kapital pripisiv vlasniku		10.585	10.559	(0)
Nekontrolirajući interes		-	-	n.a.
Ukupno kapital		10.585	10.559	(0)
Dugoročne obveze				
Obveze po dugoročnim kreditima		400	604	51
Ostale dugoročne obveze		66	62	(6)
Otpremnine i jubilarne nagrade		101	79	(22)
Dugoročna rezerviranja		3.266	3.151	(4)
Odgođena porezna obveza		22	5	(77)
Ukupno dugoročne obveze		3.855	3.901	1
Kratkoročne obveze				
Obveze po bankovnim kreditima i dopuštenim prekoračenjima		2.768	2.899	5
Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima		139	130	(7)
Obveze prema dobavljačima	15	1.400	1.797	28
Porezi i doprinosi		665	607	(9)
Ostale kratkoročne obveze		271	245	(10)
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja		64	61	(5)
Otpremnine i jubilarne nagrade		8	4	(53)
Kratkoročna rezerviranja		627	305	(51)
Kratkoročne obveze		5.942	6.048	2
Obveze izravno povezane s imovinom namijenjenoj prodaji		-	-	n.a.
Ukupno kratkoročne obveze		5.942	6.048	2
Ukupno obveze	14	9.797	9.949	2
Ukupna pasiva		20.382	20.508	1

Konsolidirani izvještaj o novčanom tijeku INA GRUPE
Za razdoblje završeno na dan 30. lipnja 2015. i 2016.
(u milijunima kuna)

I-III.2016.	IV-VI.2016.	IV-VI.2015.	%		Bilješka	I-VI.2015.	I-VI.2016.	%
(66)	89	278	(68)	Dobit/(gubitak) financijske godine		328	23	(93)
				Korigirano za:				
394	419	415	1	Amortizacija		828	813	(2)
(9)	46	83	(45)	(Prihod)/trošak porez na dobit priznat u računu dobiti i gubitka		100	37	(63)
85	(11)	109	n.a.	Vrijednosna umanjena kratkotrajne i dugotrajne imovine (neto)		117	74	(37)
(5)	(2)	(9)	(78)	Dobit od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme		(13)	(7)	(46)
-	2	(32)	n.a.	Dobit od prodaje udjela i dionica		(32)	2	n.a.
(105)	39	(25)	n.a.	(Dobit)/gubitak od tečajnih razlika		151	(66)	n.a.
10	-	13	n.a.	Rashodi od kamata (neto)		28	10	(64)
(2)	6	(3)	n.a.	Ostali financijski (prihodi)/rashodi priznati u dobiti (Smanjenje)/povećanje rezerviranja		48	4	(92)
(231)	(242)	(118)	105	Kamate za napuštanje proizvodnih polja i ostalih rezerviranja		(150)	(473)	215
13	13	16	(19)	Neto (dobit)/gubitak od derivativnih financijskih instrumenata i transakcija zaštite		34	26	(24)
9	9	34	(74)	Ostale negotovinske stavke		25	18	(28)
(3)	39	26	50			12	36	200
90	407	787	(48)	Operativni novčani tijek prije promjena obrtnog kapitala	16	1.476	497	(66)
				Kretanje obrtnog kapitala	17			
80	(399)	1	n.a.	Smanjenje/(povećanje) zaliha		(636)	(319)	(50)
(33)	(59)	(211)	(72)	(Povećanje)/smanjenje potraživanja i predujmova (Smanjenje)/povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza		(416)	(92)	(78)
(129)	438	196	123			(240)	309	n.a.
8	387	773	(50)	Novac iz operativnih aktivnosti		184	395	115
(5)	(27)	(15)	80	Plaćeni porezi		(130)	(32)	(75)
3	360	758	(53)	Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti		54	363	572
				Novčani tijek iz ulagateljskih aktivnosti				
(353)	(398)	(369)	8	Plaćena kapitalna ulaganja te troškovi istraživanja i razvoja		(526)	(751)	43
(20)	(29)	33	n.a.	Plaćena nematerijalna imovina		(39)	(49)	26
5	5	17	(71)	Primici od prodaje dugotrajne imovine		22	10	(55)
-	1	(3)	n.a.	Prodaja ovisnog društva		(3)	1	n.a.
-	1	-	n.a.	Primljene dividende od poduzeća svrstanih kao raspoloživih za prodaju i ostalih poduzeća		-	1	n.a.
-	3	(1)	n.a.	Primljene kamate i ostali financijski prihodi		9	3	(67)
(9)	10	(4)	n.a.	Ulaganje i krediti nepovezanim poduzećima, neto		10	1	(90)
(377)	(407)	(327)	24	Neto novčani odljev iz ulagateljskih aktivnosti	18	(527)	(784)	49
				Novčani tijek iz financijskih aktivnosti				
-	1.102	236	367	Povećanje dugoročnih kredita		1.602	1.102	(31)
(66)	(811)	(1.299)	(38)	Otplata dugoročnih kredita		(1.850)	(877)	(53)
2.976	1.547	3.159	(51)	Povećanje kratkoročnih kredita		6.125	4.523	(26)
(2.635)	(1.727)	(2.592)	(33)	Otplata kratkoročnih kredita		(5.522)	(4.362)	(21)
(3)	(3)	(3)	0	Otplata kamata po dugoročnim kreditima		(9)	(6)	(33)
(43)	(2)	(4)	(50)	Otplata kamata po kratkoročnim kreditima i ostali troškovi kamata		(58)	(45)	(22)
229	106	(503)	n.a.	Neto novčani odljev iz financijskih aktivnosti		288	335	16
(145)	59	(72)	n.a.	Neto (smanjenje)/povećanje novca i novčanih ekvivalenata		(185)	(86)	(54)
275	146	282	(48)	Stanje na dan 1. siječnja		467	275	(41)
16	57	14	307	Promjene tečajnih razlika		(58)	73	n.a.
146	262	224	17	Stanje na kraju razdoblja		224	262	17

Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala INA-GRUPE
Za razdoblje završeno na dan 30. lipnja 2015. i 2016.
(u milijunima kuna)

Pripisivo vlasniku kapitala

	Upisani kapital	Zakonske rezerve	Ostale pričuve	Revalorizacijske pričuve	Zadržana dobit ili preneseni gubici	Ukupno	Nekontrolirajući interesi	Ukupno
Stanje na dan 1.1.2015.	9.000	330	2.851	121	(641)	11.661	(1)	11.660
Dobitak razdoblja	-	-	-	-	328	328	0	328
Ostala sveobuhvatna dobit neto	-	-	285	75	-	360	-	360
Ukupna sveobuhvatna dobit neto	-	-	285	75	328	688	0	688
Stanje na dan 30.06.2015.	9.000	330	1.496	196	1.177	12.199	(1)	12.198
Stanje na dan 1.1.2016.	9.000	330	1.641	216	(602)	10.585	-	10.585
Dobitak razdoblja	-	-	-	-	23	23	-	23
Ostali sveobuhvatni gubitak, neto	-	-	(59)	10	-	(49)	-	(49)
Ukupni sveobuhvatni gubitak, neto	-	-	(59)	10	23	(26)	-	(26)
Stanje na dan 30.06.2016.	9.000	20	1.582	226	(269)	10.559	-	10.559

Pregled poslovnih rezultata INA Grupe po segmentima

I-III.2016.	IV-VI.2016.	IV-VI.2015.	%	(mil. kn)		I-VI.2015.	I-VI.2016.	%
Prodaja								
933	926	1.385	(33)	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina		2.622	1.859	(29)
1.904	3.109	4.453	(30)	Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu na malo		7.029	5.013	(29)
405	411	499	(18)	Korporativno i Ostalo		1.171	816	(30)
(640)	(753)	(832)	(9)	Intersegmentalna prodaja		(1.519)	(1.393)	(8)
2.602	3.693	5.505	(33)	Prihodi od prodaje		9.303	6.295	(32)
Rashodi osnovne djelatnosti, neto ostali prihodi iz osnovne djelatnosti								
(682)	(594)	(919)	(35)	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina		(1.455)	(1.276)	(12)
(2.206)	(3.105)	(4.430)	(30)	Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu na malo		(7.432)	(5.311)	(29)
(485)	(487)	(559)	(13)	Korporativno i Ostalo		(1.237)	(972)	(21)
612	686	765	(10)	Intersegmentalna eliminacija		1.510	1.298	(14)
(2.761)	(3.500)	(5.143)	(32)	Rashodi		(8.614)	(6.261)	(27)
Dobit (gubitak) osnovne djelatnosti								
251	332	466	(29)	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina		1.167	583	(50)
(302)	4	23	(83)	Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu na malo		(403)	(298)	(26)
(80)	(76)	(60)	27	Korporativno i Ostalo		(66)	(156)	136
(28)	(67)	(67)	0	Intersegmentalna eliminacija		(9)	(95)	956
(159)	193	362	(47)	Dobit/(gubitak) osnovne djelatnosti		689	34	(95)
Udio u dobiti pridruženih društava								
84	(58)	(1)	5.700	Dobit/(gubitak) iz financijskih aktivnosti		(261)	26	n.a.
(75)	135	361	(63)	Dobit/(gubitak) iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja		428	60	(86)
9	(46)	(83)	(45)	Troškovi poreza tekuće godine		(100)	(37)	(63)
(66)	89	278	(68)	Dobit/(gubitak) tekućeg razdoblja		328	23	(93)
Amortizacija								
223	248	237	5	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina		461	471	2
129	129	132	(2)	Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu na malo		268	258	(4)
42	42	46	(9)	Korporativno i Ostalo		99	84	(15)
394	419	415	1	Ukupno		828	813	(2)
EBITDA*								
539	487	765	(36)	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina		1.635	1.026	(37)
(344)	6	104	(94)	Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu na malo		(172)	(338)	97
(67)	(83)	(51)	63	Korporativno i Ostalo		6	(150)	n.a.
(33)	(52)	(48)	8	Intersegmentalna eliminacija		17	(85)	n.a.
95	358	770	(53)	Ukupno		1.486	453	(70)
Dobit osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki								
251	332	466	(29)	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina		1.167	583	(50)
(302)	4	23	(83)	Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu na malo		(403)	(298)	(26)
(80)	(76)	(45)	69	Korporativno i Ostalo		(51)	(156)	206
(28)	(67)	(67)	0	Intersegmentalna eliminacija		(9)	(95)	956
(159)	193	377	(49)	Ukupno		704	34	(95)

