

IZVJEŠTAJ ZA X-XII. I I-XII.2015. – INA GRUPA KONSOLIDIRANO

INA Grupa (ZB: INA-R-A; www.ina.hr) objavila je danas financijske rezultate za I-XII.2015. godine. Ovaj izvještaj sadrži nerevidirane konsolidirane financijske rezultate za razdoblje koje završava 31. prosinca 2015. pripremljene od strane Uprave i iskazane u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvješćivanja (MSFI).

Financijski rezultati INA Grupe (MSFI)

VII-IX.2015.	X-XII.2015.	X-XII.2014.	%	(mil. kn)	2014.	2015.	%
5.640	3.918	4.895	(20)	Neto prihod od prodaje	23.759	18.861	(21)
661	517	179	189	EBITDA ⁽¹⁾	2.570	2.664	4
728	632	298	112	EBITDA bez jednokratnih stavki ⁽²⁾	2.689	2.952	10
1.128	800	785	2	CCS EBITDA bez jednokratnih stavki	3.378	3.669	9
93	(2.120)	(2.778)	(24)	Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti	(1.722)	(1.338)	(22)
175	(741)	(543)	36	Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki ⁽²⁾	513	138	(73)
				CCS Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki	1.206	843	(30)
581	(572)	(62)	830	Neto financijski gubitak	(612)	(411)	(33)
(28)	(122)	(255)	(52)	Neto dobit/gubitak pripisiva vlasniku kapitala	(1.897)	(1.418)	(25)
31	(1.777)	(2.480)	(28)	Neto dobit/gubitak bez jednokratnih stavki ⁽²⁾	344	58	(83)
97	(379)	(239)	58	Neto novac iz poslovnih aktivnosti	3.849	1.979	(49)
1.307	607	1.814	(67)				
				Zarada po dionici			
				Osnovna i razrijeđena zarada/(gubitak) po dionici (kuna po dionici)	(189,7)	(141,8)	(25)
3,1	(177,7)	(248,0)	(28)	Neto dug	2.991	3.032	1
2.963	3.032	2.991	1	Omjer duga i kapitala	20,4	22,3	
19,5	22,3	20,4		CAPEX ukupno	1.691	1.650	(2)
424	677	595	14	Hrvatska	1.490	1.387	(7)
346	588	510	15	Inozemstvo	201	263	31
78	89	86	5				
VII-IX.2015.	X-XII.2015.	X-XII.2014.	%	(mil. USD) ⁽³⁾	2014.	2015.	%
829	563	799	(30)	Neto prihod od prodaje	4.133	2.748	(33)
97	74	29	154	EBITDA ⁽¹⁾	447	388	(13)
107	91	49	87	EBITDA bez jednokratnih stavki ⁽²⁾	468	430	(8)
166	115	128	(10)	CCS EBITDA bez jednokratnih stavki	588	535	(9)
14	(305)	(453)	(33)	Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti	(300)	(195)	(35)
26	(106)	(89)	20	Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki ⁽²⁾	89	20	(77)
				CCS Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki	210	123	(41)
85	(82)	(10)	719	Neto financijski gubitak	(106)	(60)	(44)
(4)	(18)	(42)	(58)	Neto dobit/gubitak pripisiva vlasniku kapitala	(330)	(207)	(37)
5	(255)	(405)	(37)	Neto dobit/gubitak bez jednokratnih stavki ⁽²⁾	60	8	(86)
14	(54)	(39)	39	Neto novac iz poslovnih aktivnosti	669	288	(57)
192	87	296	(71)				
				Zarada po dionici			
				Osnovna i razrijeđena zarada/(gubitak) po dionici (kuna po dionici)	(33,0)	(20,7)	(37)
0,5	(25,5)	(40,5)	(37)	Neto dug	475	434	(9)
436	434	475	(9)	CAPEX ukupno	294	240	(18)
62	97	97	0	Hrvatska	259	202	(22)
51	84	83	2	Inozemstvo	35	38	10
11	13	14	(8)				

⁽¹⁾ EBITDA = EBIT + amortizacija + vrijednosno usklađenje + rezerviranja

⁽²⁾ U 2015. godini jednokratne stavke su negativno utjecale na poslovanje u iznosu od 1.476 milijuna kuna.

⁽³⁾ Financijski podaci preračunati su iz kuna u dolare po sljedećem prosječnom deviznom tečaju HNB: za VII-IX.2015. – 6,8049 kn/USD; X-XII.2014. – 6,1287 kn/USD; X-XII.2015. – 6,9608 kn/USD; I-XII.2014. – 5,7493 kn/USD; I-XII.2015. – 6,8623 kn/USD; na dan 30.9.2015. – 6,7931 kn/USD; na dan 31.12.2015. – 6,9918 kn/USD

* Izvršen je ispravak usporedivih razdoblja, vidi str.12

INA je i u 2015. godini ostvarila stabilan rezultat u odnosu na prethodnu godinu, što je pozitivno postignuće za kompaniju koja je orijentirana na istraživanje i proizvodnju u godini kao što je 2015. Prepolovljene cijene Brenta utjecale su na rezultat, ali je taj negativan učinak umanjeno slabljenjem kune u odnosu na američki dolar, povoljnijim okruženjem za poslovanje rafinerija i povećanom proizvodnjom ugljikovodika. CCS EBITDA bez jednokratnih stavki u 2015. godini je čak malo povećana te je iznosila 3.669 milijuna kuna, dok je CCS dobit iz poslovanja bez jednokratnih stavki smanjena na razinu od 843 milijuna kuna. CCS EBITDA bez jednokratnih stavki u dolarima smanjena je za 9%, na 535 milijuna dolara.

Neto gubitak Društva, iako manji nego u 2014. godini, iznosio je (1.418) milijuna kuna, pod utjecajem posebnih stavki u ukupnom iznosu od 1.476 milijuna kuna. Najveći dio tih jednokratnih stavki odnosi se na umanjene vrijednosti imovine u segmentu Istraživanja i proizvodnje, uslijed slabljenja cijene nafte i daljnjeg nastavka sirijske krize. Isključujući učinak jednokratnih stavki rezultat bi bio pozitivan, 58 milijuna kuna.

Stalni naponi segmenta djelatnosti Istraživanje i proizvodnja u remonte bušotina i optimizaciju proizvodnje, kao i aktiviranje novih polja u proizvodnji, rezultirali su promjenom trenda prirodnog pada proizvodnje iz prethodnih godina. Potrebno je naglasiti da je navedeno ostvareno unatoč činjenici da INA trenutno nema istražnih licenci. Porast je posebno vidljiv u proizvodnji domaće nafte, s povećanjem od 20%.

CCS EBITDA segmenta Rafinerije i marketing (uključujući Trgovinu na malo) bez jednokratnih stavki zabilježila je pozitivan rezultat u iznosu od 307 milijuna kuna po prvi put nakon više od pet godina, uglavnom kao rezultat porasta rafinerijskih marži u prvom redu zbog nižih troškova vlastite potrošnje i gubitaka, kao i stalnih mjera optimizacije. Među ostalim mjerama, promjena operativnog modela u Trgovini na malo svakako je snažan korak naprijed u cilju osiguravanja konkurentnije pozicije za Inu.

Neto dug ostao je stabilan u iznosu od 3.032 milijuna kuna, dok je odnos duga i kapitala zabilježio blagi porast, ali je i dalje vrlo stabilan te iznosi 22,3%. Kapitalna ulaganja u iznosu od 1.650 milijuna kuna samo su 2% manja nego u 2014. godini, što je stabilan rezultat imajući u vidu ukupno pogoršanje vanjskog okruženja.

- ▶ **Istraživanje i proizvodnja:** U 2015. godini EBITDA isključujući jednokratne stavke dosegla je 3.212 milijuna kuna, što predstavlja smanjenje od 527 milijuna kuna u odnosu na prethodnu godinu. Značajan negativan utjecaj proizlazi prvenstveno iz pada cijena Brenta i niže cijene prirodnog plina, što je posljedica smanjenja cijene plina za kućanstva i općeg intenziviranja konkurencije koja stvara pritisak na smanjenje cijena. Osim toga, udvostručenje naknada za eksploataciju uslijed regulatornih odluka iz 2014. i dalje predstavlja teret na poslovanje Ine tijekom 2015. Međutim, povećanje domaće i međunarodne proizvodnje sirove nafte, zajedno s većom proizvodnjom prirodnog plina u podmorju djelomično su ublažili djelovanje negativnih čimbenika.
- ▶ **Rafinerije i marketing (uključujući Trgovinu na malo):** U 2015. CCS EBITDA isključujući jednokratne stavke iznosila je 307 milijuna kuna, dok je EBITDA iznosila (575) milijuna kuna, što je značajno poboljšanje u odnosu na prethodnu godinu. Na rezultat je pozitivno utjecalo povoljnije okruženje za rafinerijske marže uz veće razine obrade, veće prodajne količine na ključnim tržištima i proširenje na ostala izvozna tržišta zajedno sa stabilnim rezultatom trgovine na malo, što je dodatno podržano daljnjim nastavkom provedbe poboljšanog operativnog modela trgovine na malo.
- ▶ **Korporativno i ostalo¹:** EBITDA segmenta isključujući jednokratne stavke iznosila je 8 milijuna kuna, što je smanjenje za 157 milijuna kuna u odnosu na 2014. godinu. Niža EBITDA uglavnom je posljedica smanjenog doprinosa Crosca, uslijed manjeg angažmana platformi za bušenje zbog nepovoljnog vanjskog okruženja.

Zoltán Áldott, predsjednik Uprave, komentirao je rezultate:

2015. bila je godina izazova za cijelu naftnu industriju, no usprkos nepovoljnom okruženju INA je uspjela osigurati povećanje CCS EBITDA za 9%, u iznosu od 3.669 milijuna kuna. Neto rezultat, s druge strane, bio je pod velikim utjecajem umanjena vrijednosti krajem godine u iznosu od 1,2 milijarde kuna. Većina umanjena vrijednosti odnosi se na Segment Istraživanja i proizvodnje, osobito imovine u Siriji, što nema novčani utjecaj na Inino poslovanje.

Značajni naponi u Segmentu djelatnosti Istraživanje i proizvodnja koji su rezultirali povećanjem proizvodnje ugljikovodika za 6%, kao i bolje rafinerijsko okruženje koje je rezultiralo povećanjem prosječne rafinerijske marže za 24%, nisu bili dovoljni da se nadoknadi učinak prepolovljene cijene Brenta na segment. Osim cijene Brenta, pad cijene plina za industrijske kupce također je utjecala na profitabilnost i razinu prodaje. Uz takve značajne vanjske čimbenike koji su van utjecaja Društva, interna optimizacija i mjere povećanja produktivnosti imaju dodatnu važnost. Restrukturiranje Trgovine na malo definitivno je jedan od glavnih koraka ostvarenih tijekom 2015. godine u smjeru povećanja produktivnosti, što je pomoglo kako bi se operativni troškovi segmenta prilagodili konkurenciji.

Ipak, imajući u vidu stalne niske cijene nafte, Društvo će trebati napraviti dodatne korake, kroz kombinaciju smanjenja kapitalnih i operativnih troškova, kako bi se osigurala buduća financijska snaga i održivost poslovanja.

¹Uključuje korporativne funkcije i podružnice koje pružaju usluge sigurnosti i zaštite, tehničke usluge, usluge računovodstva, podrške poslovanju i ostale usluge

Izjava posloводства Istraživanje i proizvodnja*

VII-IX.2015.	X-XII.2015.	X-XII.2014.	%	Segment MSFI rezultati (mil. kn)	2014.**	2015.	%
1.265	1.083	1.450	(25)	Prihodi	6.732	4.970	(26)
819	696	819	(15)	EBITDA	3.739	3.150	(16)
828	722	819	(12)	EBITDA bez jednokratnih stavki	3.739	3.212	(14)
420	(1.215)	(1.256)	(3)	Dobit iz osnovne djelatnosti	961	372	(61)
461	(252)	348	n.a.	Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki	2.565	1.376	(46)
225	280	280	0	CAPEX sa one-off	1.102	840	(24)

*Istraživanje i proizvodnja odnosi se na INA, d.d. segment Istraživanje i proizvodnja nafte i plina i sljedeća ovisna društva: Adriagas S.r.l. Milano, Prirodni plin d.o.o. (pripojen u INU 3.11.2014.)

** Izvršen je ispravak usporedivih razdoblja, vidi str. 12

VII-IX.2015.	X-XII.2015.	X-XII.2014.	%	Proizvodnja ugljikovodika	2014.	2015.	%
13.885	14.730	13.106	12	Proizvodnja nafte (boe/dan)	12.142	13.974	15
10.574	11.452	9.895	16	Hrvatska	8.931	10.674	20
2.102	2.121	2.013	5	Egipat	2.034	2.093	3
1.209	1.157	1.197	(3)	Angola	1.177	1.207	3
24.568	24.422	25.421	(4)	Proizvodnja prirodnog plina (boe/dan)	24.166	24.967	3
11.973	11.903	12.538	(5)	Hrvatska - podmorje	11.136	12.202	10
12.595	12.519	12.882	(3)	Hrvatska - kopno	13.030	12.765	(2)
1.858	1.907	2.059	(7)	Kondenzat (boe/dan)	2.097	1.916	(9)
40.311	41.058	40.585	1	Ukupna proizvodnja ugljikovodika (boe dan)	38.405	40.857	6

VII-IX.2015.	X-XII.2015.	X-XII.2014.	%	Prosječna ostvarena cijena ugljikovodika	2014.	2015.	%
50	41	62	(33)	Ukupna cijena ugljikovodika (USD/boe)*	72	48	(33)

VII-IX.2015.	X-XII.2015.	X-XII.2014.	%	Trgovina prirodnim plinom - mil. m3	2014.	2015.	%
275	286	353	(19)	Ukupna prodaja prirodnog plina na domaćem tržištu**	1.542	1.142	(26)

*Izračunato na temelju ukupnih prihoda eksterne prodaje uključujući i prodajnu cijenu plina

** Ne uključuje prisilnu prodaju plina sa zaliha skladišta Okoli u 2014.

Rezultati poslovanja 2015. godine u odnosu na 2014. godinu

U 2015. godini EBITDA bez jednokratnih stavki segmenta dosegla je 3.212 milijuna kuna, što predstavlja smanjenje od 14% u odnosu na 2014. Operativna dobit u segmentu ostala je pozitivna i iznosila je 372 milijuna kuna, bez obzira na utjecaj jednokratnih stavki od 1.004 milijuna kuna, pri čemu se najznačajnije stavke odnose na umanjenje imovine. Ukupna proizvodnja ugljikovodika dosegla 40,9 Mboe po danu, što je povećanje za 2,5 Mboe dnevno u odnosu na prethodnu godinu, vođeno većim količinama domaće i međunarodne sirove nafte, kao i povećane proizvodnje prirodnog plina na Jadranu.

Kontinuirani trend smanjenja Brent cijena nafte tijekom cijele godine (47% u odnosu na 2014.), imao je negativan utjecaj na prodaju sirove nafte u iznosu od (1.622) milijuna kuna. Niže realizirane cijene prirodnog plina uzrokovane su smanjenjem regulirane cijene plina i nepovoljnim uvjetima na tržištu (novi ugovori od četvrtog tromjesečja 2015.) što je uzrokovalo dodatnih HRK (528) milijuna negativnog učinka u odnosu na baznu godinu (od čega (112) milijuna kuna koje se odnose na smanjenje reguliranih cijena plina). Smanjene realizirane cijene su djelomično ublažene s 19% slabijom kunom u odnosu na dolar, što je dovelo do 877 milijuna kuna pozitivnih tečajnih razlika.

Proizvodnja sirove nafte u 2015. godini porasla je za 15% u odnosu na prošlu godinu kao rezultat:

- Domaća proizvodnja sirove nafte porasla je za 20%, kao rezultat kontinuiranog remonta i optimizacije bušotina te zbog dodatne proizvodnje sa Hrastilnice.
- Inozemna proizvodnja nafte veća je za 3% u Egiptu zbog dodatne proizvodnje iz novih razvojnih bušotina i remontnih radova na polju North Bahariya kao i bolja proizvodnja na koncesijama Ras Qattara i East Yidma te 3%-tno povećanje u Angoli kao rezultat puštanja u rad novog Bloka 3/05A u veljača 2015.

Ukupna proizvodnja **prirodnog plina** u 2015. godini iznosila je 3% više nego u 2014. uglavnom zbog:

- Proizvodnja prirodnog plina na Jadranu porasla je uglavnom kao rezultat proizvodnje Izabela i Ika SW tijekom 2015. (proizvodnja na Izabeli je započela u srpnju 2014. a na Ika SW u studenom 2014. godine), koja je djelomično ublažila prirodni pad proizvodnje starih plinskih polja.
- Na proizvodnju prirodnog plina na kopnu negativno je utjecao prirodni pad proizvodnje i povećani udio vode u iscrpku na starim plinskim poljima.

Smanjenje domaće proizvodnje **kondenzata** 9% posljedica je prirodnog pada proizvodnje na glavnim plinsko- kondenzatnim poljima.

Rezultati četvrtog tromjesečja 2015. u odnosu na rezultate četvrtog tromjesečja 2014. godine

U četvrtom tromjesečju 2015. EBITDA bez jednokratnih stavki iznosila je 722 milijuna kuna i smanjena je za 12% u odnosu na isto razdoblje 2014. godine, uglavnom kao rezultat značajno nižih Brent cijena nafte i dodatnog smanjenja reguliranih cijena prirodnog plina kućanstvima (1,59 kn/cm u Q4 2015 vs 1,76 kn / cm u Q4 2014.).

Navedeni vanjski faktori umanjeni su sa 16% većom domaćom proizvodnjom sirove nafte, nakon provedenih remontnih radova i optimizacije bušotina, kao i veće egipatske proizvodnje i povoljnih tečajnih promjena. Proizvodnja u Angoli bila je nešto niža zbog tehničkih problema na polju Picassa i zatvaranje bušotine na polju Oombo, Blok 3/05. Proizvodnja prirodnog plina bila je 4% niža. Prirodni pad proizvodnje negativno je utjecao kako na poslovanje na kopnu tako i u podmorju. Proizvodnja na kopnu dodatno je opterećena povećanim udjelom vode u iscrpku. Proizvodnja kondenzata pala je značajnije nego u istom razdoblju 2014.