*EBITDA= EBIT + amortizacija + ispravak vrijednosti + rezerviranja

Podaci o prodaji uključuju internu prodaju unutar INA Grupe, pa su pripadajući troškovi stoga uključeni u troškove poslovanja segmenta djelatnosti koji je kupac. Transakcije među segmentima djelatnosti se eliminiraju da bi se dobili konsolidirani podaci o prodaji INA Grupe i troškovi poslovanja INA Grupe.

Osvrt na financijske rezultate i bilješke

RAČUN DOBITI I GUBITKA

Bilješke

REZULTATI I-VI. 2016. GODINE

- 1 **Ukupni prihodi** od prodaje u I-VI.2016. su iznosili 6.295 milijuna kuna i bili su 32% ispod razine I-VI.2015., prvenstveno kao rezultat nižih prihoda od prodaje segmenta Istraživanja i proizvodnje nafte i plina zbog nižeg Brent-a, nepovoljnog rafinerijskog okruženja, niže razine prerade u obje rafinerije te nižih prosječnih cijena naftnih derivata segmenta Rafinerija i marketinga i Trgovina na malo.
- 2 **Troškovi sirovina i materijala** su niži za 33% u odnosu na I-VI.2015. i iznosili su 2.709 milijuna kuna, što je rezultat nižih cijena i niže prerade.
- 3 **Troškovi prodane robe** u I-VI.2016. su smanjeni za 18% u odnosu na I-VI.2015. i iznosili su 1.257 milijuna kuna kao rezultat drugačije strukture prodaje.
- 4 U okviru **ostalih operativnih troškova** ostvarenih u I-VI.2016.:
 - Ostali materijalni troškovi niži su za 25% i iznose 959 milijuna kuna, kao rezultat nižeg Brent-a koji se odrazio na visinu rente, troškova proizvodnje i transportnih troškova, te zbog nižeg angažmana u Croscu-u i nižih troškova podizvođača vezanih za STSI-ov projekt u Bjelorusiji.
 - Troškovi usluga su iznosili 349 milijuna kuna, što predstavlja povećanje od 5%, uglavnom zbog dodatnih poreza u Angoli koji su nadmašili utjecaj nižeg angažmana u Croscu-u i ENI poreza koji u I-VI.2016. nije zaračunat po dogovoru s Ministarstvom financija.
 - Amortizacija u iznosu od 813 milijuna kuna bila je 2% niža u odnosu na I-VI.2015.
 - Ispravci vrijednosti i rezerviranja imali su pozitivan učinak od 394 milijuna kuna i bili su 363 milijuna kuna viši u odnosu na isto razdoblje 2015. kao rezultat ukidanja rezerviranja za poticajne mjere povezanog s osnivanjem društva INA Maloprodajni servisi, ukidanja rezerviranja za sudske postupke u Holdina-i te otpuštanje rezerviranja za dodatne poreze u Angoli.
- 5 **Troškovi osoblja** u iznosu od 1.207 milijuna kuna niži su za 2% u odnosu na isto razdoblje 2015. U troškovima osoblja iskazani su troškovi neto plaća i nadnica u iznosu od 539 milijuna kuna, troškovi poreza i doprinosa za mirovinsko i zdravstveno osiguranje u iznosu od 396 milijuna kuna, neoporezivi troškovi otpremnina za zaposlenike kojima je raskinut ugovor o radu iz poslovno uvjetovanih razloga u iznosu od 185 milijuna kuna kao i ostalih naknada zaposlenicima u iznosu od 87 milijuna kuna za razdoblje završeno na dan 31. ožujka 2016. godine. Za razdoblje završeno na dan 31. ožujka 2015. godine u troškovima osoblja iskazani su troškovi neto plaća i nadnica u iznosu od 617 milijuna kuna, troškovi poreza i doprinosa za mirovinsko i zdravstveno osiguranje u iznosu od 425 milijuna kuna, neoporezivi troškovi otpremnina za zaposlenike kojima je raskinut ugovor o radu iz poslovno uvjetovanih razloga u neto iznosu od 64 milijuna kuna, dok su ostale naknade zaposlenicima iskazane u iznosu 120 milijuna kuna.
- 6 **Odgođeni porez** je u I-VI.2016. iznosio 37 milijuna kuna troška poreza u odnosu na 100 milijuna kuna troška poreza u I-VI.2015. Trošak poreza i odgođeni porez za vrijeme prijelaznog razdoblja obračunava se na temelju stvarnih rezultata i stope poreza na dobit od 20% za razdoblje završeno na dan 30. lipnja 2016. i za razdoblje završeno na dan 30. lipnja 2015. godine.
- 7 **Neto financijski rezultat** pozitivan je u I-VI.2016. u odnosu na gubitak iz I-VI.2015. kao rezultat tečajnih razlika.
 - Neto dobit od tečajnih razlika u I-VI.2016. iznosila je 71 milijun kuna, dok je u istom razdoblju prošle godine zabilježen gubitak od 121 milijuna kuna.
 - Plaćene kamate su iznosile 36 milijuna kuna i primljene kamate 14 milijuna kuna u I-VI.2016., dok su u I-VI.2015. ostvarene plaćene kamate od 77 milijuna kuna i 19 milijuna primljenih kamata.
 - Ostali financijski troškovi su iznosili 24 milijuna kuna i niži su u odnosu na ostale financijske troškove u iznosu od 107 milijuna kuna u I-VI.2015.