Rezultati četvrtog tromjesečja 2015. u odnosu na rezultate trećeg tromjesečja 2015. godine

U četvrtom tromjesečju 2015. ostvarena EBITDA bez jednokratnih stavki bila je 13% manja u odnosu na prethodno tromjesečje uglavnom kao posljedica daljnjeg pada cijena Brenta i nižih cijena prirodnog plina s obzirom na nove ugovore koji su na snazi od četvrtog tromjesečja 2015. godine, sve zajedno utjecalo je na 18% nižu ukupnu cijenu ugljikovodika. Domaća proizvodnja sirove nafte porasla je u odnosu na prethodno tromjesečje zbog provedenih remontnih radova i optimizacije bušotina, što je djelomično umanjeno nižom proizvodnjom nafte u Angoli (tehničko pitanje na polju Picassa i zatvaranje bušotina na polju Oombo, dok je proizvodnja prirodnog plina ostala gotovo na istoj razini).

KAPITALNA ULAGANJA

Kapitalna ulaganja segmenta u 2015. iznosila su 840 milijuna kuna. Kapitalna ulaganja u Hrvatskoj iznosila su 678 milijuna kuna, dok su ulaganja u inozemstvu iznosila 162 milijuna kuna. U usporedbi s 2014. godinom kapitalna ulaganja su manja za 261 milijuna kuna ili 24%. Smanjena razina ulaganja uglavnom je rezultat manjih ulaganja u Hrvatskoj u razradu podmorja, manjih istražnih aktivnosti na kopnu i manjih aktivnosti održavanja.

SD IPNP CAPEX 2015 (mil HRK)	Hrvatska	Egipat	Angola
Istraživanje	71.4		
Razrada	552.1	105.9	55.9
Istraživanje: 71,4 (8,5%) Razrada: 713,9 (84,9%) Ostalo: 55,2 (6,6%)	<p>Istraživanje na kopnu: Hrastilnica-5: Bušenje je dovršeno je 7. siječnja 2015. Negativni rezultati bušenja. Testiranje bušotine Kloštar-8 je dovršeno. 3D seizmika Legrad (79 km2): Snimanje 3D seizmike dovršeno je 20. svibnja. U tijeku je obrada podataka i seizmička interpretacija. Bunjani-2 Jug: Bušenje je dovršeno 29. srpnja. U tijeku je testiranje bušotine koje je započelo 12. prosinca. Đeletovci-2 zapad: Bušenje i opremanje dovršeno je krajem Q3. Tijekom Q4 izvedeno je testiranje bušotine koje nije pokazalo znakove zasićenosti naftom. Bušača garnitura je demobilizirana. Razrada na kopnu: EOR projekt: U tijeku je probna proizvodnja utiskivanjem CO2 na poljima Ivanić i Žutica sjever. U 2015. u oba polja utisnuto je približno 120 milijuna m3 CO2. Izvedeni su remontni radovi na nekoliko proizvodnih bušotina, kao i na nekoliko utisnih bušotina polja Žutica jug. U tijeku je revitalizacija površinskog sustava proizvodnih bušotina na polju Žutica sjever. U tijeku je izrada Studije izvodljivosti za treću fazu EOR projekta. Medimurje projekt: Utisna bušotina Mač-1R je izbušena i opremljena. U tijeku su građevinski radovi na poljima i plinovodu od čvora Medimurje do CPS Molve. Bušotina Gola-10: bušenje je dovršeno krajem ožujka. Bušotina je puštena u testnu proizvodnju do baklje. U tijeku je ishođenje građevinske dozvole za izgradnju površinskog sabirno-transportnog sustava. Bušotina Selec-2: bušenje je dovršeno 18. prosinca Kapitalni remontni bušotina: U 2015 izvedeno je 25 kapitalnih remonata bušotina. 4P Program (HF): Stimulacija bušotina (HF) (1. faza projekta) započela je u kolovozu 2015. Izvedeno je 20 operacija stimulacije u 19 bušotina (3 plinske, 16 naftnih). Testiranja i mjerenja (2. faza projekta) izvedena su na 13 bušotina. Razrada na Jadranu: Projekt Ika JZ – U tijeku je probna proizvodnja plina koja je započela 27. studenog 2014. Uklonjeni su tehnički nedostaci. U tijeku je ishođenje uporabne dozvole – čeka se odluka Ministarstva. Ivana A/K optimizacija: Procesno postolje i booster su instalirani. Ministarstvo rudarstva dalo je dozvolu za probni rad. Uspješno je dovršeno 100-satno testiranje i servis booster kompresora. U tijeku su dodatni radovi. Dovišena je inspekcija EX agencije.</p>	<p>Istraživanje: Nema istražnih aktivnosti, realizacija investicija u razdoblju odnosi se samo na usklađivanje obračuna radova za koncesiju East Yidma što je rezultiralo blagim negativnim ostvarenjem. Licenca na koncesiji je istekla. Razrada: Koncesija North Bahariya – 9 bušotina je izbušeno, opremljeno i pušteno u proizvodnju, frakturiranje jedne bušotine je u tijeku. Izvedeno je nekoliko remonata bušotina. Koncesija West Abu Gharadig – Ugovoren je projekt Tretiranja kontaminiranog pješčenjaka. Izveden je dio planiranih građevinskih radova, kao i dio nadogradnje postrojenja. U Q3 uspješno je izveden remont jedne bušotine. Koncesija Ras Qattara – Dovišen je projekt Faras-plinski generator struje. Ugovoren je projekt Tretiranja kontaminiranog pješčenjaka. Izveden je dio radova nadogradnje postrojenja, te remontni radovi na 28 bušotina. Koncesija Sidi Rahman – dovršen je remont bušotine Sidi Rahman-5, perforirana su dva intervala i otvorena za proizvodnju.</p>	<p>Razrada: Blok 3/05: Bufalo-113 dodatna bušotina: bušenje je započelo 20. ožujka 2015. Revidirana dubina bušotine dostignuta je 30. rujna, slijedi opremanje bušotine, izvedena je interpretacija karotaznih podataka. Također, Operator je nastavio izvršenje planirane proizvodnje, intervencija u bušotinama, aktivnosti održavanja, pregled i inženjeringa nadzemnih postrojenja. Također, nastavljena je i implementacija planiranih velikih projekata koji su u tijeku. Blok 3/05A: Razradno područje Caco-Gazela: Bušenje bušotine Gazela 101 započelo je 28. srpnja 2014. U rujnu je došlo do neočekivanih tehničkih problema prilikom bušenja – zaglava u kanalu bušotine. Dovišeno je bušenje zakrivljenog kanala do dubine od 4488 m. Bušotina je puštena u proizvodnju 25. veljače 2015. Razradno područje Punja: Operator je odgodio donošenje Završne Investicijske Odluke zbog tržišno niske cijene nafte.</p>

Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu na malo*

VII-IX.2015.	X-XII.2015.	X-XII.2014.	%	Segment MSFI rezultati (mil. kn)	2014.**	2015.	%
4.680	3.122	3.674	(15)	Prihodi	18.222	14.831	(19)
(197)	(206)	(724)	(72)	EBITDA	(1.313)	(575)	(56)
(149)	(146)	(605)	(76)	EBITDA bez jednokratnih stavki	(1.194)	(410)	(66)
250,7	22	(118)	n.a.	CCS -DS dobit/gubitak iz EBITDA	(505)	307	n.a.
(340)	(582)	(1.417)	(59)	Dobit/(Gubitak) iz osnovne djelatnosti	(2.499)	(1.325)	(47)
(340)	(358)	(853)	(58)	Dobit/(Gubitak) iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki	(1.935)	(1.101)	(43)
66	(189)	(372)	(49)	CCS -DS gubitak iz osnovne djelatnosti	(1.242)	(396)	(68)
137	339	229	48	CAPEX i ulaganja (bez stjecanja)	474	613	29

*Odnosi se na segment Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu na malo INA, d. d. i slijedeća ovisna društva: INA-Maziva Zagreb, InterINA Ljubljana, INA BH Sarajevo, HoldINA Sarajevo, INA -Crna Gora, INA Beograd, INA Kosovo, Osijek Petrol, Petrol Rijeka

** Izvršen je ispravak usporedivih razdoblja, vidi str. 12

VII-IX.2015.	X-XII.2015.	X-XII.2014.	%	Rafinerijska prerada (000 t)	2014.	2015.	%
159	145	140	4	Domaća nafta	394	553	40
799	455	344	32	Uvozna nafta	1.880	2.212	18
28	21	27	(22)	Kondenzat	102	85	(17)
218	116	105	11	Ostala sirovina	749	673	(10)
1.205	737	616	20	Ukupno rafinerijska prerada	3.125	3.523	13
VII-IX.2015.	X-XII.2015.	X-XII.2014.	%	Rafinerijska proizvodnja (000 t)	2014.	2015.	%
66	41	36	16	UNP	190	210	11
307	209	166	26	Motomi benzini	824	946	15
422	216	201	7	Dizel	1.022	1.130	11
41	35	23	54	Plinska ulja	107	144	34
41	17	19	(11)	Petroleji	107	105	(2)
20	8	7	18	Primarni benzin	33	52	59
129	105	62	70	Lož ulja	358	389	9
-	-	-	n.a.	Bitumen	3	-	n.a.
37	6	24	(76)	Ostali proizvodi*	86	108	26
1.064	638	537	19	Ukupno	2.728	3.085	13
9	4	6	(27)	Rafinerijski gubitak	22	29	31
132	95	73	31	Vlastita potrošnja	374	409	9
1.205	737	616	20	Ukupna rafinerijska proizvodnja	3.125	3.523	13
VII-IX.2015.	X-XII.2015.	X-XII.2014.	%	Prodaja rafinerijskih proizvoda po zemljama (000 t)	2014.	2015.	%
546	465	445	4	Hrvatska	1.756	1.790	2
145	135	131	3	BiH	510	523	3
100	14	13	4	Slovenija	151	183	22
357	283	131	115	Ostala tržišta	867	1.126	30
1.149	896	721	24	Ukupno	3.284	3.622	10
VII-IX.2015.	X-XII.2015.	X-XII.2014.	%	Prodaja rafinerijskih proizvoda po proizvodima (000 t)	2014.	2015.	%
71	48	44	10	UNP	214	238	11
309	191	153	25	Motomi benzini	844	940	11
471	352	346	2	Dizel	1.415	1.465	4
40	57	49	15	Plinska ulja	146	172	18
58	19	21	(8)	Petroleji	128	127	(1)
21	5	6	(19)	Primarni benzin	37	49	34
109	142	62	127	Lož ulja	366	394	8
10	12	14	(14)	Bitumen	40	37	(7)
60	71	26	174	Ostali proizvodi	95	199	111
1.149	896	721	24	Ukupno	3.284	3.622	10
317	236	240	(2)	od čega: prodaja prema Trgovini na malo	994	996	0

* Ostali proizvodi = benzen-rich cut, tekući sumpor, koks, motorna ulja, industrijska maziva, bazna ulja, vreteni superrafinat, plinsko ulje „M“, atmosferski ostatak, ostalo.

Rezultati poslovanja 2015. godine u odnosu na 2014. godinu

U 2015. godini CCS EBITDA bez jednokratnih stavki narasla je i dosegla 307 milijuna kuna, dok je EBITDA iznosila (575) milijuna kuna, što je znatno poboljšanje u odnosu na 2014. godinu.

Poslovanje segmenta Rafinerije i marketing

Rezultat je bio potaknut 1) kontinuiranim povoljnim vanjskim okruženjem uslijed pozitivnog učinka cijena sirove nafte (prosječna cijena Brenta u izvještajnom razdoblju u odnosu na prethodnu godinu pala je sa 99USD/bbl na 52USD/bbl), rezultirajući nižim troškovima osobne potrošnje i energije, 2) višom razinom prerade poduprtom oporavkom rafinerijskih marži i 3) kontinuiranom optimizacijom strukture sirovina i visokom stopom iskoristivosti rafinerijskih postrojenja, 4) povećanom prodajom potaknutom povećanim domaćim količinama kao i boljim izvozom motornih goriva na tržište Slovenije, te 5) nižim operativnim troškovima uslijed poboljšanja učinkovitosti.

Poslovanje segmenta Trgovina na malo

Ukupna prodaja segmenta Trgovina na malo u 2015. godini iznosila je 996kt, što je ostvareno unatoč i dalje prisutnom gospodarskom usporavanju.

Povećanje je uglavnom rezultat veće prodaje dizela i lož ulja za 2% (15kt) dok je prodaja motornih benzina u stalnom opadanju 4% (13kt). U odnosu na prethodnu godinu, došlo je do evidentnog trenda pada motornih benzina u korist dizelskih goriva kao posljedice dizelizacije tržišta. Promet po benzinskoj postaji bio je za 1.5% veći u odnosu na prethodnu godinu. Prihod od marže za robu široke potrošnje povećan je u odnosu na 2014. godinu što je rezultat kontinuiranog povećanja ponude robe široke potrošnje i razvoja novih dodatnih usluga.

U četvrtom tromjesečju 2015. objavljena je provedba novog, poslovno održivog modela upravljanja maloprodajnom mrežom. Oko 70% zaposlenika Ininog segmenta Trgovina na malo preći će u novu tvrtku Ina Grupe; uz kontinuitet usluga i materijalnih prava prilagođenih uvjetima tržišta rada. Početak novog modela započeo je u siječnju 2016. godine, dok će zaposlenici, koji su odbili prelazak u novu tvrtku biti zbrinuti sukladno kolektivnom ugovoru.

Na dan 31. prosinca 2015. INA Grupa je upravljala mrežom od 438 benzinske postaje (388 u Hrvatskoj, 43 u Bosni i Hercegovini, 6 u Sloveniji i 1 u Crnoj Gori), od kojih je 39 benzinskih postaja u Hrvatskoj uključeno u model poduzetništva. U odnosu na 2014. godinu, četiri benzinske postaje su zatvorene. Pripajanje sedam INA Osijek Petrol postaja je završeno 1. studenog 2015. godine.

Rezultati četvrtog tromjesečja 2015. u odnosu četvrto tromjesečje 2014. godine

U četvrtom tromjesečju 2015. godine CCS EBITDA bez jednokratnih stavki iznosila je 22 milijuna kuna, 139 milijuna kuna iznad baznih vrijednosti te je EBITDA iznosila (206) milijuna kuna što je 518 milijuna iznad baznih vrijednosti.

Pozitivan učinak na CCS EBITDA rezultirao je 1) boljim rafinerijskim maržama uslijed boljih vanjskih uvjeta (pad cijene Brenta na 33 USD/bbl), 2) većom ukupnom prodajom uglavnom zbog većeg izvoza benzina na tržište Mediterana iskorištavanjem boljih prodajnih marži i 3) smanjenjem operativnih troškova uslijed smanjenih fiksnih troškova zbog kontinuiranog napora smanjenja troškova.

Rezultati četvrtog tromjesečja 2015. u odnosu treće tromjesečje 2014. godine

U četvrtom tromjesečju 2015. segment Rafinerije i marketing (uključujući Trgovinu na malo) ostvario je niži rezultat na razini CCS EBITDA za (229) milijuna kuna u odnosu na prethodno tromjesečje.

Glavni uzročnici negativne razlike su bili 1) niže rafinerijske marže zbog nižeg *crack spreada* (koji se odnosi na Brent) zajedno s 2) niža razina prerade zbog sezonske potražnje i nekoliko operativnih prepreka koje su rezultirale ranijim zatvaranjem Rafinerije nafte Rijeka i 3) manja prodaja na ključnim tržištima sa manjom prodajnom maržom, 4) smanjenje izvoza benzina uglavnom na slovensko i albansko tržište zajedno s, 5) većim robnim uvozom.

KAPITALNA ULAGANJA

Ukupna kapitalna ulaganja u 2015. godini iznosila su 613 milijuna kuna, 138 milijuna kuna više nego 2014. godine. Kapitalna ulaganja segmenta Rafinerije i marketing iznosila su 451 milijun kuna i uglavnom se odnose na logističke projekte, dok su ulaganja segmenta Trgovina na malo iznosila 161 milijun kuna, 5 milijuna kuna iznad razine 2014. godine. Segment Trgovina na malo završio je 6 projekata kapitalne rekonstrukcije u Hrvatskoj i Bosni i Hercegovini, tri projekta modernizacije, pet projekata zamjene spremnika i druge manje projekte modernizacije. Također, odobrena su dodatna modernizacija i poboljšanja kao novi koncept "*Fresh corner*". Priprema i izgradnja četiri nova *Greenfield* projekta na autocestama u Bosni i Hercegovini također su u tijeku.

Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju INA GRUPE
Na dan 31. prosinca 2015.
(u milijunima kuna)

	Note	31.12.2014.	31.12.2015.	%
Aktiva				
Dugotrajna imovina				
Nematerijalna imovina	9	457	388	(15)
Nekretnine, postrojenja i oprema	10	14.038	12.730	(9)
Goodwill		183	152	(17)
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja		22	22	0
Ostala ulaganja		23	14	(39)
Dugoročna potraživanja		170	144	(15)
Odgođeni porezi		1.742	2.094	20
Imovina i uložni raspoloživi za prodaju		462	581	26
Ukupno dugotrajna imovina		17.097	16.125	(6)
Kratkotrajna imovina				
Zalihe	12	1.924	1.820	(5)
Potraživanja od kupaca, neto	13	1.998	1.724	(14)
Ostala potraživanja		181	136	(25)
Potraživanja za pretplaćeni porez na dobit		112	23	(79)
Ostala kratkotrajna imovina		282	224	(21)
Plaćeni troškovi bud. razdoblja i nedospjela naplata prihoda		154	54	(65)
Novac i novčani ekvivalenti		467	275	(41)
Kratkotrajna imovina		5.118	4.256	(17)
Imovina i uložni namijenjeni prodaji		-	1	n.a.
Ukupno kratkotrajna imovina		5.118	4.257	(17)
Ukupna aktiva	8	22.215	20.382	(8)
Pasiva				
Kapital i pričuve				
Upisani kapital	11	9.000	9.000	0
Zakonske rezerve		330	330	0
Revalorizacijske rezerve		121	216	79
Ostale rezerve		2.851	1.641	(42)
Zadržana dobit ili preneseni gubitak		(641)	(602)	(6)
Kapital pripisiv vlasniku		11.661	10.585	(9)
Nekontrolirajući interes	(1)	(1)	0	n.a.
Ukupno kapital		11.660	10.585	(9)
Dugoročne obveze				
Obveze po dugoročnim kreditima		628	400	(36)
Ostale dugoročne obveze		64	66	3
Otpremnine i jubilarne nagrade		172	101	(41)
Dugoročna rezerviranja		2.837	3.266	15
Odgođena porezna obveza		9	22	144
Ukupno dugoročne obveze		3.710	3.855	4
Kratkoročne obveze				
Obveze po bankovnim kreditima i dopuštenim prekoračenjima		2.631	2.768	5
Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima		199	139	(30)
Obveze prema dobavljačima	15	1.713	1.400	(18)
Porezi i doprinosi		1.054	665	(37)
Ostale kratkoročne obveze		554	271	(51)
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja		114	64	(44)
Otpremnine i jubilarne nagrade		12	8	(33)
Kratkoročna rezerviranja		568	627	10
Kratkoročne obveze		6.845	5.942	(13)
Obveze izravno povezane s imovinom namijenjenoj prodaji		-	-	n.a.
Ukupno kratkoročne obveze		6.845	5.942	(13)
Ukupno obveze	14	10.555	9.797	(7)
Ukupna pasiva		22.215	20.382	(8)