Modificiranje

*Izvršena je promjena u iskazivanju „Financijskih prihoda i rashoda“: „Realizirani i nerealizirani trošak hedgea“; „Negativna realizirana i nerealizirana fer vrijednost hedgea“; „Realizirani i nerealizirani prihod hedgea“; „Pozitivna realizirana i nerealizirana fer vrijednost hedgea“ sada se iskazuju u „ostalim poslovnim prihodima“.

Jednokratne stavke

Dodatno na međunarodne računovodstvene standarde i međunarodne standarde izvještavanja i regulatornih zahtjeva Kompanija objavljuje jednokratne stavke kako bi postigla višu razinu transparentnosti i pružila bolje razumijevanje uobičajenih poslovnih aktivnosti. Jednokratnim stavkama se smatraju one stavke koje se ne pojavljuju redovno i imaju značajan utjecaj na rezultat. U 2013. INA je usvojila razinu materijalnosti za jednokratne stavke u iznosu od 10 milijuna eura. Ako jednokratne stavke dosegnu značajnu razinu u kumuliranom razdoblju, ispravljaju se prethodni kvartali. Nadalje, u skladu sa usvojenom računovodstvenom politikom i MRS 36 - umanjenje vrijednosti imovine, INA provodi testiranje vrijednosti imovine na kraju svakog izvještajnog razdoblja.

Medusegmentalna eliminacija

Medusegmentalna eliminacijska linija u rezultatima poslovanja uvedena je kako bi Kompanija bila u mogućnosti pružiti rezultate segmenta u skladu s Međunarodnim računovodstvenim standardima, vođena transparentnošću prikazanih informacija koji moraju ispunjavati najviše standarde konzistentnosti i pouzdanosti. U ovu svrhu i u svrhu prikazivanje fer tržišnih odnosa među segmentima, paritet internih prijenosa između Istraživanja i proizvodnje i Rafinerija i marketinga je promijenjen na bazi isporučениh količina. Ova linija pokazuje efekt promjene na dobit iz osnovne djelatnosti u iznosu nerealizirane odgođene dobiti u odnosu na prijenos između segmenata. Nerealizirana dobit pojavljuje se kad je artikl zadržan u zalihama segmenta koju ga je primio a prodaja trećoj strani se dogodi u idućem tromjesečju. Za potrebe izvještavanja segmenta segment koji isporučuje bilježi dobit odmah u trenutku prijenosa. Međutim, na razini Kompanije profit se bilježi tek kad se odvija prodaja trećoj strani. Učinak medusegmentalne EBITDA na rezultate segmenta Istraživanja i proizvodnja te Rafinerija i marketinga uključujući Trgovinu na malo u I-VI.2016. godini iznosi -85 milijuna kuna što je niže u odnosu na 17 milijuna kuna u I-VI.2015. godini zbog drugačijeg načina rada Rafinerije Sisak.

BILANCA

Bilješke

- 8 Na dan 30. lipnja 2016. godine **ukupna imovina** INA Grupe iznosila je 20.508 milijuna kuna i bila je 1% viša u odnosu na 31. prosinac 2015.
- 9 U razdoblju zaključno s 30. lipnja 2016. godine, INA Grupa je uložila 23 milijuna kuna u nematerijalnu imovinu. Utjecaj amortizacije na smanjenje knjigovodstvene vrijednosti iznosi 18 milijuna kuna. Preračun promjene tečaja umanjio je nematerijalnu imovinu za 5 milijuna kuna. Emisijske jedinice umanjile su nematerijalnu imovinu za 16 milijuna kuna.
- 10 U razdoblju zaključno s 30. lipnja 2016. godine INA Grupa je uložila 694 milijun kuna u nekretnine, postrojenja i opremu. Ukidanjem rezerviranja za dekomisiju dugotrajna materijalna imovina je uvećana za 6 milijuna kuna. Preračun promjene tečaja umanjio je saldo materijalne imovine za 56 milijuna kuna. Utjecaj amortizacije na smanjenje knjigovodstvene vrijednosti iznosi 795 milijun kuna. U odsustvu parametara potrebnih za obračun amortizacije po funkcionalnoj metodi amortizacije zbog „više sile“, linearna metoda amortizacije za nadzemnu imovinu u Siriji se počinje primjenjivati od 1. siječnja 2013, kako bi se realno prikazao obračun amortizacije opreme. Utjecaj amortizacije u 2016. godini na smanjenje vrijednosti nadzemne imovine u Siriji iznosi 14 milijuna kuna. Otpis negativnih bušotina umanjio je saldo dugotrajne materijalne imovine za 2 milijuna kuna. Otuđenje imovine iznosilo je 30 milijuna kuna. Prijenos imovine na klasu trgovačke robe umanjio je saldo dugotrajne materijalne imovine za 1 milijun kuna. Ostala kretanja umanjila su saldo materijalne imovine za 153 milijuna kuna.
- 11 **Upisani kapital** na dan 30. lipnja 2016. godine iznosi 9.000 milijuna kuna. Nije bilo promjena upisanog kapitala u tekućem niti usporednom razdoblju.
- 12 **Zalihe** su iznosile 2.124 milijuna kuna, što je povećanje od 17% u odnosu na 31. prosinca 2015., kao rezultat viših količina zaliha nafte.
- 13 **Potraživanja od kupaca** smanjena su na 1.556 milijuna kuna i za 10% su niža u odnosu na 31. prosinca 2015. uzrokovano nižom prodajom.
- 14 Na dan 30. lipnja 2016. **ukupne obveze** su iznosile 9.949 milijuna kuna, što je 2% ili 152 milijuna kuna više u odnosu na stanje 31. prosinca 2015. **Neto dug** INA Grupe povećan je za 11% i iznosio je 3.371 milijuna kuna u odnosu na 31. prosinca 2015. **Omjer duga i kapitala**² povećan je sa 22,3% na dan 31. prosinca 2015. na 24,2% na dan 30. lipnja 2016.
- 15 **Obveze prema dobavljačima** snižene su za 28% na 1,797 milijuna kuna, kao rezultat nižih obveza za uvezenu sirovu naftu.

NOVČANI TIJEK

Bilješke

- 16 **Operativni novčani tijek prije promjena radnog kapitala** iznosio je 497 milijuna kuna za I- VI.2016. što predstavlja smanjenje od 979 milijuna kuna, odnosno 66%, u odnosu na I-VI.2015., što je u skladu sa promjenom EBITDA ostvarenom u usporednom razdoblju prethodne godine.
- 17 **Promjene u radnom kapitalu** utjecale su na operativni novčani tijek negativno u iznosu od 102 milijuna kuna, prvenstveno zbog:
- Povećanje vrijednosti zaliha od 319 milijuna kuna kao rezultat većih količina zaliha nafte uzrokovanih nižom razinom prerade..
 - Povećanje potraživanja od 92 milijuna kuna što proizlazi iz viših potraživanja za kamate i PDV u I-VI.2016. godinu u odnosu na I-VI.2015. godine.
 - Povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza od 309 milijuna kuna, kao rezultat povećanja obveza za uvezenu sirovu naftu.
- 18 **Odljev novčanih sredstava iz ulagateljskih aktivnosti** iznosio je 784 milijuna kuna, u usporedbi s 527 milijuna kuna odljeva u I-VI.2015.