Konsolidirani izvještaj o novčanom tijeku INA GRUPE
Za razdoblje završeno na dan 31. prosinca 2014. i 2015.
(u milijunima kuna)

VII-IX.2015.	X-XII.2015.	X-XII.2014.	%	Note	2014.	2015.	%
31	(1.777)	(2.480)	(28)		(1.897)	(1.418)	(25)
421	942	781	21		2.132	2.191	3
34	(465)	(553)	(16)		(437)	(331)	(24)
107	1.322	1.958	(32)		2.052	1.546	(25)
(4)	(2)	(7)	(71)		(16)	(19)	19
(1)	-	-	n.a.		-	(32)	n.a.
5	105	83	27		249	205	(18)
7	23	120	(81)		196	58	(70)
(1)	30	30	0		77	77	0
42	302	157	92		47	194	313
15	(36)	24	n.a.		89	70	(21)
3	(5)	(4)	25		5	8	60
659	439	109	303		2.497	2.549	2
303	306	967	(68)	16	1.201	12	(99)
236	403	668	(40)	17	839	220	(74)
124	(529)	102	n.a.		(534)	(645)	21
1.322	619	1.846	(66)		4.003	2.136	(47)
(15)	(12)	(32)	(63)		(154)	(157)	2
1.307	607	1.814	(67)		3.849	1.979	(49)
(437)	(598)	(339)	76		(1.292)	(1.561)	21
10	(9)	(234)	(96)		(297)	(38)	(87)
9	2	14	(86)		34	33	(3)
3	(3)	-	n.a.		-	(3)	n.a.
1	-	-	n.a.		7	1	(86)
(3)	3	-	n.a.		-	-	n.a.
8	(3)	19	n.a.		34	15	(56)
(2)	35	8	338		49	45	(8)
(411)	(573)	(532)	8		(1.465)	(1.508)	3
-	-	(1)	n.a.		2.202	1.602	(27)
(70)	(6)	(149)	(96)		(3.706)	(1.926)	(48)
3.996	2.116	2.073	2		14.715	12.237	(17)
(4.747)	(1.952)	(2.855)	(32)		(15.258)	(12.221)	(20)
(150)	-	-	n.a.		-	(150)	n.a.
(4)	(3)	(9)	(67)		(45)	(16)	(64)
(20)	(57)	(133)	(57)		(199)	(149)	(25)
(995)	98	(1.074)	n.a.		(2.291)	(623)	(73)
(99)	132	208	(37)		93	(152)	n.a.
224	134	287	(53)		402	467	16
9	9	(28)	n.a.		(28)	(40)	43
134	275	467	(41)		467	275	(41)

Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala INA-GRUPE
Za razdoblje završeno na dan 31. prosinca 2014. i 2015.
(u milijunima kuna)

Pripisivo vlasniku kapitala

	Upisani kapital	Zakonske rezerve	Ostale pričuve	Revalorizacijske pričuve	Zadržana dobit ili preneseni gubici	Ukupno	Nekontrolirajući interesi	Ukupno
Stanje na dan 1.1.2014.	9.000	330	2.284	6	1.256	12.876	(1)	12.875
Gubitak razdoblja	-	-	-	-	(1.897)	(1.897)	-	(1.897)
Ostala sveobuhvatna dobit, neto	-	-	567	115	-	682	-	682
Ukupna sveobuhvatni gubitak neto	-	-	567	115	(1.897)	(1.215)	-	(1.215)
Stanje na dan 31.12.2014.	9.000	330	2.851	121	(641)	11.661	(1)	11.660
Stanje na dan 1.1.2015.	9.000	330	2.851	121	(641)	11.661	(1)	11.660
Gubitak razdoblja	-	-	-	-	(1.418)	(1.418)	-	(1.418)
Ostala sveobuhvatna dobit, neto	-	-	394	95	-	489	-	489
Ukupna sveobuhvatni gubitak	-	-	394	95	(1.418)	(929)	-	(929)
Prijenos ostalih rezervi u zadržanu dobit	-	-	(1.640)	-	1.640	-	-	-
Reklasifikacija tečajnih razlika nastalih od inozemnih aktivnosti u zadržanu dobit	-	-	36	-	(33)	3	1	4
Isplata dividendi	-	-	-	-	(150)	(150)	-	(150)
Stanje na dan 31.12.2015.	9.000	330	1.641	216	(602)	10.585	-	10.585

Pregled poslovnih rezultata INA Grupe po segmentima

VII-IX.2015.	X-XII.2015.	X-XII.2014.	%	(mil. kn)	2014.	2015.	%
Prodaja							
1.265	1.083	1.450	(25)	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	6.732	4.970	(26)
4.680	3.122	3.674	(15)	Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu na malo	18.222	14.831	(19)
571	606	758	(20)	Korporativno i Ostalo	2.665	2.348	(12)
(876)	(893)	(987)	(10)	Intersegmentalna prodaja	(3.860)	(3.288)	(15)
5.640	3.918	4.895	(20)	Prihodi od prodaje	23.759	18.861	(21)
Rashodi osnovne djelatnosti, neto ostali prihodi iz osnovne djelatnosti							
(845)	(2.298)	(2.706)	(15)	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	(5.771)	(4.598)	(20)
(5.020)	(3.704)	(5.091)	(27)	Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu na malo	(20.721)	(16.156)	(22)
(672)	(947)	(892)	6	Korporativno i Ostalo	(2.849)	(2.856)	0
990	911	1.016	(10)	Intersegmentalna eliminacija	3.860	3.411	(12)
(5.547)	(6.038)	(7.673)	(21)	Rashodi	(25.481)	(20.199)	(21)
Dobit (gubitak) osnovne djelatnosti							
420	(1.215)	(1.256)	(3)	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	961	372	(61)
(340)	(582)	(1.417)	(59)	Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu na malo	(2.499)	(1.325)	(47)
(101)	(341)	(134)	154	Korporativno i Ostalo	(184)	(508)	176
114	18	29	(38)	Intersegmentalna eliminacija	-	123	n.a.
93	(2.120)	(2.778)	(24)	Dobit(gubitak) osnovne djelatnosti	(1.722)	(1.338)	(22)
Udio u dobiti pridruženih društava							
(28)	(122)	(255)	(52)	Gubitak iz financijskih aktivnosti	(612)	(411)	(33)
Dobit(gubitak) iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja							
65	(2.242)	(3.033)	(26)		(2.334)	(1.749)	(25)
(34)	465	553	(16)	Troškovi poreza tekuće godine	437	331	(24)
31	(1.777)	(2.480)	(28)	Dobit(gubitak) tekućeg razdoblja	(1.897)	(1.418)	(25)
Amortizacija							
246	761	567	34	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	1.344	1.468	9
131	134	156	(14)	Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu na malo	570	533	(6)
44	47	58	(19)	Korporativno i Ostalo	218	190	(13)
421	942	781	21	Ukupno	2.132	2.191	3
EBITDA*							
819	696	818	(15)	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	3.739	3.150	(16)
(197)	(206)	(725)	(72)	Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu na malo	(1.313)	(575)	(56)
(71)	12	28	(57)	Korporativno i Ostalo	165	(53)	n.a.
110	15	58	(74)	Intersegmentalna eliminacija	(21)	142	n.a.
661	517	179	189	Ukupno	2.570	2.664	4
Dobit osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki							
461	(252)	348	n.a.	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	2.565	1.376	(46)
(340)	(358)	(853)	(58)	Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu na malo	(1.935)	(1.101)	(43)
(60)	(149)	(67)	122	Korporativno i Ostalo	(117)	(260)	122
114	18	29	(38)	Intersegmentalna eliminacija	-	123	n.a.
175	(741)	(543)	36	Ukupno	513	138	(73)

*EBITDA= EBIT + amortizacija + ispravak vrijednosti + rezerviranja

Podaci o prodaji uključuju internu prodaju unutar INA Grupe, pa su pripadajući troškovi stoga uključeni u troškove poslovanja segmenta djelatnosti koji je kupac. Transakcije među segmentima djelatnosti se eliminiraju da bi se dobili konsolidirani podaci o prodaji INA Grupe i troškovi poslovanja INA Grupe.