Događaji nakon datuma bilance

INA stekla 33,5% udjela u Energopetrol d.d. Sarajevo (12. srpnja 2016.)

INA i MOL potpisali su Ugovor o stjecanju dionica Energopetrola kojim je INA preuzela 1.840.128, odnosno 33,50% Energopetrolovih dionica u vlasništvu MOL-a. Ovom transakcijom INA je povećala svoj vlasnički udio u Energopetrolu na 67% te postala većinski vlasnik kompanije čiji će financijski rezultati biti konsolidirani u rezultate INA Grupe.

² Neto dug / neto dug plus vlasnički kapital uključujući manjinske udjele

Financijski instrumenti i upravljanje rizicima

Politika upravljanja i zaštite od rizika INA Grupe pruža okvir unutar kojeg INA i konsolidirana ovisna društva upravljaju i održavaju na prihvatljivoj razini robni, tečajni i kamatni rizik. Pored financijskih (tržišnih) rizika, najznačajniji rizici su kreditni rizik i rizik likvidnosti.

a) Tržišni rizici

Upravljanje robnim rizicima (rizicima promjene cijena)

INA kupuje sirovu naftu i derivate na spot tržištu u USD, uglavnom koristeći kratkoročne kreditne aranžmane.

Potrebne količine plina kupovale su se po cijenama formiranim na spot tržištu i denominiranim u EUR. INA može koristiti izvedenice kako bi upravljala robnom izloženošću. Na dan 30. lipnja 2016. INA, d.d. je imala otvorene kratkoročne termenske robne (swap) transakcije s ciljem zaštite perioda za određivanje cijena i zaštite promjena u zalihama.

Upravljanje valutnim rizikom

Mnoge transakcije INA Grupe određene su i obavljene u stranoj valuti, stoga je INA Grupa izložena rizicima promjene tečaja valuta. INA Grupa ima neto dugu izloženost u USD i EUR te neto kratku HRK izloženost operativnih novčanih tijekova. INA Grupa može koristiti međuv valutni swap kako bi prilagodila kombinaciju valuta u portfelju duga. Na dan 30. lipnja 2016. nije bilo otvorenih međuv valutnih swap transakcija.

Upravljanje rizikom kamatnih stopa

Društva INA Grupe koriste izvore financiranja s promjenjivim kamatnim stopama pa je INA Grupa izložena riziku promjene kamatnih stopa. INA Grupa ne špekulira s kretanjem kamatnih stopa te u pravilu odabire promjenjivu kamatnu stopu. INA Grupa može koristiti kamatni swap kako bi upravljala rizikom kamatnih stopa. Na dan 30. lipnja 2016. godine nije bilo otvorenih kamatnih swap transakcija.

Ostali cjenovni rizici

INA je izložena rizicima promjene cijene vrijednosnica koji proizlaze iz vlasničkih udjela koji se drže iz strateških razloga, a ne radi trgovanja.

b) Kreditni rizici

Prodajom robe i usluga kupcima na odgodu plaćanja nastaje kreditni rizik, rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca. Sukladno važećem „Postupku upravljanja kreditnim rizicima“ procjenjuje se bonitet i kreditni rizik poslovanja s kupcima temeljem korištenja internog modela evaluacije, kao i korištenjem usluga bonitetnih agencija. Grupa nema značajniju kreditnu izloženost koja nije pokrivena instrumentima osiguranja, osim prema državnim tijelima i poduzećima u državnom vlasništvu te vlasništvu lokalne samouprave, kao i prema kupcima temeljem pojedinih koncesijskih ugovora u inozemstvu. Kako bi umanjila kreditni rizik, INA koristi i usluge osiguranja potraživanja. INA u ograničenoj mjeri koristi i usluge vanjskih agencija i odvjetničkih ureda specijaliziranih za posredovanje pri naplati potraživanja.

c) Rizici likvidnosti

INA Grupa upravlja rizikom likvidnosti održavajući odgovarajuće rezerve likvidnosti i kreditne linije, stalnim praćenjem planiranog i ostvarenog tijeka novca te datuma dospjeća potraživanja i obveza.

Na dan 30. lipnja 2016. godine, INA Grupa je imala ugovoreni i raspoloživi kratkoročni kreditni linija u iznosu od 1,79 milijardi kuna, isključujući dopuštena prekoračenja po transakcijskim računima i kreditne linije za financiranje kupovine nafte i derivata, te ugovoreni i raspoloživi dugoročni kreditni linija u iznosu od 3,18 milijardi kuna.

Poslovni odnosi s povezanim stranama

INA Grupa ima dominantan položaj u Republici Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. Zbog strateškog položaja INA Grupe u hrvatskom gospodarstvu znatan se dio njezina poslovanja i poslovanja njenih ovisnih društava odnosi na poslove s Vladom Republike Hrvatske, njenim ministarstvima i agencijama te društvima u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske.

Transakcije između INA, d.d. i njenih ovisnih društava kao povezanih strana eliminirane su prilikom konsolidacije.

Transakcije između INA Grupe i povezanih strana tijekom 2016. godine:

INA-Grupa mil. kn	Prihodi od prodaje roba i usluga 30.06.2016.	Nabava robe iz odnosa s povezanim stranama 30.06.2016.
Društva raspoloživa za prodaju		
JANAF d.d. Zagreb	1	17
Strateški partner		
MOL Nyrt.	149	432
Društvo koje kontrolira strateški partner		
Tifon d.o.o.	178	4
Energopetrol d.d.	91	-
MOL SLOVENIJA d.o.o.	38	28
MOL Petrochemical Co. Ltd.	24	4
Slovnaft, a.s.	7	35
MOL Srbija	4	1
Kalegran Ltd.	1	-
MOL Commodity Trading Kft.	-	13

INA-Grupa mil. kn	Potraživanja od povezanih strana 30.06.2016.	Obveze prema povezanim stranama 30.06.2016.
Društva raspoloživa za prodaju		
JANAF d.d. Zagreb	-	4
Strateški partner		
MOL Nyrt.	32	43
Društvo koje kontrolira strateški partner		
Tifon d.o.o.	68	1
Energopetrol d.d.	47	-
MOL Petrochemical Co. Ltd.	20	1
MOL SLOVENIJA d.o.o.	10	6
Kalegran Ltd.	3	-
Slovnaft, a.s.	1	5

Informacije po segmentima

30. lipanj 2016.					
Imovina i obveze	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu	Poslovne funkcije i ostalo	Medusegmentalni transferi	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprema	5.901	5.179	1.481	(168)	12.393
Nematerijalna imovina	227	27	118	-	372
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	22	-	-	-	22
Zalihe	175	1.952	247	(250)	2.124
Potraživanja od kupaca, neto	375	972	458	(249)	1.556
Neraspoređena imovina					4.041
Ukupna aktiva					20.508
Obveze prema dobavljačima	406	1.317	323	(249)	1.797
Neraspoređene obveze					8.152
Ukupne obveze					9.949
Ostale segmentalne informacije					
Kapitalni izdaci:	371	333	33	(20)	717
Nekretnine, postrojenja i oprema	359	331	24	(20)	694
Nematerijalna imovina	12	2	9	-	23
Amortizacija	471	258	84	-	813
Ukupno gubici/(dobici) od umanjenja, neto	36	15	13	10	74
31. prosinac 2015.					
Imovna i obveze	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu	Poslovne funkcije i ostalo	Medusegmentalni transferi	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprema	6.056	5.130	1.692	(148)	12.730
Nematerijalna imovina	224	45	119	-	388
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	22	-	-	-	22
Zalihe	164	1.604	227	(175)	1.820
Potraživanja od kupaca, neto	582	790	611	(259)	1.724
Neraspoređena imovina					3.698
Ukupna aktiva					20.382
Obveze prema dobavljačima	371	837	451	(259)	1.400
Neraspoređene obveze					8.397
Ukupne obveze					9.797
Ostale segmentalne informacije					
Kapitalni izdaci:	830	613	234	(37)	1.640
Nekretnine, postrojenja i oprema	814	608	208	(37)	1.593
Nematerijalna imovina	16	5	26	-	47
Amortizacija	1.468	533	190	-	2.191
Ukupno gubici/(dobici) od umanjenja, neto	1.218	8	301	19	1.546