Osvrt na financijske rezultate i bilješke

RAČUN DOBITI I GUBITKA

Bilješke

REZULTATI 2015. GODINE

- 1 **Ukupni prihodi** od prodaje u 2015. su iznosili 18.861 milijuna kuna i bili su 21% ispod razine 2014., prvenstveno potaknute nižim prihodima od prodaje segmenta Istraživanja i proizvodnje nafte i plina zbog nižeg Brent-a, te nižim prosječnim cijenama naftnih derivata segmenta Rafinerija i marketinga i Trgovina na malo.
- 2 **Troškovi sirovina i materijala** su niži za 26% u odnosu na 2014. i iznosili su 8.364 milijuna kuna, što je rezultat nižih cijena.
- 3 **Troškovi prodane robe** u 2015. su smanjeni za 24% u odnosu na 2014. i iznosili su 2.809 milijuna kuna kao rezultat drugačije strukture prodaje.
- 4 U okviru **ostalih operativnih troškova** ostvarenih u 2015.:
 - Ostali materijalni troškovi veći su za 5% i iznose 2.572 milijuna kuna, kao rezultat većih troškova podizvođača vezanih za STSI-ov projekt u Bjelorusiji i nešto viših troškova održavanja
 - Troškovi usluga su iznosili 706 milijuna kuna, što predstavlja pad od 29%, uglavnom zbog ENI poreza proknjiženog u 2014. (trošak vezan za 2013. godinu za koji je u istom iznosu proknjiženo i otpuštanje rezerviranja u 2014)
 - Amortizacija u iznosu od 2.191 milijuna kuna bila je 3% viša u odnosu na 2014., uglavnom zbog više amortizacije imovine segmenta Istraživanja i proizvodnje nafte i plina.
 - Ispravci vrijednosti i rezerviranja imali su negativan učinak od 1.811 milijuna kuna i bili su 349 milijuna kuna niži u odnosu na isto razdoblje 2014. kao rezultat manjeg vrijednosnog usklađenja Sirijske imovine.
- 5 **Troškovi osoblja** u iznosu od 2.422 milijuna kuna su u skladu sa istim razdoblje 2014. U troškovima osoblja iskazani su troškovi neto plaća i nadnica u iznosu od 1.191 milijuna kuna, troškovi poreza i doprinosa za mirovinsko i zdravstveno osiguranje u iznosu od 825 milijuna kuna, troškovi otpremnina za zaposlenike kojima je raskinut ugovor o radu iz poslovno uvjetovanih razloga u iznosu od 186 milijuna kuna kao i ostalih naknade zaposlenicima u iznosu od 220 milijuna kuna za godinu završenu na dan 31. prosinca 2015. godine. Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2014. godine u troškovima osoblja iskazani su troškovi neto plaća i nadnica u iznosu od 1.250 milijuna kuna, troškovi poreza i doprinosa za mirovinsko i zdravstveno osiguranje u iznosu od 861 milijuna kuna, troškovi otpremnina za zaposlenike kojima je raskinut ugovor o radu iz poslovno uvjetovanih razloga u iznosu od 100 milijuna kuna, dok su ostale naknade zaposlenicima iskazane u iznosu 256 milijuna kuna.
- 6 **Porez na dobit** u 2015. je iznosio 331 milijuna kuna (43 milijuna kuna redovnog poreza i 374 milijuna kuna odgođenog poreza) i niži je u odnosu na 437 milijuna kuna u istom razdoblju 2014. Trošak poreza i odgođeni porez za vrijeme prijelaznog razdoblja obračunava se na temelju stvarnih rezultata i stope poreza na dobit od 20% za razdoblje završeno na dan 31. prosinac 2015. i za razdoblje završeno na dan 31. prosinac 2014. godine.
- 7 **Neto financijski rashodi** su smanjeni u 2015 u odnosu na 2014. kao rezultat nižih tečajnih razlika i nižih plaćenih kamata.
 - Neto gubitak od tečajnih razlika u 2015. bio je 130 milijuna kuna, i manji je u odnosu na 247 milijuna kuna zabilježenih u 2014.
 - Plaćene kamate su iznosile 174 milijuna kuna i primljene kamate 19 milijuna kuna u 2015. godini, u odnosu na plaćene kamate od 291 milijuna kuna i 19 milijuna primljenih kamata u 2014.
 - Ostali financijski troškovi su iznosili 126 milijuna kuna i viši su u odnosu na ostale financijske troškove u iznosu od 92 milijuna kuna u 2014 godini.

Modificiranje

*Izvršena je promjena u iskazivanju „dobiti od tečajnih razlika dobavljača/kupaca“ i „prihodi od naplaćenih potraživanja za predstečajne nagodbe“ (koja se prije iskazivala u sklopu „ostale dobiti iz poslovanja“), koja se sada iskazuje u sklopu „Financijskih prihoda“. S druge strane, „gubici od tečajnih razlika dobavljača/kupaca“ koji su se iskazivali u sklopu „ostalih nematerijalnih troškova“, te „realizirane naknade po primljenim dugoročnim kreditima“ koji su se iskazivali u sklopu „vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine“ sada se iskazuju u „financijskim rashodima“. „Realizirani i nerealizirani gubitak ili dobitak po derivatnim transakcijama“ koji su se iskazivali u „financijskim prihodima i rashodima“ sada se iskazuju u „ostalim poslovnim prihodima“.

Jednokratne stavke

Dodatno na međunarodne računovodstvene standarde i međunarodne standarde izvještavanja i regulatornih zahtjeva Kompanija objavljuje jednokratne stavke kako bi postigla višu razinu transparentnosti i pružila bolje razumijevanje uobičajenih poslovnih aktivnosti. Jednokratnim stavkama se smatraju one stavke koje se ne pojavljuju redovno i imaju značajan utjecaj na rezultat. U 2013. INA je usvojila razinu materijalnosti za jednokratne stavke u iznosu od 10 milijuna eura. Ako jednokratne stavke dosegnu značajnu razinu u kumuliranom razdoblju, ispravljaju se prethodni kvartali. Nadalje, u skladu sa usvojenom računovodstvenom politikom i MRS 36 - umanjenje vrijednosti imovine, INA provodi testiranja vrijednosti imovine na kraju svakog izvještajnog razdoblja.

Međusegmentalna eliminacija

Međusegmentalna eliminacijska linija u rezultatima poslovanja uvedena je kako bi Kompanija bila u mogućnosti pružiti rezultate segmenta u skladu s Međunarodnim računovodstvenim standardima, vođena transparentnošću prikazanih informacija koji moraju ispunjavati najviše standarde konzistentnosti i pouzdanosti. U ovu svrhu i u svrhu prikazivanje fer tržišnih odnosa među segmentima, paritet internih prijenosa između Istraživanja i proizvodnje i Rafinerija i marketinga je promijenjen na bazi isporučenih količina. Ova linija pokazuje efekt promjene na dobit iz osnovne djelatnosti u iznosu nerealizirane odgođene dobiti u odnosu na prijenos između segmenata. Nerealizirana dobit pojavljuje se kad je artikl zadržan u zalihama segmenta koju ga je primio a prodaja trećoj strani se dogodi u idućem tromjesečju. Za potrebe izvještavanje segmenta segment koji isporučuje bilježi dobit odmah u trenutku prijenosa. Međutim, na razini Kompanije profit se bilježi tek kad se odvija prodaja trećoj strani. Učinak međusegmentalne EBITDA na rezultate segmenta Istraživanja i proizvodnja te Rafinerija i marketinga uključujući Trgovinu na malo u I-IX.2015. godini iznosi +142 milijuna kuna što je niže u odnosu na -21 milijuna kuna u 2014. godini radi drugačijeg načina rada Rafinerije Sisak.

BILANCA*Bilješke*

- 8 Na dan 31. prosinca 2015. godine **ukupna imovina** INA Grupe iznosila je 20.382 milijuna kuna i bila je 8% niža u odnosu na 31. prosinac 2014.
- 9 Na dan 31. prosinca 2015. godine, INA Grupa investirala je u nematerijalnu imovinu 47 milijuna kuna. Trošak amortizacije umanjio je vrijednost nematerijalne imovine za 35 milijuna kuna. Na povećanje vrijednosti nematerijalne imovine utjecao je preračun promjene tečaja na naftnim i plinskim poljima u iznosu od 2 milijuna kuna. Vrijednosno usklađenje istražnih bušotina u Siriji umanjilo je saldo imovine za 102 milijuna kuna. Također je povećana vrijednost nematerijalne imovine kupnjom emisijskih jedinica u vrijednosti 22 milijuna kuna. Prijenos na dugotrajnu materijalnu imovinu iznosio je 3 milijuna kuna.
- 10 Na dan 31. prosinac 2015. godine INA Grupa je investirala 1.593 milijuna kuna u nekretnine, postrojenja i opremu. Na povećanje vrijednosti materijalne imovine utjecao je preračun promjene tečaja u iznosu od 321 milijuna kuna. Troškovi dekomisije uvećani su za 132 milijuna kuna. Trošak amortizacije umanjio je vrijednost materijalne imovine za 2.156 milijuna kuna. U odsustvu parametara potrebnih za obračun amortizacije po funkcionalnoj metodi amortizacije zbog „više sile“, linearna metoda amortizacije za nadzemnu imovinu u Siriji se počinje primjenjivati od 1. siječnja 2013., kako bi se realno prikazao obračun amortizacije opreme. Trošak amortizacije u 2015. godini utjecao je na smanjenje vrijednosti nadzemne imovine u Siriji u iznosu od 56 milijuna kuna. Vrijednosno usklađenje te otpis imovine u pripremi umanjilo je dugotrajnu materijalnu imovinu za 25 milijuna kuna. Ostale promjene na dugotrajnoj materijalnoj imovini uključujući vrijednosna usklađenja imovine u uporabi iznose 912 milijuna kuna. Donos sa dugotrajne nematerijalne imovine iznosio je 3 milijuna kuna. Strateške rezerve u vrijednosti od 1 milijun kuna su otpremljene sa skladišta.
- 11 **Upisani kapital** na dan 31. prosinca 2015. iznosi 9.000 milijuna kuna. Nije bilo promjena upisanog kapitala u tekućem niti usporednom razdoblju.
- 12 **Zalihe** su iznosile 1.820 milijuna kuna, što je smanjenje od 5% u odnosu do 31. prosinca 2014., kao rezultat nižih količina zaliha nafte.
- 13 **Potraživanja od kupaca** smanjena su na 1.724 milijuna kuna i za 14% su niža u odnosu na 31. prosinca 2014. uzrokovano nižom prodajom.
- 14 Na dan 31. prosinca 2015. **ukupne obveze** su iznosile 9.797 milijun kuna, što je 7% ili 758 milijuna kuna manje u odnosu na stanje 31. prosinca 2014.
Neto dug INA Grupe povećan je za 1% i iznosio je 3.032 milijuna kuna u odnosu na 31 prosinca 2014 zbog negativnih promjena u radnom kapitalu. **Omjer duga i kapitala**² povećan je sa 20,4% na dan 31. prosinca 2014. na 22,3% na dan 31. prosinca 2015.
- 15 **Obveze prema dobavljačima** snižene su za 18% na 1.400 milijuna kuna, kao rezultat nižih obveza za uvezenu sirovu naftu.

NOVČANI TIJEK*Bilješke*

- 16 **Operativni novčani tijek prije promjena radnog kapitala** iznosio je 2.549 milijuna kuna za 2015. što predstavlja povećanje od 52 milijuna kuna, odnosno 2%, u odnosu na 2014., što je u skladu sa promjenom EBITDA ostvarenom u usporednom razdoblju prethodne godine.
- 17 **Promjene u radnom kapitalu** utjecale su na operativni novčani tijek negativno u iznosu od 413 milijuna kuna, prvenstveno zbog:
- Smanjenja obveza prema dobavljačima i ostalih obveza od 645 milijuna kuna, kao rezultat smanjenja obveza za uvezenu sirovu naftu.
 - Smanjenje vrijednosti zaliha od 12 milijuna kuna kao rezultat nižeg Brenta, djelomično kompenzirano većim volumenima uvezene nafte
 - Smanjenje potraživanja od 220 milijuna kuna što proizlazi iz niže prodaje u 2015. godinu u odnosu na 2014. godinu.
- 18 **Odljev novčanih sredstava iz ulagateljskih aktivnosti** iznosio je 1.508 milijuna kuna, u usporedbi sa 1.465 milijuna kuna odljeva u 2014.

² Neto dug / neto dug plus vlasnički kapital uključujući manjinske udjele

Financijski instrumenti i upravljanje rizicima

Politika upravljanja i zaštite od rizika INA Grupe pruža okvir unutar kojeg INA i konsolidirana ovisna društva upravljaju i održavaju na prihvatljivoj razini robni, tečajni i kamatni rizik. Pored financijskih (tržišnih) rizika, najznačajniji rizici su kreditni rizik i rizik likvidnosti.

a) Tržišni rizici

Upravljanje robnim rizicima (rizicima promjene cijena)

INA kupuje sirovu naftu i derivate na promptnom tržištu u USD, uglavnom koristeći kratkoročne kreditne aranžmane. Potrebne količine plina kupovale su se po cijenama formiranim na spot tržištu i denominiranim u EUR. INA može koristiti izvedenice kako bi upravljala robnom izloženosti. Na dan 31. prosinca 2015. INA, d.d. je imala otvorene kratkoročne terminske robne (swap) transakcije s ciljem zaštite perioda za određivanje cijena i zaštite promjena u zalihama.

Upravljanje valutnim rizikom

Mnoge transakcije INA Grupe određene su i obavljene u stranoj valuti, stoga je INA Grupa izložena rizicima promjene tečaja valuta. INA Grupa ima neto dug u USD i EUR te neto kratku HRK izloženost operativnih novčanih tijekova. Grupa može koristiti međ valutni swap kako bi prilagodila kombinaciju valuta u portfelju duga. Na dan 31. prosinca 2015. nije bilo otvorenih međ valutnih swap transakcija.

Upravljanje rizikom kamatnih stopa

Društva INA Grupe koriste izvore financiranja s promjenjivim i fiksnim kamatnim stopama pa je INA Grupa izložena riziku promjene kamatnih stopa. INA Grupa ne špekulira s kretanjem kamatnih stopa te u pravilu odabire promjenjivu kamatnu stopu. INA Grupa može koristiti kamatni swap kako bi upravljala rizikom kamatnih stopa. Na dan 31. prosinca 2015. godine nije bilo otvorenih kamatnih swap transakcija.

Ostali cjenovni rizici

INA je izložena rizicima promjene cijene vrijednosnica koji proizlaze iz vlasničkih udjela koji se drže iz strateških razloga, a ne radi trgovanja.

b) Kreditni rizici

Prodajom robe i usluga kupcima na odgodu plaćanja nastaje kreditni rizik, rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca. Sukladno važećem „Postupku upravljanja kreditnim rizicima“ procjenjuje se bonitet i kreditni rizik poslovanja s kupcima temeljem korištenja internog modela evaluacije, kao i korištenjem usluga bonitetnih agencija. Grupa nema značajniju kreditnu izloženost koja nije pokrivena instrumentima osiguranja, osim prema državnim tijelima i poduzećima u državnom vlasništvu te vlasništvu lokalne samouprave, kao i prema kupcima temeljem pojedinih koncesijskih ugovora u inozemstvu. Kako bi umanjila kreditni rizik, INA koristi i usluge osiguranja potraživanja. INA u ograničenoj mjeri koristi i usluge vanjskih agencija i odvjetničkih ureda specijaliziranih za posredovanje pri naplati potraživanja.

c) Rizici likvidnosti

INA Grupa upravlja rizikom likvidnosti održavajući odgovarajuće rezerve likvidnosti i kreditne linije, stalnim praćenjem planiranog i ostvarenog tijeka novca te datuma dospeljeća potraživanja i obveza.

Na dan 31. prosinca 2015. godine, INA Grupa je imala ugovoreni i raspoloživi kratkoročni kreditni linija u iznosu od 1,69 milijardi kuna, isključujući dopuštena prekoračenja po transakcijskim računima i kreditne linije za financiranje kupovine nafte i derivata, te ugovoreni i raspoloživi dugoročni kreditni linija u iznosu od 3,44 milijardi kuna.

Poslovni odnosi s povezanim stranama

INA Grupa ima dominantan položaj u Republici Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. Zbog strateškog položaja INA Grupe u hrvatskom gospodarstvu znatan se dio njezina poslovanja i poslovanja njenih ovisnih društava odnosi na poslove s Vladom Republike Hrvatske, njenim ministarstvima i agencijama te društvima u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske.

Transakcije između INA, d.d. i njenih ovisnih društava kao povezanih strana eliminirane su prilikom konsolidacije.

Transakcije između INA Grupe i povezanih strana tijekom 2015. godine:

INA-Grupa mil. kn	Prihodi od prodaje roba i usluga 31.12.2015.	Nabava robe iz odnosa s povezanim stranama 31.12.2015.
Društva raspoloživa za prodaju		
JANAF d.d. Zagreb	3	50
Strateški partner		
MOL Nyrt.	563	780
Društvo koje kontrolira strateški partner		
Tifon d.o.o.	523	17
Energopetrol d.d.	257	-
MOL SLOVENIJA d.o.o.	95	66
Kalegran Ltd.	53	2
MOL Petrochemical Co. Ltd.	27	-
Slovnaft, a.s.	22	412

INA-Grupa mil. kn	Potraživanja od povezanih strana 31.12.2015.	Obveze prema povezanim stranama 31.12.2015.
Društva raspoloživa za prodaju		
JANAF d.d. Zagreb	1	-
Strateški partner		
MOL Nyrt.	35	28
Društvo koje kontrolira strateški partner		
Kalegran Ltd.	101	-
Energopetrol d.d.	51	-
Tifon d.o.o.	45	1
MOL SLOVENIJA d.o.o.	3	5
Slovnaft, a.s.	1	4
ROSSI BIOFUEL ZRT.	-	7