Glavni vanjski parametri

I-III.2016.	IV-VI.2016.	IV-VI.2015.	%		I-VI.2015.	I-VI.2016.	%
33,9	45,6	61,9	(26,3)	Brent dtd (USD/bbl)	57,8	39,8	(31,2)
1,21	1,29	(0,37)	n.a.	Brent-Ural spread	0,16	1,26	680,2
396,5	486,6	661,0	(26,4)	Bezolovni super 10 ppm (USD/t)*	601,9	441,9	(26,6)
311,3	408,5	573,8	(28,8)	Plinsko ulje – EN590 10 ppm (USD/t)*	545,2	360,3	(33,9)
134,3	198,7	322,9	(38,5)	Lož ulja 3,5% (USD/t)*	298,4	166,8	(44,1)
376,4	377,0	434,6	(13,3)	UNP (USD/t)*	476,0	376,7	(20,9)
79,0	45,1	82,1	(45,0)	Prosječna rafinerijska marža	84,6	52,4	(38,0)
139,7	141,8	192,9	(26,5)	Crack spread – Bezolovni super 10 ppm (USD/t)*	164,4	140,7	(14,4)
54,6	63,6	105,7	(39,8)	Crack spread – plinsko ulje EN590 10 ppm (USD/t)*	107,7	59,1	(45,1)
(122,4)	(146,2)	(145,2)	0,7	Crack spread – lož ulje 3,5% (USD/t)*	(139,2)	(134,4)	(3,4)
119,6	32,2	(33,5)	n.a.	Crack spread – UNP (USD/t)*	38,5	75,6	96,5
6,91	6,64	6,87	(3,3)	kn/USD prosjek	6,84	6,77	(1,0)
6,65	6,8	6,8	(0,6)	kn/USD na dan	6,83	6,79	(0,6)
7,62	7,5	7,6	(0,9)	kn/EUR prosjek	7,63	7,56	(0,9)
7,52	7,5	7,6	(0,9)	kn/EUR na dan	7,58	7,51	(0,9)
0,62	0,64	0,28	130,1	3m USD LIBOR (%)	0,27	0,63	135,0
(0,19)	(0,26)	(0,01)	3.702,9	3m EURIBOR (%)	0,02	(0,22)	n.a.

* FOB Mediterranean

Objave i priopćenja u 2016. godini

12. srpnja 2016.	INA stekla 33,5% udjela u Energopetrol d.d. Sarajevo
29. lipnja 2016.	Održana sjednica Nadzornog odbora Društva
10. lipnja 2016.	Potpis Ugovora o istraživanju i podjeli proizvodnje na kopnu
09. lipnja 2016.	Odluke Glavne skupštine
25. svibnja 2016.	Dopuna dnevnog reda Glavne skupštine
28. travnja 2016.	Glavna skupština - INA Industrija nafte d.d.
27. travnja 2016.	Najava sjednice Uprave
12. travnja 2016.	Predstavnik radnika u nadzornom odboru
30. ožujka 2016.	Godišnji upitnik kodeksa korporativnog upravljanja
30. ožujka 2016.	Održana sjednica Nadzornog odbora Društva
25. ožujka 2016.	Najava sjednice Nadzornog odbora
23. ožujka 2016.	Smanjenje regulirane cijene plina za kućanstva
25. veljače 2016.	Informacija o matičnoj državi članici
19. veljače 2016.	Najava sjednice Uprave

Dioničarska struktura prema broju dionica

	31.12.2006.	31.12.2007.	31.12.2008. 31.12.2009. 31.12.2010.	31.12.2011.	31.12.2012. 31.12.2013. 31.12.2014. 31.12.2015.	30.06.2016.
MOL	2.500.001	2.500.001	4.715.538	4.725.620	4.908.207	4.908.207
Vlada RH	5.180.367	4.484.918	4.483.552	4.483.552	4.483.552	4.483.552
Privatni i institucionalni investitori	2.319.632	3.015.081	800.910	790.828	608.241	608.241
Ukupno	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000

Izvor: Središnje klirinško depozitarno društvo d.d.

Promjene u organizaciji, Upravi i Nadzornom odboru

Nadzorni odbor

Na sjednici Radničkog vijeća INA-Industrija nafte, d.d. održanoj 12. travnja 2016., opozvana je Maja Rilović i imenovana Jasna Pipunić kao predstavnik radnika u Nadzornom odboru INA, d.d.

Na Glavnoj skupštini Društva održanoj 09. lipnja 2016., Siniša Petrović, Željko Perić i Mladen Proštenik opozvani su kao članovi Nadzornog odbora, dok su Dario Čehić, Luka Burilović i Damir Vandelić izabrani za nove članove.

Uprava

Tijekom drugog tromjesečja nije bilo promjena u Upravi.

Odbor Izvršnih direktora

Tijekom drugog tromjesečja nije bilo promjena u Odboru Izvršnih direktora.

Izjava o odgovornosti

Konsolidirani financijski izvještaji INA Grupe za I-VI.2016. godine pripremljeni su u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI), tj. prema našim najboljim saznanjima u svim bitnim aspektima točno i objektivno prikazuju financijski položaj društva te financijske rezultate i novčane tokove INA Grupe.

Uprava:

Zoltán Áldott	Predsjednik Uprave INA, d.d.
Niko Dalić	Član
Gábor Horváth	Član
Ivan Krešić	Član
Davor Mayer	Član
Péter Ratatics	Član