Informacije po segmentima

31. prosinac 2015.					
Imovina i obveze	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu	Poslovne funkcije i ostalo	Medusegmentalni transferi	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprema	6.056	5.130	1.692	(148)	12.730
Nematerijalna imovina	224	45	119	-	388
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	22	-	-	-	22
Zalihe	164	1.604	227	(175)	1.820
Potraživanja od kupaca, neto	582	790	611	(259)	1.724
Neraspoređena imovina					3.698
Ukupna aktiva					20.382
Obveze prema dobavljačima	371	837	451	(259)	1.400
Neraspoređene obveze					8.397
Ukupne obveze					9.797
Ostale segmentalne informacije					
Kapitalni izdaci:	830	613	234	(37)	1.640
Nekretnine, postrojenja i oprema	814	608	208	(37)	1.593
Nematerijalna imovina	16	5	26	-	47
Amortizacija	1.468	533	190	-	2.191
Gubici/(dobici) od umanjenja NP&O, neto koji su utjecali na dobit ili gubitak	931	11	209	-	1.151
Ostali gubici/(dobici) od umanjenja, neto, koji su utjecali na dobit ili gubitak	287	(3)	92	19	395
Ukupno gubici/(dobici) od umanjenja, neto	1.218	8	301	19	1.546
31. prosinac 2014.					
Imovna i obveze	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing uključujući Trgovinu	Poslovne funkcije i ostalo	Medusegmentalni transferi	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprema	7.270	5.107	1.774	(113)	14.038
Nematerijalna imovina	318	19	120	-	457
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	22	-	-	-	22
Zalihe	152	1.844	262	(334)	1.924
Potraživanja od kupaca, neto	630	983	701	(316)	1.998
Neraspoređena imovina					3.776
Ukupna aktiva					22.215
Obveze prema dobavljačima	479	1.123	427	(316)	1.713
Neraspoređene obveze					8.842
Ukupne obveze					10.555
Ostale segmentalne informacije					
Kapitalni izdaci:	1.100	474	172	(57)	1.689
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.092	471	143	(57)	1.649
Nematerijalna imovina	8	3	29	-	40
Amortizacija	1.344	570	218	-	2.132
Gubici/(dobici) od umanjenja NP&O, neto koji su utjecali na dobit ili gubitak	1.214	387	17	-	1.618
Ostali gubici/(dobici) od umanjenja, neto, koji su utjecali na dobit ili gubitak	265	180	10	(21)	434
Ukupno gubici/(dobici) od umanjenja, neto	1.479	567	27	(21)	2.052

Jednokratne stavke koje utječu na dobit iz osnovne djelatnosti i na EBITDA (u milijunima kuna)

	2014	2015
INA GRUPA		
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na neto dobit/(gubitak)	(2.441)	(1.476)
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na dobit iz osnovne djelatnosti	(2.235)	(1.476)
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na EBITDA	(119)	(288)
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina		
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na dobit iz osnovne djelatnosti	(1.604)	(1.004)
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na EBITDA	-	(62)
Vrijednosno usklađenje imovine - Sirija, Hrv. podmorje, Angola, Egipat	(1.562)	(987)
Isplata otpremnina	-	(62)
Rezerviranja za otpremnine	(42)	(17)
Rafinerije i marketing uključujući i Trgovinu na malo		
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na dobit iz osnovne djelatnosti	(564)	(224)
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na EBITDA	(119)	(165)
Vrijednosno usklađenje imovine	(395)	-
Rafinerije - porezno rješenje*	(119)	(165)
Isplata otpremnina	-	(165)
Rezerviranja za otpremnine	(50)	(224)
Korporativne funkcije		
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na dobit iz osnovne djelatnosti	(67)	(248)
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na EBITDA	-	(61)
Vrijednosno usklađenje imovine - Zagreb 1, Libija	(34)	(234)
Isplata otpremnina	-	(61)
Rezerviranja za otpremnine	(33)	(14)
Utjecaj na financijski rezultat i na porez na dobit		
Financijski rashodi*	(106)	-
Income tax*	(100)	-

*Ukupni utjecaj poreznog rješenja za rafinerije u iznosu od 325 mil. kuna u 2014.

Glavni vanjski parametri

VII-IX.2015.	X-XII.2015.	X-XII.2014.	%		2014.	2015.	%
50,5	43,8	76,3	(42,6)	Brent dtd (USD/bbl)	99,0	52,4	(47,1)
0,55	1,16	0,59	98,9	Brent-Ural spread	0,99	0,51	(48,3)
563,5	464,3	701,8	(33,8)	Bezolovni super 10 ppm (USD/t)*	905,3	557,2	(38,4)
481,9	406,2	687,6	(40,9)	Plinsko ulje – EN590 10 ppm (USD/t)*	850,5	493,8	(41,9)
242,2	183,5	399,5	(54,1)	Lož ulja 3,5% (USD/t)*	526,1	254,9	(51,6)
402,4	434,1	600,1	(27,7)	UNP (USD/t)*	774,1	446,5	(42,3)
82,6	38,7	63,7	(39,3)	Prosječna rafinerijska marža	59,0	72,8	23,5
181,7	133,3	126,2	5,6	Crack spread – Bezolovni super 10 ppm (USD/t)*	162,6	160,9	(1,0)
100,1	75,1	112,4	(33,1)	Crack spread – plinsko ulje EN590 10 ppm (USD/t)*	101,5	97,5	(4,0)
(139,6)	(147,6)	(176,8)	(16,5)	Crack spread – lož ulje 3,5% (USD/t)*	(220,3)	(141,4)	(35,8)
20,6	103,0	13,7	652,7	Crack spread – UNP (USD/t)*	22,3	50,2	125,4
6,80	6,96	6,13	13,6	kn/USD prosjek	5,75	6,86	19,3
6,79	7,0	6,3	10,9	kn/USD na dan	6,30	6,99	10,9
7,57	7,6	7,7	(0,5)	kn/EUR prosjek	7,63	7,61	(0,3)
7,63	7,6	7,7	(0,3)	kn/EUR na dan	7,66	7,64	(0,3)
0,31	0,41	0,24	72,4	3m USD LIBOR (%)	0,23	0,32	35,1
(0,03)	(0,09)	0,08	n.a.	3m EURIBOR (%)	0,21	(0,02)	n.a.

* FOB Mediterranean

Objave i priopćenja u 2015. godini

28. prosinca 2016.	Kadrovske promjene u Poslovnoj Funkciji Financija
2. prosinca 2015.	Potpisan Ugovor o revolving kreditu vrijednom 300 milijuna USD
30. studenog 2015.	PLAVI TIM d.o.o. osniva se unutar INA Grupe
23. studenog 2015.	INA donijela odluku o provedbi novog modela upravljanja maloprodajnom mrežom
28. kolovoza 2015.	Ugovor o pripajanju između INA d.d. i INA-OSIJEK PETROL d.d.
30. srpnja 2015.	Sporazum o novom modelu upravljanja maloprodajnim mjestima
20. srpnja 2015.	Potpisan ugovor sa Petrokemijom
12. lipnja 2015.	Odluke Glavne skupštine Društva
06. svibnja 2015.	Poziv na Glavnu skupštinu Društva
31. ožujak 2015.	Održana sjednica Nadzornog odbora Društva
31. ožujak 2015.	Godišnji upitnik kodeksa korporativnog upravljanja
13. ožujak 2015.	Smanjenje regulirane cijene plina
24. veljače 2015.	Oduzimanje dozvole za istraživanje
06. veljače 2015.	Rješenje Porezne uprave
03. veljače 2015.	Dopis MOL-a
21. siječnja 2015.	Presuda Visokog upravnog suda
15. siječnja 2015.	Odgovor na upit Zagrebačke burze

Dioničarska struktura prema broju dionica

	31.12.2006.	31.12.2007.	31.12.2008. 31.12.2009. 31.12.2010.	31.12.2011.	31.12.2012. 31.12.2013 31.12.2014.	31.12.2015.
MOL	2.500.001	2.500.001	4.715.538	4.725.620	4.908.207	4.908.207
Vlada RH	5.180.367	4.484.918	4.483.552	4.483.552	4.483.552	4.483.552
Privatni i institucionalni investitori	2.319.632	3.015.081	800.910	790.828	608.241	608.241
Ukupno	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000

Izvor: Središnje klirinško deponitarno društvo d.d.

Promjene u organizaciji, Upravi i Nadzornom odboru

Nadzorni odbor

Tijekom četvrtog tromjesečja nije bilo promjena u Nadzornom odboru.

Uprava

Tijekom četvrtog tromjesečja nije bilo promjena u Upravi.

Odbor Izvršnih direktora

Tijekom četvrtog tromjesečja nije bilo promjena u Odboru Izvršnih direktora. 28. prosinca 2015. godine objavljeno je da će od 1. veljače 2016. godine, dr. Ákos Székely zamijeniti gospodina Andrása Huszára kao izvršnog direktora za financije.

Izjava o odgovornosti

Konsolidirani financijski izvještaji INA Grupe za I-XII.2015. godine pripremljeni su u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI), tj. prema našim najboljim saznanjima u svim bitnim aspektima točno i objektivno prikazuju financijski položaj društva te financijske rezultate i novčane tokove INA Grupe.

Uprava:

Zoltán Áldott	Predsjednik Uprave INA, d.d.
Niko Dalić	Član
Gábor Horváth	Član
Ivan Krešić	Član
Davor Mayer	Član
Péter Ratatics	Član